

جامعة الدول العربية  
المنظمة العربية للتنمية الزراعية  
الخرطوم

---

دراسة

الجدوى الفنية والاقتصادية لتصنيع مركبات أعلاف  
الدواجن في الأردن وسوريا

---

الخرطوم أكتوبر " تشرين أول " ١٩٧٩

لا يحق نشر هذا التقرير ، أو أى جزء منه ،  
إلا بعد موافقة حكومتى المملكة الأردنية  
الهاشمية والجمهورية العربية السورية او المنظمة  
العربية للتنمية الزراعية

## المحتويات

|      |                                                                         |
|------|-------------------------------------------------------------------------|
| صفحة |                                                                         |
| أ    | تقديم السيد المدير العام بالانابه                                       |
| ج    | ملخص الدراسة                                                            |
| ١    | القسم الأول : صناعة الدواجن ومراكز الأعلاف                              |
| ٥    | الفصل الأول :                                                           |
| ٥    | ١-١ الواقع الراهن لصناعة الدواجن                                        |
| ٥    | ١-١-١ الاعداد والسلالات                                                 |
| ٦    | ١-١-٢ التوزيع المكاني                                                   |
| ٩    | ١-١-٣ انماط التهيئة                                                     |
| ١٢   | ١-١-٤ طرق التغذية والانتاجية                                            |
| ١٦   | ١-١-٥ الحيازات واشكال الملكية                                           |
| ١٦   | ١-١-٥-١ حجوم الحيازات                                                   |
| ١٨   | ١-١-٥-٢ اشكال الملكية                                                   |
| ٢٠   | الفصل الثاني :                                                          |
| ٢٠   | ٢-١ تقدير الاحتياجات من مراكز الدواجن وسبل توفيرها                      |
| ٢٠   | ٢-١-١ المراكز - أهميتها - تركيبها                                       |
| ٢١   | ٢-١-٢ تقدير الاحتياجات حسب أنواع الدجاج وحسب المكونات العلفية لعام ١٩٧٨ |
| ٢٣   | ٢-١-٣ صادر التوفير المحلي                                               |
| ٣٠   | ٢-١-٤ الاستيراد                                                         |
| ٣٦   | ٢-١-٥ تقييم سبل التوفير                                                 |

## الفصل الثالث

- ٣-١ توقعات حجم صناعة الدواجن والاحتياجات لمراكز الأعلاف لعامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ ٤١
- ١-٣-١ توقعات أعداد الدواجن ٤١
- ١-٣-١-١ توقعات أعداد الدواجن في سوريا ٤١
- ١-٣-١-٢ توقعات أعداد الدواجن في الأردن ٤٣
- ٢-٣-١ تقدير الاحتياجات من مراكز الدواجن ٤٦
- ١-٢-٣-١ حسب أنواع الدجاج ٤٦
- ٢-٢-٣-١ حسب المكونات العلفية ٤٨
- ٣-٣-١ المكونات المتوفرة محليا ، كمياتها وكلفتها وأسعارها ٥١
- ٤-٣-١ التركيب المقترح للمراكز باستخدام المكونات المحلية ٦٢
- ٥-٣-١ التقييم الفني والاقتصادي للتركيب المقترح للمراكز ٦٣

## القسم الثاني : مشروع تصنيع مراكز أعلاف الدواجن ٧١

## الفصل الأول : ٧١

- ١-٢ الجوانب الأساسية والفنية ٧١
- ١-١-٢ أهداف المشروع ٧١
- ٢-١-٢ الطاقة الانتاجية للمشروع ٧٢
- ٣-١-٢ المواقع ٧٣
- ٤-١-٢ اقسام الوحدة الانتاجية ٧٧

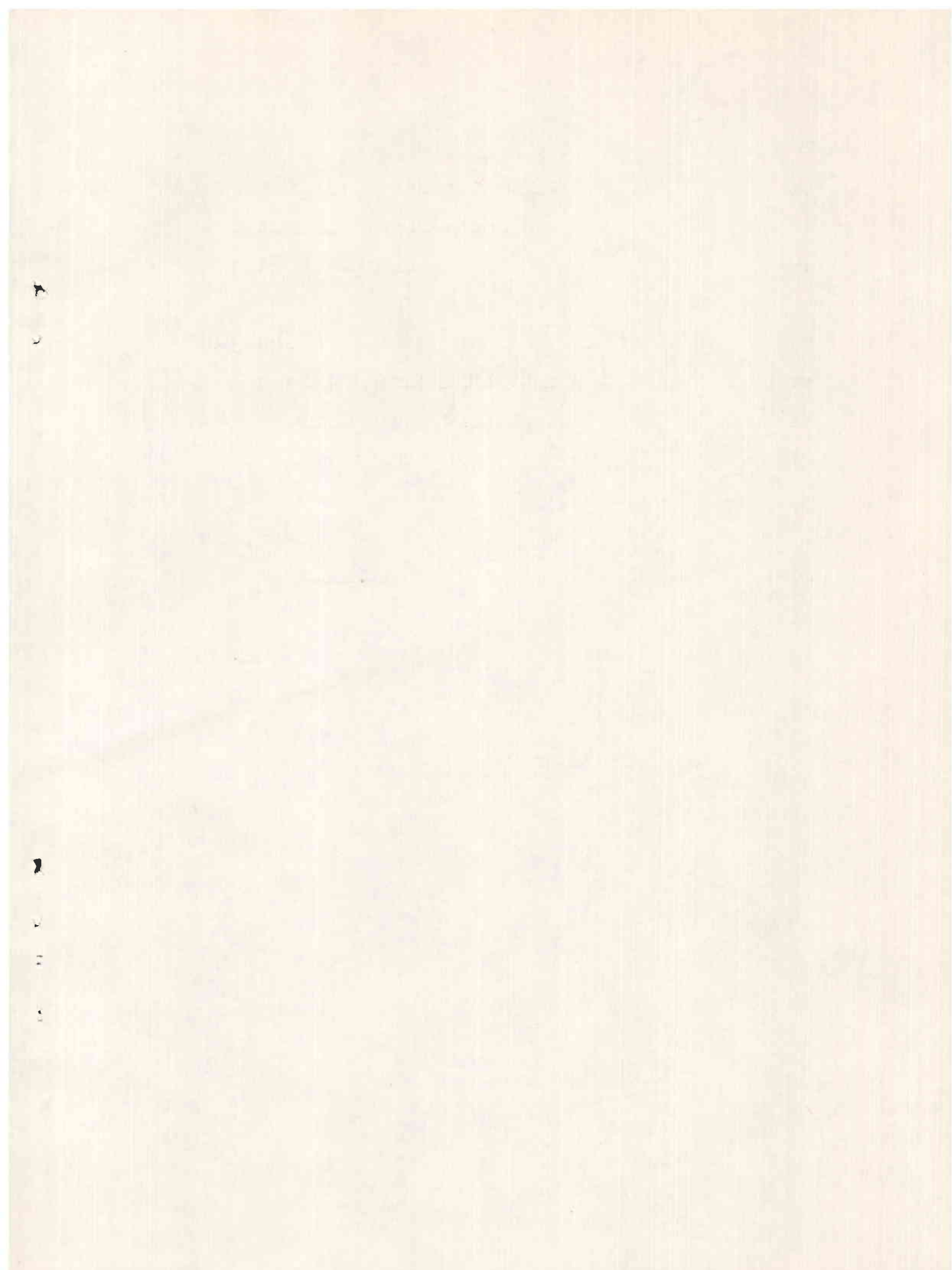
## الفصل الثاني : ٨٤

- ٢-٢ التكاليف والعوائد ٨٤
- ١-٢-٢ التكاليف ٨٤

صفحة

|     |                                         |
|-----|-----------------------------------------|
| ٨٤  | ١-٢-٢-١ تكاليف الاصول الثابتة           |
| ٩٠  | ٢-١-٢-٢ تكاليف التشغيل                  |
| ٩٧  | ٢-٢-٢ العوائد                           |
| ٩٩  | الفصل الثالث :                          |
| ٩٩  | ٣-٢ الاثار الاقتصادية والمالية والبيئية |
| ٩٩  | ١-٣-٢ الاثار الاقتصادية والمالية        |
| ١٠١ | ٢-٣-٢ الاثار البيئية                    |
| ١٠٧ | القسم الثالث :<br>الملاحق               |

خرائط



بسم الله الرحمن الرحيم

---

جامعة الدول العربية  
المنظمة العربية للتنمية الزراعية  
الخرطوم

السيد رئيس مجلس المنظمة العربية للتنمية الزراعية  
السادة الأعضاء الموقرين

---

تحية طيبة وبعد ،

تنفيذا لتقارر مجلسكم الموقر بشأن دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية لتصنيع  
مركبات أعلاف الدواجن في المملكة الاردنية الهاشمية والجمهورية العربية السورية فقد  
شكلت الادارة العامة للمنظمة لهذه الدراسة فريقا من الخبراء على النحو التالي :-

|                             |                                     |       |
|-----------------------------|-------------------------------------|-------|
| المهندس / صلاح الدين الكردى | معاون وزير الزراعة والاصلاح الزراعى | رئيسا |
| المهندس / هشام الأخرس       | معاون وزير التخطيط                  | عضوا  |
| المهندس / مظهر عبد الحميد   | خبير فى تصنيع الأعلاف               | عضوا  |
| المهندس / ماجد سلام         | مدير معلى أعلاف حماء                | عضوا  |
| المهندس / أديب هاشم الضعيفى | خبير تغذية الدواجن                  | عضوا  |
| الدكتور / طلال نصار         | خبير تغذية دواجن صحة حيوان          | عضوا  |

ومن خلال الزيارات التى قام بها فريق الخبراء ابتداء من ١٩٧٩/٦/٤ ومداوم  
من مناقشات وتناول لوجهات النظر من فريق الدراسة والمختصين فى مجال تصنيع  
الأعلاف وتغذية الدواجن وصحة الدواجن بالمملكة الاردنية والجمهورية العربية السورية  
قد تمكن الفريق من اعداد هذه الدراسة التى أوضحت الوضع الحالى لصناعة الدواجن

ومركزات الاعلاف في الأردن وسوريا واحتياجات الحالية من مركزات الدواجن ووسائل  
توفيرها وكذلك توقعات حجم صناعة الدواجن واحتياجاتها من المركزات لعامي ١٩٨٥،  
٢٠٠٠.

— وقد تم في هذه الدراسة اقتراح تركيب لمركزات الأعلاف باستغلال أقصى كميات  
متاحة من المكونات المحلية وجرى تقييمها فنيا واقتصاديا وتشير النتائج التي تسم  
الوصول إليها إلى أن تكلفة الخلطة المقترحة ستوفر ما قيمته ١٤٠ مليون دولار كما  
سيصل الوفرة في العطة الأجنبية إلى ٦٤٠ مليون دولار وقد اقترحت الدراسة أحد  
البديلين التاليين : إقامة مشروع معمل واحد كبير بطاقة ٦٠ ألف طن في العام  
في المنطقة الحرة بدعما أو ثلاث معالٍ صغيرة طاقة كل منها ٣٠ ألف طن في العام  
بيني الأول في المنطقة الريفية بين أمردوعمان والثاني في المنطقة الواقعة بين عدينتي  
حمص وطرطوس والثالث في ريف مدينة دمشق ونتيجة الدراسة الاقتصادية لكلا  
البديلين تبين أن الفرق بينهما يكاد يكون معدوماً وأن المعدل الداخلي للعوائد  
الاقتصادية أكبر من ٥٠% كما أن نسبة الفوائد إلى التكاليف الاقتصادية أكبر من  
٢٠٠.

وسرني في هذه المناسبة أن أتقدم بوافر الشكر وعظيم الامتنان لمعالي وزراء  
الزراعة والاصلاح الزراعي بالمملكة الاردنية الهاشمية والجمهورية العربية السورية  
والسادة المختصين بالوزارتين على حسن رعايتهم لفريق المنظمة وتهيئة كل الامكانيات  
لانظام الدراسة.

والله ولي التوفيق ، ، ،

المدير العام بالانابة

حسين محمد حسن

ديسمبر ( كانون الأول ) ١٩٧٩

## ملخص الدراسة

اقتصرت تربية الدواجن وحق أوائل المستينات في الأردن وأوائل السبعينات في سوريا على تربية الدجاج البلدي في القرى وعدد محدود من مزارع دجاج اللحم الصغيرة التي لا يزيد عدد الصيصان المراه فيها عن ألف طير. ونتيجة لزيادة الطلب على استهلاك لحوم الدجاج والبيض في كلا القطرين، فقد نمت هذه الصناعة وتطورت حتى أصبحت إحدى الصناعات الزراعية الرئيسية، إذا ما قيست بمجموع رأس المال المستثمر.\*

وتشير التقديرات إلى أن سوريا أنتجت في عام ١٩٧٨ ما يقارب ٢٤ ألف طن من لحوم الدجاج، و٩٠٠ مليون بيضة، وأن الأردن أنتج في عام ١٩٧٨ ما يقارب ٢٢ ألف طن من لحوم الدجاج و ٢٤١ مليون بيضة.\*

ويتم تأمين مراكز الأعلاف اللازمة لمختلف أنواع الدجاج في كلا القطرين من طريقتين :

الأول : استيراد المراكز الجاهزة ، والثاني استيراد مكونات المراكز الأساسية و خلطها محليا .

ويتوفر في أي من سوريا والأردن أو في القطرين معا بعض مكونات المراكز الناتجة محليا كمسحوق الدم ، ومسحوق العظام ، ومسحوق مخلفات الدواجن ، ومسحوق الريش ، وكسبة السمسم والحجر الكلسي وفوسفات ثنائي الكالسيوم وملح الطعام . وتسند بعض هذه المكونات احتياجات القطرين منها في حين أن البعض الآخر غير كاف .

لهذا قد اقترح الاستفادة من هذه المكونات في تصنيع مراكز الأعلاف في كلا القطرين ضمن المعايير التالية :

- توفير المراكز لمربي الدواجن بأرخص الأسعار الممكنة .
- ضمان جودة غذائية عالية للمراكز المطروحة في الأسواق .
- الاستيراد بأرخص الأسعار الممكنة وتوفير أكبر قدر ممكن من العملات الأجنبية
- استقرار توفر المراكز في الأسواق واستقرار أسعارها .

أما ببقية مكونات المركبات كمسحوق السمك وكسبه فول الصويا والميثايونين وضادات الأكسدة والكوكسيديا والاضافات العلفية من فيتامينات والملاح معدنية غير متوفرة في كلا القطرين ولا بد من الاعتماد على استيرادها من الخارج . وتشكل المكونات المحلية ٣٥ % من مركبات الأعلاف في حين تشكل المكونات المستوردة ٦٥ % من المركبات .

وتقدر احتياجات سوريا من مركبات الأعلاف عام ١٩٨٥ بحوالي ٤٧ ألف طن ، في حين تقدر احتياجات الأردن من مركبات الأعلاف لنفس العام بحوالي ٢١ ألف طن ، أو ما مجموعه ٦٨ ألف طن لكلا القطرين . كما تقدر احتياجات سوريا من مركبات الأعلاف عام ٢٠٠٠ بحوالي ١١٠ ألف طن ، واحتياجات الأردن بحوالي ٥٠ ألف طن ، أو ما مجموعه ١٦٠ ألف طن لكلا القطرين .

وقد تم في هذه الدراسة اقتراح تركيب لمركبات الأعلاف باستغلال أقصى كميات متاحة من المكونات المحلية وجرى تقييمها فنيا واقتصاديا . وتشير النتائج التي تم الوصول إليها إلى أن كلفة الخلطة المقترحة ستوفر في التكاليف ما قيمته ٤٥٦ مليون ل.س ( ١٤٠ مليون دولار ) ، كما سيصل الوفرة في العملة الأجنبية إلى ٢٢٥٦ مليون ل.س ( ٦٤٠ مليون دولار ) .

وخلاصة القول ، أنه بالرغم من القلة النسبية لكميات المواد المحلية المتوفرة والداخلية في تركيب مركبات الأعلاف الدواجن ، فإن لاستخدامها في تركيب خلطة جديدة محليا مزايا وفوائد فنية واقتصادية ثابتة . بالإضافة إلى أن تصنيع المخلفات الحيوانية وتحويلها إلى مواد علفية سينعكس على الصحة العامة ، حيث سينزل صدر من صادر تلوث البيئة يمكن أن تساهم فيها لوبقيت بدون تصنيع في انتشار الأمراض والمكروه الصحية .

ولتحقيق هذه الأهداف تقترح الدراسة أحد البديلين التاليين : إقامة مشروع معمل واحد كبير بطاقة ٦٠ ألف طن في العام في المنطقة الحرة في درعا ، أو ثلاثة معالٍ صغيرة طاقة كل منها ٣٠ ألف طن في العام ، بيني الأول في المنطقة الريفية بين أربد وعمان والثاني في المنطقة الواقعة بين مدينتي حمص وطرطوس ، والثالث في ريف مدينة دمشق . ونتيجة للدراسة الاقتصادية لكلا البديلين تبين أن الفرق بينهما يكاد يكون معدوما ، حيث كانت أرباح الطن للبديل الأول ٢٠٢ ل.س ( ٥٠٠ دولار ) ، وبينما كانت أرباح الطن للبديل الثاني ٢٠٤ ل.س ( ٥١ دولار ) ،

وذلك لأن كلفة انتاج الطن الواحد في المعلى الكبير أقل منها في المعالى الصغيرة ،  
الا أن كلف نقل المواد الأولية والصنعة من وإلى المعالى الصغيرة أقل منها ففى  
المعلى الكبير ، وبالرغم من أنه لكل من البديلين ايجابياته وسلبياته ، حيث أن البديل  
الاول يسهل انشاء شركة سورية أردنية مشتركة ، بينما يعطى البديل الثانى مرونة أكبر  
فى نقل المواد الأولية والصنعة ، وتجنب الاختناقات التى تحدث بسبب قلة وسائل  
النقل ، فان الفريق الدارس يعمل الى تفضيل البديل الثانى .

أن طاقة المشروع المقترحة أعلاه تغطى احتياج القطرين من مركبات أعلاف  
للدواجن حتى نهاية التطنيات لأن هذا المشروع سيخصص لانتاج مركبات الأعلاف  
للدواجن ، ولن يصنع أعلافا جاهزة ، الا فى الاحوال الاضطرارية ، وذلك نظرا لوجود  
معالى لانتاج الأعلاف الجاهزة فى كلا القطرين .

وأن الدراسة تشترط لتنفيذ المشروع أن يتم توفير المكونات المحلية العلفية ،  
ولهذا لا بد أولا من انجاز كافة الوحدات والمنشآت المنتجة لهذه المكونات ففى  
سالخ الاغنام والابقار ومذابح الدواجن ، وكذلك الانتاج المحلى لفوسلات ثنائى  
الكالسيوم ( أو مسحوق العظام ) وكسبه السمسم ، ولا يجوز الباشرة بتنفيذ المشروع  
الا بعد وجود المواد الأولية المحلية والتأكد من صلاحيتها فى معلى علف حلب  
وحماه .

ولقد تضمنت الدراسة وصفا تفصيليا لكافة أليات المعلى وابنيته ، وضعت أيضا  
تصميمين كاملين لمعلى علف أحدهما ينتج / ٦٠ / ألف طن سنويا وتبلغ التكاليف  
الاجمالية لاصوله الثابتة حوالى ٢٣٦ مليون ليرة سورية ( ٥٩ مليون دولار ) ، والثانى  
ينتج ٣٠ ألف طن سنويا وتبلغ التكاليف الاجمالية لاصوله الثابتة ١٧٥ مليون ليرة  
سورية ( ٤٣٨ مليون دولار ) ، يعمل فى المعلى الأول / ١٣ / شخص ، بينما يعمل  
فى الثانى / ٨٠ / شخصا ، يتبع الاول مستودعات سعتها ٨٠٠٠ طن ويحتوى مبناه  
الرئيسى على ٣٦ خلية على بيتونيه لمرور وتخزين المواد الأولية والصنعة ، بينما  
يتبع الثانى مستودعات سعتها ٥٠٠٠ طن ويحتوى مبناه الرئيسى على ٢٨ خلية  
قط .

يتكون معلى مركبات أعلاف الدواجن مهما كانت طاقته من خمسة أقسام رئيسية  
هى :-

- ١ - قسم استقبال المواد الاولية .
- ٢ - قسم الطحن .
- ٣ - قسم الخلط الاولي ( الهريس ) .
- ٤ - قسم الخلط الرئيس .
- ٥ - قسم الشحن .

وتبين الدراسة الاقتصادية لتشغيل هذه المعالي أن حوالي ٩٥ ٪ من مجموع تكاليف التشغيل أو المستلزمات تأتي من قيمة المواد العلفية ، وهذا شأن طبيعي حيث أن عمليات المعلى تقتصر على تجهيز هذه المواد وخلطها وتعبئتها ( وطحن بعضها إذا لزم الامر ) ، والواقع أن قيمة المواد العلفية المهيأة للخلط سنوياً تعادل أربعة أضعاف كلفة إقامة المعلى ( الاصل الثابتة ) واستثناء قيمة المواد العلفية من مجموع كلفة مستلزمات الكلفة الباقية ، أى أن الاجور والعبوات تثلان ثلاثة أرباع تكاليف تشغيل معلى مركبات اعلاف الدواجن .

والدراسة الاقتصادية التفصيلية لهذا المشروع تشجع على تنفيذه في أقرب وقت ممكن ، حيث أن المعدل الداخلى للعوائد الاقتصادية أكبر من ٥٠ ٪ كما أن نسبة الفوائد الى التكاليف الاقتصادية أكبر من ( ١٢٠ ) .

وأخيراً فالتناشير الى أن تنفيذ هذا المشروع لن يحدث أى نوع من التلوث في البيئة .

## القسم الأول

صناعة الدواجن ومركزات الأعلاف

---



## لمحة تاريخية عن صناعة الدواجن

### أولاً - في الأردن :

لقد اقتضت تربية الدواجن في الأردن حتى أوائل الستينات على تربية الدجاج البلدى في القرى ، إضافة الى عدد محدود من مزارع دجاج اللحم الصغيرة السقى لايزيد عدد الصيغان المرباة فيها عن ألف طير . وقد قامت وزارة الزراعة منذ أوائل عام ١٩٦٠ بتشجيع تربية الدجاج ، وذلك بتزويد المزارعين بصيغان ثنائية الغرض ، فوزعت ١٦ مجموعة ثلاثة ملايين صوص خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٥ بالإضافة إلى الارشادات والخبرات الفنية . وقد كان لمؤسسة الاقتراض الزراعى دور فعال فى نمو هذه الصناعة ، حيث كانت تقض المزارعين قرضاً متوسطة وطويلة الأجل بفوائد مخفضة لإنشاء مزارع دجاج اللحم والبيض وأمت دجاج اللحم والبيض . وقد بلغ مجموع ما قدمته مؤسسة الاقتراض الزراعى فى السنوات الخمس الأخيرة أربعة ملايين دينار . ثم تطورت هذه الصناعة بسرعة فائقة حيث قامت مزارع لدجاج اللحم فى مناطق مختلفة من الأردن . فبينما كان عدد مزارع دجاج اللحم عام ١٩٧٠ / ٣٥٩ مزرعة تروى سبعة ملايين ونصف مليون صوص لحم فى العام ، أصبح عددها فى عام ١٩٧٣ / ٦٥٢ مزرعة ، أى بزيادة انتاجية قدرها ١٠٠ % ، وأصبح عددها فى عام ١٩٧٨ / ٨٥٤ مزرعة تروى حوالى ٢٢ مليون صوص لحم . ونتيجة لارتفاع أسعار اللحوم الحمراء خلال السنوات القليلة الماضية ، وقلة توفرها فى الاسواق المحلية ، فقد زاد الطلب على لحوم الدواجن وارتفع معدل استهلاك الفرد من لحوم الدجاج من ٨ كيلوغرامات عام ١٩٧٣ الى ١١ كيلوغراماً عام ١٩٧٨ أى بزيادة قدرها ٢٧ % .

وقد أولت الخطتان الثلاثية (١٩٧٣ - ١٩٧٥) والخمسية (١٩٧٦ - ١٩٨٠) اهتماماً خاصاً بحماية هذه الصناعة ، وصدرت الأنظمة والقوانين التى تنظمها ، وكذلك المواصفات الفنية لمزارع دجاج اللحم وشروط ترخيصها ، والمواصفات القياسية لأعلاف الدواجن ومراقبتها . خلال النمو السريع لهذه الصناعة فقد واجهتها بعض المشكلات التى من أهمها :

- عدم تنظيم عطية الانتاج ، مما أدى الى تذبذب الأسعار على مدار السنة .  
ويظهر ذلك جلياً فى موسم وفرة الانتاج خلال فصل الربيع والخريف حيث تتدنى الاسعار . أما فى فصل الصيف حيث يتوقف عدد من مزارع دجاج اللحم

في الأغوار عن الانتاج نتيجة للحر الشديد ، فيقل العرض ويزداد الطلب ، مما يؤدي الى ارتفاع في أسعار لحوم الدجاج ، وكذلك الحال في فصل الشتاء حيث يتوقف عدد من مزارع الدجاج عن الانتاج في المناطق الجبلية ، وترتفع نسبة النفوق بين الصيغان ، فيقل العرض ويؤدي ذلك الى ارتفاع في أسعار لحوم الدواجن .

- استغلال المربين من قبل الوسطاء الذين يقومون بشراء الدجاج من المزارع فاضين الأسعار المناسبة لهم ، ثم يقومون ببيع الدجاج في المصالح أو خارجها وتوزيعه بأسعار تختلف كليا عن الأسعار المحددة والمقررة .

- لم تصل عطية تجهيز الدجاج الذي يتم ذبحه وتنظيفه في المصالح المنشأة حديثا الى المستوى المطلوب من حيث الجودة في التنظيف والتبريد والتغليف ، ويؤثر ذلك تأثيرا سلبيا على تسويق الدجاج المذبوح .

أما بالنسبة لدجاج البيض فقد تطور تطورا سريعا خلال السنوات الثلاث الاخيرة ، وقد طاق تطوره كل التصورات والتوقعات الموضوعة ضمن الخطتين الثلاثية ( ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ) والخمسية ( ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ) .

فقد كان مجموع دجاج البيض المربي عام ١٩٧٠ ، حوالي ١٢٠ ألف دجاجة ، وارتفع الى ٢٣٠ ألف دجاجة عام ١٩٧٣ ، وإلى ما يزيد عن مليون دجاجة عام ١٩٧٨ . وقد اشتد الطلب على استهلاك البيض في السنوات الاخيرة ، فوصل معدل استهلاك الفرد في عام ١٩٧٣ ١٦٣ / بيضة ، في حين بلغ معدل استهلاك الفرد في عام ١٩٧٨ ١١٤ / بيضة ، أي بزيادة قدرها ٨٠ % وقد استورد الأردن خلال عام ١٩٧٨ ما يقارب ٢٢ مليون بيضة . أما في عام ١٩٧٩ فتشير الدلائل على أنه سيكون هناك فائض في انتاج البيض يقدر بحوالي ٢٠ مليون بيضة . أما المشاكل المتعلقة بتسويق البيض فهي محدودة ، نظرا لانتظام الانتاج الشهري ، بالإضافة الى امكانية تخزين البيض لفترات مقبولة في حالة زيادة العرض عن الطلب .

ومع تطور مزارع دجاج اللحم والبيض ، فقد تطورت مزارع أمهات دجاج اللحم والبيض التي تعد القياسات ببيض التفريخ وخاصة في السنوات الاخيرة ، وتطورت كذلك صناعة الاغلاف بحيث أصبحت هذه الصناعة احدى الصناعات الرئيسية الزراعية ، اذا ما قيست بمجموع رأس المال المستثمر .

## ثانيا - في سوريا :

لقد اقتضت تربية الدواجن في سوريا كما هو الحال في الأردن وحتى أواخر الستينات على تربية الدجاج البلدي في القرى ، وبعد ذلك ابتداء إنتاج الدواجن يدخل كصناعة متطورة ويخطى سرعة ، حيث ارتفع بذلك إنتاج البيض من ٣٠٢ مليون بيضة عام ١٩٧١ الى ٧٠٧ مليون بيضة عام ١٩٧٧ ، أى بمعدل نمو سنوى مقداره ١١% في اعداد الدواجن و ٢٢% في إنتاج البيض بالمقارنة مع سنة الاساس ١٩٧٠.

يساهم القطاع العام في سوريا بدور متنامى في صناعة الدواجن فقد شكل نسي عام ١٩٧٨ ٣٤% في اعداد قطيع البيض و ٥٧% في إنتاج الفروج ، وتزداد هذه النسب عندما تنجز المشاريع الجارى تنفيذها وتدخل مرحلة التشغيل ، وسيقوم القطاع العام من خلال المشاريع التى تنفذ حاليا بتأمين احتياجات القطاع العام والخاص من مستلزمات الإنتاج الأساسية لامات الفروج والبيض .

ان المواد العلفية تؤمن وتوزع من قبل المؤسسة العامة للأعلاف سواء المنتج منها محليا أو المستورد ، وطبيعة الحال فقد رافق نمو صناعة الدواجن نموا في كميات الأعلاف المستوردة ، حيث ارتفع حجم كميات الذرة الصفراء من ٣٥ / ألف طن عام ١٩٧٦ الى ٧٧ / ألف طن عام ١٩٧٨ ، وحجم كميات كسبة فول الصويا من ٢٦ / ألف طن الى ٣٥ / ألف طن لنفس الفترة ، ومركزات الدواجن من ١٤ر٥ / ألف طن الى ٢٥ / ألف طن لنفس الفترة أيضا .

تواجه صناعة الدواجن في سوريا بعض المعوقات التى تؤثر على نموها وتطورها وأهمها :

١ - اعتمادها على استيراد مستلزمات الإنتاج ، فصيغان أمات الفروج واللحم التى تستورد بالنسبة للقطاع العام بموجب مناقصات علنية ، والنسبة للقطاع الخاص مباشرة من قبل الشركات التى يتعالى معها ، كما يتم استيراد قسم كبير من احتياجات القطر من صيغان البيض ، وأحيانا جزئ بسيط من صيغان الفروج .

- أما الاحتياجات الأخرى من تجهيزات وأدوية ولقاحات ومواد علفية وإضافات علفية فيتم استيرادها أيضا من الخارج ماعدا كميات من الذرة الصفراء ، حيث يساهم

الانتاج المحلي في تأمين جزؤ كبير ، وقد بلغت هذه المساهمة ٦٤,٥ ٪ من مجمل الاحتياج في أعوام ١٩٧١ وحتى ١٩٧٦ ، ثم انخفضت الى ٢٢ ٪ في عام ١٩٧٨ بسبب النمو السريع والقفزة الكبيرة في هذه الصناعة .

٢ - عدم استقرار أسعار المنتجات وخضوعها الى قانون العرض والطلب بالدرجة الأولى ، وهذا يؤثر على نوعية عطية الانتاج وحجم الانتاج بسبب تحول المربين بين انتاج الفروج والبيض والامات ، وقد تراوحت أسعار الجملة صعودا وهبوطا بين ٢٠ - ٣٠ قرشا سوريا للبيضة الواحدة في غالبية أشهر عام ١٩٧٨ ، بينما تراوحت أسعار الفروج لنفس الفترة بين ٤٤٠ - ٦٠٠ قرشا سوريا للكيلوغرام الحس الواحد .

## الفصل الأول

### ١-١ الواقع الراهن لصناعة الدواجن

لقد اقتضت تربية الدواجن وحتى أوائل الستينات في الأردن وأوائـلى السبعينات في سوريا على تربية الدجاج البلدى فى القرى ، وعدد محدود من مزارع دجاج اللحم الصغيرة ، التى يزيد عدد الصيـان المرءاء فيها عن ألف طير .

وقد كان لا ارتفاع أسعار اللحوم عالميا وعاما بعد عام وندرتها فى الأسواق المحلية أثرا مباشرا فى زيادة الطلب على استهلاك لحوم الدجاج والبيض . ونتيجة لتغطية احتياجات السكان من دجاج اللحم والبيض ، فقد نمت هذه الصناعة وتطورت حتى أصبحت تشكل احدى الصناعات الزراعية الرئيسية ، اذا ما قيست بمجموع رأس المال المستثمر ، وقد انعكس هذا النمو فى صناعة الدجاج فى بناء مزارع دجاج اللحم والبيض الحديثة ومزارع امات دجاج اللحم والبيض والقناسات وصانع الأعلاف ، بحيث أصبحت هذه الصناعة شبه متكاملة .

### ١-١-١ الاعداد والسلالات :

يبين الجدول رقم (١) أعداد الدجاج فى كل من سوريا والأردن حسب نوعه كما هو الحال فى عام ١٩٧٨ . وفى سوريا والأردن تم تربية حوالى ٢٤ مليون طير لحم و ٢٢ مليون طير لحم على التوالى ، أو ما مجموعه ٤٦ مليون طير لحم فى القطرين معا ويتم تربية سلالات الهبرز والهائيسرو والهيبكو والروس اوالاىوايكر فى كلا القطرين ، بالإضافة الى سلالة التتسرا التى تربي فى الأردن ، وسلالة الكوب التى تربي فى سوريا ، كما هو واضح فى الجدول رقم (٢) .

والنسبة لدجاج البيض ، فيقدر عدد دجاج البيض فى دور الانتاج فى كل من سوريا والأردن بثلاثة ملايين دجاجة ومليون دجاجة على التوالى ، باستثناء الدجاج البلدى الذى يربي فى القرى ، وتشلى سلالات دجاج البيض الباهوك والشيفر والتترا والوورن والهائيلين ، حيث تربي هذه السلالات فى كلا القطرين ، فى حين يربي بالإضافة الى ذلك فى سوريا الهائيسكس .

بالإضافة لذلك فهناك مزارع أمات دجاج اللحم والبيض والبقاسات في كل من القطرين ، ففي سوريا تقوم مزارع أمات دجاج اللحم بتغطية حاجة القطر من صيصان اللحم ، أما بالنسبة لمزارع أمات دجاج البيض فلا تقوم بتغطية جميع احتياجات القطر من صيصان البيض ، بل تغطي ٤٣٪ من مجموع الاحتياجات، ويتم تأمين العجز عن طريق الاستيراد أما في الأردن فإن مزارع أمات دجاج البيض تغطي جميع احتياجات الأردن من صيصان البيض ، وتغطي مزارع أمات دجاج اللحم حوالي ٨٦٪ من حاجة الأردن لصيصان اللحم ، ويتم تغطية الباقي عن طريق استيراد بيض تفهخ وتفهيخ في الأردن .

#### ٢- التوزيع المكاني :

تتركز أعداد قطعان دجاج اللحم في القطر السوري في محافظات حمص ودمشق وطرطوس ودرعا وحلب حيث يربي في هذه المحافظات حوالي ٨٩٪ من أعداد دجاج اللحم في القطر . وتأتي حمص في المقدمة ( ٣٤٪ ) يليها دمشق ( ٢٠٪ ) فطرطوس ( ١٣٪ ) ودرعا ( ١١٪ ) ( حلب ١١٪ ) ، بينما تشكل بقية المحافظات ، وكما هو واضح من الجدول رقم ٣/ ( ١١٪ ) من إنتاج دجاج اللحم .

أما في القطر الأردني فتتركز أعداد قطعان دجاج اللحم في محافظتي العاصمة وأربد ، حيث يربي في هاتين المحافظتين ما مجموعه ٧٠٪ من أعداد دجاج اللحم في القطر ، وتأتي محافظة العاصمة في المقدمة ( ٣٩٪ ) يليها أربد ( ٣١٪ ) ثم الأغوار والبلقاء حيث تبلغ نسبة دجاج اللحم المربي في كل منها ١٢٪ و ١١٪ على التوالي .

أما أعداد قطعان دجاج البيض في القطر السوري فتتركز في محافظات دمشق وحمص وحلب وحمه ، وتشكل هذه المحافظات حوالي ٨٧٪ من مجموع دجاج البيض المنتج ، حيث تأتي دمشق في المقدمة ( ٤٢٪ ) يليها حمص ( ٢٣٪ ) فحلب ( ١٢٪ ) ثم حمه ( ١٠٪ ) ، بينما تشكل بقية المحافظات ( ١٣٪ ) من أعداد قطيع دجاج البيض .

جدول رقم ( ١ )

أعداد الدواجن في سوريا والأردن عام ١٩٧٨

الوحدة بالآلاف

| النوع                  | سوريا | الأردن | المجموع |
|------------------------|-------|--------|---------|
| دجاج اللحم ( فروج )    | ٢٣٧٤٧ | ٢٢٠٩٠  | ٤٥٨٣٧   |
| دجاج بيض               | ٣٠٦٧  | ١٠٧١   | ٤١٣٨    |
| أمات دجاج لحم          | ٣٩٦   | ١٦٨    | ٥٦٤     |
| أمات دجاج البيض        | ٢٢    | ٢٤     | ٤٦      |
| ناميات دجاج البيض      | ١٥٣٤  | ٥٥٢    | ٢٠٨٦    |
| ناميات أمات دجاج اللحم | ٢٠٥   | ٨٨     | ٢٩٣     |
| ناميات أمات دجاج البيض | ١١    | ١٢     | ٢٣      |

جدول رقم ( ٢ )

سلالات الدواجن المماء في سوريا والأردن لعام ١٩٢٨

| دجاج لحم | دجاج بيض   | أمات دجاج لحم | أمات دجاج بيض  |
|----------|------------|---------------|----------------|
| هبرد     | بابكوك     | هبرد          | بابكوك (١)     |
| هايبرو   | شيفر       | هايبرو        | شيفر           |
| هيكو     | تترا       | روس (١)       | هايلين (١)     |
| روس      | وورن       | ايروايكر (١)  | الهايسكس (٢)   |
| تترا (١) | هايلين     | كوب (٢)       | جولدن لاين (٢) |
| ايرايكر  | هايسكس (٢) | هيكو          |                |
| كوب (٢)  |            |               |                |

( ١ ) متوفر في الأردن فقط

( ٢ ) متوفر في سوريا فقط

وفي القطر الأردني تتركز أعداد قطعان دجاج البيض في محافظتي العاصمة وأربد كما هو الحال في قطعان دجاج اللحم، وسأوى عدد دجاج البيض المربي في هاتين المحافظتين ٧٦٪ من مجموع دجاج البيض، منها ٥٣٪ في محافظة العاصمة و٢٣٪ في أربد، أما بقية أعداد قطعان دجاج البيض فتوجد في كل من البلقاء (١٨٪) والكرك (٥٪) ومعان (١٪) ولا توجد أية مزارع لتربية دجاج البيض في الأغوار وذلك بسبب عدم ملائمة الظروف المناخية للتربية.

أما بالنسبة لأعداد أمات دجاج اللحم في القطر السوري فإن ٧١٪ منها في محافظة دمشق، بينما يربي في محافظات حلب وحس وادلب ٢٩٪، وتتركز أعداد أمات دجاج اللحم في القطر الأردني في محافظة العاصمة، حيث تبلغ نسبة ما يربي فيها ٨٤٪ من مجموع الأعداد، وتقتصر مزارع أمات دجاج البيض في سوريا على محافظة دمشق، في حين أن ٦٩٪ من أعداد أمات دجاج البيض في القطر الأردني موجودة في محافظة العاصمة و ٣١٪ في محافظة أربد.

### ٣-١ أنماط التربية :

يجرى تربية الدجاج في سوريا على ثلاثة أنماط :

التربية المغلقة حيث تكون المساكن بدون نوافذ وتم التهوية بواسطة مراوح والتدئة بالهواء الساخن، والتبريد بواسطة ترطيب الهواء . وتتبع هذه الطريقة في مزارع القطاع العام على نطاق واسع، وفي مزارع القطاعين الخاص والتعاوني على نطاق ضيق، وتشكل مزارع الدجاج التي تتبع مثل هذا النظام ٤٥٪ من مجموع دجاج اللحم المنتج، و٣٪ من دجاج البيض . ويتوقع أن ترتفع هذه الأرقام في عام ١٩٧٩ لتصبح ٨٪ و ٢٥٪ لكل من دجاج اللحم والبيض على التوالي، نتيجة لدخول القطاع العام في تربية دجاج البيض، حيث تبلغ طاقت مزارع التي أنشأت ١٧٠ مليون بيضة في العام. بالإضافة إلى إنشاء مزارع للفروج تتبع أسلوب التهوية المغلقة لدى القطاع العام.

جدول رقم ( ٣ )

التوزيع المكاني لقطاعان الدجاج المنتج في سوريا والأردن لعام ١٩٧٨  
الوحدة بالأكف

| المحافظة      | أعداد دجاج اللحم | أعداد دجاج البيض المنتج | أعداد أمات دجاج اللحم | أعداد أمات دجاج البيض |
|---------------|------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>سوريا</b>  |                  |                         |                       |                       |
| دمشق          | ٤٨٦٠             | ١٢٩٨                    | ٢٨٣                   | ٢٢                    |
| درعا          | ٢٥٦٨             | ١٥٦                     |                       |                       |
| السويداء      | ٩٧               | ٩                       |                       |                       |
| القنيطرة      | ١٠١              | —                       |                       |                       |
| حس            | ٨٠٠٧             | ٧١٧                     | ٣٧                    |                       |
| الحسكة        | ١١               | —                       |                       |                       |
| الرقّة        | ٧٢               | —                       |                       |                       |
| دير الزور     | ١١               | —                       |                       |                       |
| حمّاه         | ١٤٧٨             | ٢٩٥                     |                       |                       |
| طرطوس         | ٣٠٥١             | ٥٤                      |                       |                       |
| اللاذقية      | ٥٥٢              | ٧                       |                       |                       |
| ادلب          | ٣٨٣              | ١٥٠                     | ٨                     |                       |
| حلب           | ٢٥٥٦             | ٣٨١                     | ٦٨                    |                       |
| المجموع       | ٢٣٧٤٧            | ٣٠٦٧                    | ٣٩٦                   | ٢٢                    |
| <b>الأردن</b> |                  |                         |                       |                       |
| العاصمة       | ٨٦٠٢             | ٥٧٤                     | ١٤١                   | ١٧                    |
| إربد          | ٦٩٣٢             | ٢٤٥                     | ١٠                    | ٧                     |
| البلقاء       | ٢٥٠٨             | ١٩٣                     | ٦                     | —                     |
| الأغوار       | ٢٦٧٦             | —                       | —                     | —                     |
| الكرّك        | ١٠٢٦             | ٥٠                      | ١١                    | —                     |
| معان          | ٣٤٦              | ٩                       | —                     | —                     |
| المجموع       | ٢٢٠٩٠            | ١٠٧١                    | ١٦٨                   | ٢٤                    |
| إجمالي عام    | ٤٥٨٣٧            | ٤١٣٨                    | ٥٦٤                   | ٤٦                    |

الصدر : الأردن — التقرير السنوي لمديرية الانتاج الحيواني والصحة الحيوانية ١٩٧٨  
سوريا — وزارة الزراعة " تقديرات غير منشورة

الترية المفتوحة وتشكل معظم قطعان الدواجن التي يربها القطاع الخاص .  
أما من حيث نظام التربية فيتبع في سوريا نظامين :

الأول : وهو التربية الأرضية حيث تتم التربية على فرشاة من نشارة الخشب وتشكل ١٠٠% من أعداد دجاج اللحم والامات ، ويتوقع أن يتم تربية ٣% من أعداد دجاج اللحم في أقنص في محافظتي دمشق وطرطوس .

والثاني : هو التربية في أقنص حيث شكلت قطعان دجاج البيض المرسل في أقنص ٥٦% من مجموع دجاج البيض المنتج ، ويتوقع أن ترتفع هذه النسبة عام ١٩٧٩ نتيجة لتشغيل بعض منشآت القطاع العام في محافظات دمشق وادلب والسويداء وحلب ويتبع في سوريا نظام تعدد الأجيال ، حيث يكون في المزرعة أكثر من جيل واحد وذلك بالنسبة لمزارع دجاج اللحم والبيض الكبيرة الحجم . ويتبع في المزارع الصغيرة تربية جيل واحد . وقد انتشر حديثاً في المزارع متوسطة الحجم أسلوب تخصيص غرفة لحضانة الصيصان وذلك لتكثيف الانتاج .

أما بالنسبة لأنماط تربية الدجاج في الاردن ، فيتبع المزارع في تربية دجاج اللحم نظام البيوت المفتوحة والتربية الأرضية ، وذلك لملائمة الظروف المناخية لهذا النمط من التربية ، كما يتبع نظام تعدد الأجيال في المزرعة الواحدة ، حيث يوجد في المزرعة صيصان وطيور ذات أعمار مختلفة . والسبب الرئيسي لتعدد الأجيال في المزرعة هو الحصول على دخل شبه ثابت ومستمر ، صعوبات التسويق . وتجدر الإشارة الى أن تعرض الصيصان للأمراض في المزارع التي تربي أجيالا متعددة أعلى من تلك التي تربي جيلا واحدا .

وتربي صيصان اللحم في المزرعة لمدة تتراوح ما بين ٥٠ - ٥٣ يوما ، حيث يصل وزن الطير في نهاية مدة التربية ١٥٠ كيلوغراما وزن قائم ، في حين يقدر عدد دورات التربية في العام الواحد بخمس دورات ونصف الدورة .

وأما بالنسبة لدجاج البيض فيجري تربيته ضمن نظامين : نظام التربية المفتوحة على فرشاة عميقة ، ويشكل هذا النظام غالبية مزارع دجاج البيض ولش أعداد دجاج البيض ،

ونظام التربية المغلقة في أقطف ، وشلى النمط الأخير عددا محدودا من مزارع دجاج البيض تقدر بحوالى ٥% من مجموع مزارع دجاج البيض ، وشكل عدد الدجاج المعوى فى أقطف ضمن البيوت المغلقة ٣٣% من مجموع دجاج البيض .

#### ٤-١ طرق التغذية والانتاجية :

يقوم المزارع فى القطر السورى فى كل من القطاعين العام والخاص بالحصول على الذرة الصفراء وكسبة فول الصويا والمركبات ومقبة الاعلاف من المؤسسة العامة للاعلاف ، ويتم تحضير وخلق هذه المكونات فى مزارع الدجاج الكبيرة المزودة بوحدا جرش وخلق خاصة بها ، فى حين تقوم المزارع الصغيرة بشراء العلف الجاهز من صانع الاعلاف الموجودة فى القطاع الخاص ، أو تقوم بتجهيز الاعلاف فى وحدات جرش وخلق لقا أجره قدرها ٥٠ / ليرة سورية تقريبا للطن الواحد . وتتم التغذية فى القطر السورى على العلف الجاهز الناعم ، ولا يوجد فى سوريا اعلاف محببة ( Pellets ) سوى ما تم طرحه من قبل المؤسسة العامة للاعلاف لفترة قصيرة ، مالبث أن توقف بسبب الضغط الكبير على صانع الاعلاف للقطاع العام لانتاج مركبات الابقار ومركبات الدواجن .

ويتبع فى سوريا نظام التغذية الآلية حيث يتم اصال المعالف الآلية بواسطة السلاسل أو بواسطة المعالف الدائرية ، ويتبع هذا النظام فى المزارع الكبيرة والمزارع التى تولى الطيور فى أقطف ، وتجدر الاشارة أنه يجرى اتباع هذا النظام فى جميع مزارع القطاع العام . كما يتبع أيضا فى سوريا نظام التغذية اليدوية ، حيث يوجد فى حظائر الدجاج أعداد مناسبة من المعالف التى يجرى وضع العلف بها يدويا . وتجدر الاشارة أيضا الى أن صانع العلف الخاص وعددها ٤٥ ، انتجت خلال عام ١٩٧٨ حوالى ١٤٠ ألف طن أو ٥٦% من مجموع الاعلاف اللازمة ، فى حين انتجت وحدات الجرش والخلق حوالى ١١٠ ألف طن أو ما يعادل ٤٤% من مجموع الاعلاف .

أما فى القطر الأردنى فيعتمد المزارعون فى تغذية الدجاج على نوعين من الاعلاف ، النوع الأول وهو الاعلاف الجاهزة ، ويوجد فى الأردن خمسة صانع للاعلاف مرخصة ، ويقدر انتاجها السنوى من الاعلاف الجاهزة بحوالى ٧٥ ألف طن . كما هناك عدد آخر غير مرخص من وحدات الجرش والخلق التى تقوم

بتحضير الأعلاف الجاهزة على حسابها الخاص ويعمل للمزارعين ، وتقدر الطاقة الانتاجية لهذا النوع بحوالى ٣٠ ألف طن في السنة ، ومنتج الصدين السابقين حوالى ٧٥ ٪ من مجموع الاحتياجات السنوية من الأعلاف = أما النوع الثانى من الأعلاف فهى الأعلاف التى يجرى تحضيرها وخلطها فى المزرعة ، وذلك بخلط الحبوب العلفية كالذرة الصفراء وكسبة فول الصويا وغيرها من المركبات ، ويعادل هذا النوع ٢٥ ٪ من مجموع الأعلاف الصنعة .

ويعتمد الأردن فى تغطية معظم احتياجاته من المواد العلفية على الاستيراد ، وتقدر الاحتياجات السنوية من المواد العلفية لعام ١٩٧٨ كما يلى : ٩٥ ألف طن ذرة صفراء ، و ٢٥ ألف طن من كسبة فول الصويا ، وستة آلاف طن نخالة ، و ١٤ طن من المركبات .

وتبع فى الأردن فى معظم مزارع دجاج اللحم نظام التغذية اليدوية ، حيث يتم وضع العلف فى المعالف يدويا ، وتكون الأعلاف فى المرحلة البدائية من التهيئة أعلاف ناعمة ، فى حين تكون فى المرحلة النهائية أعلاف مجبة ( Pellets ) .

أما فى مزارع دجاج اللحم الكبيرة الحجم وكذلك مزارع دجاج البيض كبيرة الحجم ، فيجرى التغذية فيها بواسطة المعالف الآلية ذات الأنواع المختلفة . وقد ظهرت حديثا طريقة ثالثة للتغذية وهو حفظ الأعلاف الجاهزة فى سايلو خارج كل بيت من بيوت الدواجن ونقلها آليا الى داخل البيوت ، ويجرى تعبئة السايلو بالأعلاف مرة كل ثلاثة أو أربعة أيام ، ويوجد هذا النظام فى عدد محدود من مزارع دجاج اللحم والبيض .

ولقد طرأ تحسن على انتاجية الدواجن فى القطر السورى نتيجة لادخال تربية الدواجن الحديثة ، فبينما يقدر انتاج الدجاجة الواحدة فى القرى بحوالى ٧٠ بيضة فى العام ، يقدر متوسط انتاج الدجاجة البيضاء من السلالات الاجنبية بحوالى ٢٢٠ بيضة فى العام . ويقدر انتاج سوريا من دجاج اللحم بحوالى ٢٤ ألف طن كما هو مبين فى الجدول رقم ( ٤ ) ، كما يقدر استهلاك الفرد من لحم الفروج بـ ٣ كيلوغرام فى العام ، ويرجع السبب فى انخفاض استهلاك الفرد من لحوم الدجاج الى اعتماد المستهلك السورى على اللحوم الحمراء . ويقدر انتاج القطر السورى من البيض بحوالى ٨٧٧ مليون بيضة ، منها ٢٥٠ مليون بيضة أو ٢٩ ٪ من انتاج الدجاج فى القرى ، ولم يطرأ تحسن يذكر على الانتاج بعد ادخال التهيئة الحديثة وذلك للأسباب التالية :

جدول رقم ( ٤ ) : تقديرات انتاج واستهلاك دجاج  
اللحم والبيض في سوريا والاردن لعام ١٩٧٨  
عدد السكان  
لحم بيض  
طن مليون

|                                   | سوريا        |          | الاردن |              |
|-----------------------------------|--------------|----------|--------|--------------|
|                                   | دجاج لحم بيض | دجاج لحم | بيض    | دجاج لحم بيض |
| الانتاج                           | ٢٣٦٨٨        | ٨٧٧ (١)  | ٢٢٠٣٥  | ٢٤١ (١)      |
| الاستيراد                         | ٢٠٤٢         | -        | ٢٨٥٨   | ٢٢           |
| مجموع الاستهلاك                   | ٢٥٧٣٠        | ٨٧٧      | ٢٤٨٩٣  | ٢٦٣          |
| عدد السكان                        | ٨١           | ٨١       | ٢٣     | ٢٣           |
| معدل نصيب الفرد<br>( كغم / بيضة ) | ٣٢٢          | ١٠٨      | ١٠٧٨   | ١١٤          |

( ١ ) يشمل انتاج الدجاج في القرى والمقرب ٢٥٠ مليون بيضة . واحتسب معدل انتاج الدجاجة ٢٢٠ بيضة ونسبة النفوق ٧٪ .

( ٢ ) احتسب معدل انتاج الدجاجة ٢٤٠ بيضة ونسبة النفوق ١٠٪ . ويشمل انتاج القرى من البيض المقرب ١٠ ملايين بيضة .

- دخول عدد كبير من أصحاب المهن المختلفة الذين لهم دواية أو خبرة في تربية الدواجن الى هذه الصناعة ، وزيادة التوسع الافقى في أعداد المزارع بشكل غير متواز مع التحسن الرأسى فى الانتاجية .
- عدم استعمال الاعلاف المحببة بل استعمال الاعلاف الناعمة ، وكذلك عدم استعمال الدهن فى الاعلاف ، مما يؤثر على كفاءة التحول الغذائى للاعلاف المستعملة .

أما فى القطر الاردنى فيقدر انتاج الاردن من لحوم الدجاج بحوالى ٢٢ ألف طن كما هو واضح فى الجدول رقم ( ٤ ) ويقدر استهلاك الفرد فى الاردن من لحوم الدجاج ب ١٠٨ كيلو غراما ويرجع سبب ارتفاع استهلاك الفرد فى الاردن عنه فى سوريا الى انخفاض استهلاك الفرد الاردنى من اللحوم الحمراء نتيجة لارتفاع اسعارها وقلة توفرها فى الاسواق المحلية . ويقدر انتاج الاردن من البيض بحوالى ٢٤١ مليون بيضة ، منها عشرة ملايين بيضة من انتاج الدجاج القروى أو مانسبته ٤٪ من مجموع البيض المنتج .

ويقدر انتاج الدجاجة البيضاء ب ٢٤٠ بيضة فى السنة وهذا الانتاج متوقع ومتفق مع معدلات الانتاج العالمية ويؤثر على انتاجية دجاج اللحم عدة عوامل متعلقة بنظام التربية وكفاءة الاعلاف المقدمة ، ونقص الخبرة الفنية لدى المبتدئين فى تربية دجاج اللحم والذين دخلوا الى هذا المجال بطريقة ارتجالية لا سيما وأن عدد كبير منهم دخل الى تربية دجاج اللحم وليس لديه أية خبرة فنية أو دراية فى تربية الدواجن .

جدول رقم (٥)  
اعداد مزارع دجاج اللحم والبيض حسب المحافظات وحجم المزارع في سورية ١٩٧٢

| حجم المزرعة دمشق حلب حمص حماة اللاذقية دير الزور ادلب الحسكة الرقة السويداء درعا طرطوس التنيطرة المجموع |   |     |     |   |   |   |   |    |   |    |    |    |    |     |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----|---|---|---|---|----|---|----|----|----|----|-----|---------------|
| دجاج لحم:                                                                                               |   |     |     |   |   |   |   |    |   |    |    |    |    |     |               |
| ٤٤٦                                                                                                     | — | ١١٠ | ١٠٠ | — | ١ | ١ | ١ | ٧  | ٤ | ٣٥ | ١٥ | ٤٥ | ١٠ | ١١٨ | ٥٠٠٠—١٠٠٠     |
| ١٧                                                                                                      | ١ | ٨   | ١٣  | — | ١ | ١ | ١ | ٤  | — | ١  | ٣  | ٢٠ | ١١ | ٢٤  | ١٠٠٠٠—٥٥٠٠    |
| ٢٩                                                                                                      | — | ٢   | ١   | — | — | — | — | ٦  | — | —  | —  | ٦  | ٤  | ١٠  | ٢٠٠٠٠—١٠٠٠٠   |
| ٦                                                                                                       | — | ١   | —   | — | — | — | — | —  | — | ١  | —  | ١  | ١  | ٢   | ٥٠٠٠٠—٢٠٠٠    |
| ٢                                                                                                       | — | —   | —   | — | — | — | — | —  | — | —  | —  | —  | —  | ٢   | ٥٠٠٠٠         |
| الكر من ٥٠٠٠٠                                                                                           |   |     |     |   |   |   |   |    |   |    |    |    |    |     |               |
| ٥٨٠                                                                                                     | ١ | ١٢١ | ١١٤ | — | ٢ | ٢ | ٢ | ١٧ | ٤ | ٣٧ | ١٨ | ٧٢ | ٢٦ | ١١٦ | المجموع العام |
| دجاج البيض:                                                                                             |   |     |     |   |   |   |   |    |   |    |    |    |    |     |               |
| ٥١                                                                                                      | — | ٢   | ١   | — | — | — | — | —  | — | ٢  | —  | —  | —  | ٤٦  | ١٠٠٠          |
| ١٢                                                                                                      | — | ٢   | ٤   | — | — | — | — | ٢  | — | ٤  | ١٢ | ٢٤ | ٢  | ٤١  | ٢٠٠٠—١٠٠٠     |
| ٥٥                                                                                                      | — | —   | ٥   | — | — | — | — | —  | — | —  | ٥  | ٢٢ | ٢  | ٢١  | ٥٠٠٠—٢٠٠      |
| ٤٥                                                                                                      | — | ٢   | ٤   | — | — | — | — | ٢  | — | —  | ٢  | ١٠ | ٦  | ١٨  | ١٠٠٠٠—٥٥٠     |
| ٢٢                                                                                                      | — | ١   | —   | — | — | — | — | —  | — | —  | ١  | ٣  | ٢  | ١٦  | ٢٠٠٠٠—١٠٠٠    |
| ٢٢                                                                                                      | — | —   | —   | — | — | — | — | ٢  | — | —  | ١  | ١  | ٧  | ١١  | الكر من ٢٠٠٠٠ |
| ٢٨٨                                                                                                     | — | ٧   | ١٤  | — | — | — | — | ٧  | — | ٦  | ٢٢ | ٦٠ | ١٩ | ١٥٣ | المجموع العام |

دجاج البيض:  
اقل من ١٠٠٠

٢٠٠٠-١٠٠٠

٥٠٠٠-٢٠٠٠

١٠٠٠٠-٥٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

٢٠٠٠٠-١٠٠٠٠

## ١-٥ الحيازات وأشكال الملكية :

١-٥-١ حجم الحيازات : يبلغ عدد مزارع دجاج اللحم في سوريا ٥٨٠ مزرعة

لعام ١٩٧٧ كما هو مبين في الجدول رقم ( ٥ ) ، وأن ٢٨٦ % من هذه المزارع في محافظة دمشق ، يليها محافظتي طرطوس ودرعا حيث تشكل مزارع دجاج اللحم فيها ٢٠٩ % و ١٩٧ % على التوالي ، أما بقية المزارع فهي موزعة بين المحافظات الأخرى . وتجدر الإشارة الى أن ٧٧ % من مزارع دجاج اللحم من المزارع الصغيرة التي لا يزيد عدد الطيور المرباة في المزرعة عن خمسة آلاف طير ، وأن ١٧ % من مزارع دجاج اللحم تربي ما بين خمسة آلاف الى عشرة آلاف طير ، و ٦ % تربي أكثر من ١٠ آلاف طير .

كما وأن ٥٣ % من مزارع دجاج البيض موجود في محافظة دمشق يليها محافظة حمص ، حيث تشكل مزارع دجاج البيض لا يزيد عدد الدجاج فيها عن ١٠٠٠ طير ، في حين أن ٣٢ % تربي ما بين ألف وثلاثة آلاف دجاجة ، وأن ٣٥ % تربي ما بين ثلاثة آلاف وعشرة آلاف ، وتبلغ نسبة المزارع التي تربي أكثر من عشرة آلاف طير ١٥ % .

أما في القطر الأردني فيبلغ مجموع أعداد مزارع دجاج اللحم ٨٥٤ مزرعة ، منها ٤٠ % في محافظة ارد ، يليها ٢٤ % في محافظة العاصمة ، ثم تليها الأغوار حيث تشكل ١٧ % ، وتتوزع بقية النسبة على بقية المحافظة . ويشير الجدول رقم ( ٦ ) الى أعداد مزارع دجاج اللحم في الأردن حسب حجم المزارع ، وتبلغ نسبة المزارع التي تربي ما بين ألف وخمسة آلاف طير ٧٢ % من مجموع مزارع دجاج اللحم ، في حين تبلغ نسبة المزارع التي يتراوح عدد الطيور بها ما بين ٥ آلاف وعشرة آلاف ٢٠ % ، ونسبة المزارع التي يزيد عدد الطيور بها عن عشر آلاف ٨ % .

أما بالنسبة لمزارع دجاج البيض فيشير الجدول رقم ( ٦ ) الى أن عدد المزارع في الأردن هو ١٤٤ ، مزرعة وأن ٢٠ % من هذه المزارع يتراوح عدد الدجاج بها ما بين ألف وثلاثة آلاف في حين أن ٣٧ % من المزارع يتراوح عدد الدجاج بها ما بين ثلاثة آلاف وعشرة آلاف ، وأن ٢٥ % من المزارع يتراوح عدد الدجاج بها ما بين ألف وعشرين ألف ، و ١٨ % من المزارع يزيد عن الدجاج المربي بها عن ٢٠ ألف دجاجة . وتؤكد هذه الأرقام صغر حجم الحيازات بالنسبة لمزارع دجاج اللحم ، في حين تؤكد الأرقام كبر حجم الحيازات بالنسبة لمزارع دجاج البيض .

جدول رقم ( ٦ )

أعداد مزارع دجاج اللحم والبيض حسب المحافظات وحجم المزارع في الأردن لعام ١٩٧٨

| حجم الزرعة    | العاصمة | أربد | البقاع | الأفطار | الكرك | مسان | المجموع |
|---------------|---------|------|--------|---------|-------|------|---------|
| دجاج لحم      | ١١٥     | ٢٧٤  | ٦٩     | ١١٣     | ٤١    | ٢    | ٦١٤     |
| ١٠٠٠          | ٥٠٠     | ٤٩   | ١١     | ٢٤      | ٢٩    | ١    | ١٧٢     |
| ١٠٠٠          | ٥٩      | ١٥   | ٢      | ٨       | ٢     | ١    | ٥٨      |
| ١٠٠٠          | ٢٩      | ٢    | ١      | ١       | —     | —    | ٦       |
| ١٠٠٠          | ٥       | —    | —      | —       | —     | —    | —       |
| ٢٠٠٠          | —       | —    | —      | —       | —     | —    | —       |
| ٢٠٠٠          | ٥٠٠٠    | —    | —      | —       | —     | —    | ٨٥٤     |
| المجموع العام | ٢٠٨     | ٣٤٠  | ٨٢     | ١٤٦     | ٧٣    | ٤    |         |
| دجاج بيض      | ١٢      | ١٢   | ٤      | —       | ١     | ١    | ١       |
| أقل من        | ١٢      | ١٢   | ٤      | —       | ١     | ١    | ٢٩      |
| ٢٠٠٠          | ٤       | ٩    | ٢      | —       | ١     | ١    | ١٧      |
| ١٠٠٠          | ١١      | ١٥   | ٨      | —       | ١     | ١    | ٣٥      |
| ٢٠٠٠          | ١٧      | ٦    | ٨      | —       | ٤     | ١    | ٢٦      |
| أكثر من       | ١٤      | ٨    | ٢      | —       | ١     | —    | ٢٦      |
| المجموع العام | ٥٨      | ٥٠   | ٢٦     | —       | ٨     | ٢    | ١٤٤     |

١٠٠٠

## ١-٥-٢ أشكال الملكية :

يوجد في القطر السوري ثلاثة أشكال لملكية مزارع الدواجن ، القطاع العام حيث يمتلك ٦ % من مجموع دجاج اللحم ، والقطاع الخاص يمتلك ٨٧ % والقطاع التعاوني ٣٠ % ( جدول رقم ٧ ) وشكل القطاع الخاص ٦٧ % من مجموع دجاج البيض .

أما في القطر الأردني فلا يوجد للقطاع العام مزارع لانتاج دجاج اللحم أو البيض ، وتعود ملكية مزارع الدواجن للقطاع الخاص والقطاع التعاوني - وقد كان للقطاع التعاوني في السنوات القليلة الماضية دور تنظيمي جماعي بالنسبة للمربين الأعضاء في الجمعيات التعاونية الخاصة بتربية الدواجن ، حيث يوفر القطاع التعاوني على المربين الأعضاء ما بين ٥ - ١٠ % من كلفة شراء المواد الخام الداخلة في خلطات الأعلاف ، وكذلك يخفض من كلفة شراء العلاجات واللقاحات ، كما أن القطاع التعاوني مثلاً بالمنظمة التعاونية ، يقوم باقتراض المزارعين الأعضاء بالأموال اللازمة لشراء الأعلاف وتأمين مستلزمات الانتاج ، وقد بلغت القروض المقدمة من المنظمة التعاونية لجمعيات الدواجن التعاونية خلال السنوات الثلاث الأخيرة مليون وربع مليون دينار ، ويشير الجدول رقم ( ٧ ) الى أشكال الملكية لمزارع دجاج اللحم والبيض في الأردن حيث يقدر ما نسبته ١٧ % من مجموع انتاج دجاج اللحم هو من انتاج مزارع ضمن الجمعيات التعاونية ، وتشكل هذه ٢٣ % من أعداد مزارع دجاج اللحم .

أما بالنسبة لدجاج البيض فإن ما نسبته ٦ % فقط من أعداد دجاج البيض يربي في مزارع ضمن الجمعيات التعاونية ، وتبلغ نسبة أعداد مزارع دجاج البيض الداخلة في الجمعيات التعاونية ١٩ % من مجموع مزارع دجاج البيض .

جدول رقم (٧)  
أشكال الملكية لدجاج اللحم والبيض لعام ١٩٧٨

| الأردن      |          | سوريا    |             |          |          |
|-------------|----------|----------|-------------|----------|----------|
| قطاع تعاوني | قطاع خاص | قطاع عام | قطاع تعاوني | قطاع عام | قطاع عام |
| ٢٨٠٠        | ١٨٢١٠    | —        | ١٧٤٠        | ٢٠٦٦٢    | ١٢٤٥     |
| ٦١          | ١٠١٠     | —        | ٨٩٢         | ٢٠٦٢     | ١٠٢      |
| ٢١          | ٥٢٠      | —        | ٤٤٩         | ١٠٢٢     | ٥٢       |

## الفصل الثانى

### ٢-١ تقدير الاحتياجات الحالية من مركّزات الدواجن وسبل توفيرها

#### ١-٢-١ المركّزات - أهميتها - تركيبها :

تتميز الدواجن بعدم قدرتها على تكوين الأحماض الأمينية الأساسية ففى جسمها لعدم احتوائها جهازها الهضمى على كرش، يتمكن بما يحويه من أحياء دقيقة من تكوين هذه الأحماض ( كما هو الحال فى المجترات ) ، ومن هنا كان لابد من تقديم الأحماض الأمينية الأساسية للطيور فى غذائها .  
كذلك يوجد مواد غذائية معينة تحتاجها الدواجن بكميات قليلة جدا تسمى بالاضافات العلفية كالفيتامينات والمعادن النادرة ٠٠٠ الخ ، ونظرا لصغر حجم الكميات التى تستعمل من هذه المواد فإنه يتم مزجها بشكل أولى مع بعضها ومع صادر الأحماض الأمينية الأساسية لتشكّل بمجموعها ما يعرف بمركّزات الدواجن .

فالمركّزات هى عبارة عن خليط من مواد أساسية جدا للدواجن تحتاج كل منها بكميات قليلة جدا ومن الصعوبة خلطها مع بقية المواد العلفية من مكونات الخلطة فى ظروف المزرعة العادية ، وتحتوى المركّزات من العناصر الغذائية كما ونوعا بحيث أن مزجها مع الذرة الصفراء وكسبة الصويا ( وأحيانا مواد علفية أخرى ) يمكن من الحصول على علف متكامل للدواجن .

هذا وتتركب المركّزات من صادر الأحماض الأمينية الأساسية كالمخلفات الحيوانية ( مسحوق سمك ، مسحوق لحم وعظم ، مسحوق دم ، مسحوق ريش ، مسحوق مخلفات دواجن ٠٠٠ الخ ) ، أو صادر الأحماض الأمينية الصناعية ( كالبيتوتين واللايسين ) والفيتامينات والأملاح المعدنية النادرة وضادات الأكسدة وضادات الكوكسيديا ونسبة قليلة من صادر بروتين نباتى غنية بالأحماض الأمينية الأساسية ككسبة الصويا أو كسبة السمسم أو جلوتين الذرة الصفراء ، وقد تحتوى المركّزات على مواد أخرى كصادر الصبغات ( زانتوفيل ٠٠٠ الخ ) والضاادات الحيوية .

## ٢-٢-١ تقدير الاحتياجات حسب أنواع الدجاج وحسب المكونات العلفية لعام ١٩٧٨

تم تقدير الاحتياجات من مركّزات أعلاف الدواجن على أساس أنها تشكّل حوالي ١٠٪ من العلف الكلي المعد لتقديمه للطيور، فإذا كان متوسط وزن اللحم للفروج عند التسويق ١/١ كغ وكان معدل التصافي ٧٠٪ ومعدل التحميل الغذائي ٢٤ ، فإن حاجة الفروج الواحد يكون بحدود ٣٤٥٠ / غرام ، وإذا كان إنتاج الفروج في سورية قد بلغ عام ١٩٧٨ / ٢٢٧٤٧ / ألف فروج فإن احتياجاتها العلفية تكون بحدود ٨١٩٣٠ / طن ، وتشكّل المركّزات منها ٨١٩٣ / طن ، ولما كان إنتاج الفروج في الأردن قد بلغ ٢٢٠٩٠ / ألف فروج في نفس العام فإن احتياجاتها من العلف الكلي تكون بحدود ٧٦٢١٠ / طن يشكّل المركز منها ٧٦٢١ / طن ويكون بذلك إجمالي احتياج إنتاج الفروج في كلا القطرين من المركّزات بحدود ١٥٨١٤ / طن .

إن احتياجات الدجاج البياض حسبت على أساس أن الدجاجة تستهلك خلال مرحلة الإنتاج التي تعدّ لمدة سنة كاملة معدل ١٢٠ / غرام علف كلي يوميا أي ٤٤ / كغ طيلة المدة تشكّل المركّزات منها ٤٤ / كغ، وعليه وحيث أن أعداد الدجاج البياض في سورية عام ١٩٧٨ كانت ٣٠٦٧ / ألف دجاجة ، فإن احتياجاتها من المركّزات هي ١٣٤٩٥ / طن ، ولما كانت الأعداد في الأردن ١٠٧١ / ألف دجاجة فإن احتياجاتها من المركّزات بلغت ٤٧١٢ / طن ، وذلك يكون إجمالي احتياج القطرين ١٨٢٠٧ / طن ونظرا للتشابه الكبير بين احتياجات أمات البياض والدجاج البياض فقد تم حساب احتياجاتها العلفية على نفس الأساس والتي بلغت ٩٧ / طن في سورية و ١٠٥ / طن في الأردن لعام ١٩٧٨ أي بإجمالي قدره ٢٠٢ / طن .

تم حساب احتياجات أمات دجاج اللحم على أساس أن الدجاجة الواحدة تستهلك ١٤٣ / غرام يوميا من العلف الكلي وأن مرحلة إنتاجها هي ٤٤ / أسبوع ، وذلك تكون احتياجاتها للعلف الكلي طيلة هذه المدة بحدود ٤٤ / كغ تشكّل المركّزات منها ٤٤ كغ ، وذلك فإن الاحتياجات من المركّزات بلغت في سورية ١٧٨٢ / طن وفي الأردن ٧٥٥ / طن أي بإجمالي قدره ٢٥٣٧ / طن .

تم حساب احتياجات ناميات أمات الفروج على أساس أن النامية الواحدة تستهلك ١٠٥ كغ خلال مرحلة الرعاية فيكون احتياج الناميات في سورية / ٢١٥٠ / طن علف كامل منها / ٢١٥ / طن مركزات ، وفي الاردن / ٩٢٠ / طن علف كامل منها / ٩٢ / طن مركزات ، ويكون بذلك اجمالي الاحتياج من مركزات الأعلاف لكلا القطرين / ٣٠٧ / طن .

تم حساب احتياجات ناميات أمات دجاج البيض على أساس أنها تستهلك / ٨ / كغ علف كامل خلال فترة الرعاية ، فيكون احتياجات ناميات دجاج البيض في سورية / ٩٠ / طن منها / ٩ / طن مركزات ، وفي الاردن / ١٠٠ / طن أي / ١٠ / طن مركزات ، أي باجمالي احتياج قدره / ١١ / طن .

تم حساب احتياجات ناميات دجاج البيض على أساس أن الدجاجة الواحدة تستهلك / ٨ / كغ علف كامل طيلة مرحلة الرعاية ، وذلك تكون احتياجات ناميات دجاج البيض في سورية / ١٢٢٧٠ / طن علف كامل منها / ١٢٢٧ / طن مركزات ، وفي الاردن / ٤٤٢٠ / طن علف كامل منها / ٤٤٢ / طن مركزات ، أي باجمالي قدره / ١٦٦٩ / طن لكلا القطرين .

وتبين البيانات التالية احتياجات مركزات الأعلاف للدواجن في سوريا والأردن باعتبار أن ناميات دجاج البيض وناميات أمات دجاج لحم وناميات أمات دجاج البيض تستهلك مركزات فروج ، وأن أمات دجاج اللحم تستهلك مركزات بياض .

| اجمالي الاحتياج<br>سوريا + الأردن | الأردن      |           | سوريا       |           |
|-----------------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|                                   | الاحتياج طن | النوع     | الاحتياج طن | النوع     |
| ١٧٨٠٩                             | ٨١٦٥        | مركز فروج | ٩٦٤٤        | مركز فروج |
| ٢٠٩٤٦                             | ٥٥٧٢        | مركز بياض | ١٥٣٧٤       | مركز بياض |
| ٣٨٧٥٥                             | ١٣٧٣٧       |           | ٢٥٠١٨       | الاجمالي  |

ومما تجدر الإشارة إليه أنه يستعمل في الأردن مراكز خاصة بالناميات  
تحتوي من ٣٨-٤٣ ٪ بيروتين ، وأن المراكز للناميات في سوريا تستعمل بنسبة ١٠ ٪  
وقد تقل أحيانا عديدة عن ذلك ، وقد تم التفاوض عن هذه الفروق بغرض توحيد  
أسس الحساب مع الأردن واعتبر أن مركز الفروج يستعمل للفروج وللدجاج البيض  
وأما البيض واللحم في مرحلة الرعية ( الناميات ) ، وأن مركز البياض يستعمل لدجاج  
البيض وأما اللحم والبيض في مرحلة الانتاج ، والجدول رقم ٨ / يوضح تقدير  
الاحتياجات الراهنة من مراكز الأعلاف في كل من سوريا والأردن ولكليهما معا تبعا  
لأنواع وأعداد الدواجن .

#### تقدير الاحتياجات حسب المكونات العلفية :

تم تقدير الاحتياجات من مكونات المراكز حسب المعادلات الموضحة من قبل  
المؤسسة العامة للأعلاف عند تصنيع المراكز محليا ( خلطا ) ، وافترض أن المراكز  
المستوردة يتم تحضيرها وفق نفس المعادلات ( يتم الافتراض هنا لعدم وجود بيانات  
خاصة عن نسب تركيب المراكز المستوردة لأن الشركات المنتجة لهذه المراكز لا تعطى  
نسب مكوناتها ) . ويبين الجدول رقم ٩ / احتياجات الدواجن من مراكز الأعلاف  
حسب مكونات المراكز بدمج كميات المكونات في كلا البلدين ، غير أن ٢٨ ٪ من تركيب  
هذه المراكز يأتي من صدر حيواني و ١٠ ٪ يأتي من صدر نباتي و ٩ ٪ من صادر  
المعادن الأساسية و ٣ ٪ عبارة عن إضافات علفية ( أملاح معدنية نادرة وفيتامينات وأحماض  
أمينية أساسية وضادات الكسدة ٠٠٠ الخ ) .

#### ٣-٢-١ صادر التوفير المحلي :

##### أولا في الأردن :

تعتمد الأردن اعتمادا كليا على استيراد جميع ما تحتاجه من المواد الأولية  
التي تدخل في صناعة المراكز العلفية ماعدا حجر الكلس وملح الطعام ، حيث  
يتم إضافة هاتين المادتين في بعض المراكز العلفية بنسب مختلفة عند  
تصنيعها في الصانع .

جدول رقم ( ٨ ) تقدير الاحتياجات الراهنة من مراكز الاغلاف في سوريا والاردن ( ١٩٢٨ )

| النوع         | العدد   | سوريا                 |                                 | الاردن |                       | المجموع العام                   |
|---------------|---------|-----------------------|---------------------------------|--------|-----------------------|---------------------------------|
|               |         | احتياجات الطير الكلية | احتياجات مراكز الاغلاف (طن ١٠٠) | العدد  | احتياجات الطير الكلية | احتياجات مراكز الاغلاف (طن ١٠٠) |
| لحم           | ٢٢٧٤٧٠٠ | ٣٤٥                   | ٨١٩٢                            | ٢٢٧٠٠  | ٣٤٥                   | ٧٦٢١                            |
| دجاج بيض      | ٣٦٧٠٠   | ٤٤ (٢)                | ١٣٤٩٥                           | ١٦٧٦٧٢ | ٤٤                    | ٤٧١٢                            |
| امات دجاج     | ٣٩٦٠٠   | ٤٤                    | ١٧٨٢                            | ٢٣٧٦٠  | ٤٤                    | ٧٥٥                             |
| امات دجاج بيض | ٢٢٠٠    | ٤٤                    | ٩٧                              | ٥٥٢٠٠  | ٨                     | ١٠٥                             |
| نايات امات    | ٢٠٥٠٠   | ٨                     | ١٢٢٧                            | ٨٧٨٢٨  | ١٠ مر                 | ٩٢                              |
| دجاج بيض      | ١١٠٠    | ٨                     | ٩                               | ١٢٢٤٠  | ٨                     | ١٠                              |
| المجموع       |         |                       | ٢٠٥١٨                           |        |                       | ١٢٧٢٧                           |

( ١ ) تعادل ١٠ ٪ من مجموع الاحتياجات الكلية .  
 ( ٢ ) مدة تربية امات دجاج اللحم ٦٤ اسبوع .

## صانع الخلط وعددها وتوزيعها :

يوجد في الأردن حاليا ثلاث صانع لانتاج مركّزات الأعلاف تعود ملكيتها للقطاع الخاص " شركات وافراد " تقوم بخلط مكونات مركّزات الأعلاف بنسب مختلفة حسب نوع الدجاج وعمره ونسبة البروتين والطاقة التمثيلية المطلوبة ، كما تقوم هذه الصانع بانتاج أعلاف جاهزة بالإضافة لمركّزات الأعلاف ، وينحصر دور الدولة فقط بمراقبة على هذه الصانع للتأكد من جودة انتاجها ومطابقتها للمواصفات القياسية . توجد هذه الصانع في ثلاث مناطق من الأردن موزعة كما يلي :-

- الصنع الأول يقع في الشّمال الشرقي من الاردن قرب مدينة المفرق ، ويبلغ انتاجه السنوي حوالي / ٧٠٠٠ طن ، ويقوم بتصدير / ٣٠٠ - ٤٠٠ طن شهريا من مركّزات الأعلاف الى السعودية ودول الخليج .

- والصنع الثاني يقع بالقرب من مدينة عمان عند الحزام الأخضر ويبلغ انتاجه السنوي حاليا حوالي / ١٥٠٠ طن ، بينما كفاءته الانتاجية تبلغ / ١٤ ألف طن سنويا .

- أما الصنع الثالث والأخير فيقع في شمال الأردن قرب مدينة أريد ، ويبلغ انتاجه السنوي حوالي / ٦٠٠ طن ، وذلك يبلغ مجموع انتاج الصانع الثلاثة سنويا بحدود / ٤٥٠٠ طن .

## وصف المنتجات :

تنتج هذه الصانع مركّزات علفية للفروج والدجاج البياض ودجاج الأمهات والنايات ، وتتوفر في هذه المركّزات جميع المواد الأولية من البروتين الحيواني والعناصر الهامة من الاحماض الأمينية والفيتامينات والمعادن والأملاح ، وتخلط هذه المواد جميعها خلطا جيدا ، وتكون بشكل مسحوق ليسهل اضافتها ومزجها بالمواد الاخرى مثل الذرة الصفراء وكسبه فول الصويا في صانع الأعلاف الجاهزة أو في المزارع ، وتكون نسبة الاضافة ١٠ % من المركّزات العلفية .

يدخل في تركيب المركّزات العلفية المواد الأولية التالية وهي : مسحوق السمك ، مسحوق اللحم والعظم ، مسحوق الريش ، كسبة فول الصويا ، كسبة السمسم

جدول رقم (١) احتياجات الدواجن لكل نوع من مكونات المركبات المعلقة في سوريا والأردن لعام ١٩٧٨ (بالطن)

| المكونات               | سوريا   |          |          | الأردن  |         |          | الأجمالي |          |          |
|------------------------|---------|----------|----------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
|                        | فروج    | بياض     | مجموع    | فروج    | بياض    | مجموع    | فروج     | بياض     | مجموع    |
| مسحوق لحم وفظم         | ٥٧٨٦ كغ | ١٤٣٩ كغ  | ١٥٢٢٦ كغ | ٢٦٧٢ كغ | ١٩٦٧ كغ | ٤٦٤٠ كغ  | ٨٤٥٩ كغ  | ١١٤٠٧ كغ | ١٩٨٦٦ كغ |
| مسحوق سمن              | ١٨٣٢ كغ | ٣٠٧٤ كغ  | ٤٩٠٧٦ كغ | ٢٦١٤ كغ | ١٣٣٣ كغ | ٣٩٤٧٩ كغ | ٤٤٤٦٧ كغ | ٤٤٠٨ كغ  | ٨٨٥٥٦ كغ |
| جلوتين الذرة           | ٢٨٩ كغ  | ٣٠٧٤٨ كغ | ٥٩٦٦ كغ  | —       | —       | —        | ٢٨٩٦٦ كغ | ٣٠٧٤٨ كغ | ٥٩٦٦ كغ  |
| مسحوق النضمة           | ٢٨٥٦ كغ | ٤٦١٢ كغ  | ٨٤٦٩٨ كغ | —       | —       | —        | ٢٨٥٦٦ كغ | ٤٦١٢ كغ  | ٨٤٦٩٨ كغ |
| فوسفات                 | ٥٧٨٦ كغ | ١٦٩١ كغ  | ٢٢٦٩٧ كغ | ٢١١ كغ  | ١٢١٩ كغ | ١٦٠٦ كغ  | ٦٠٠٦ كغ  | ١٨٣٠ كغ  | ٢٤٣٠ كغ  |
| شاي الكالسيوم          | ١٦٤٤ كغ | ١٥٣٧ كغ  | ٣٥٠١٨ كغ | ١٨٧٢ كغ | ٢٧٧٢ كغ | ٧٢٢٩ كغ  | ١٥٠٦٤ كغ | ١٧٢٢٤ كغ | ٣٢٣٠٨ كغ |
| مضيقين كسبه نول        | ٤٨٦٤ كغ | —        | ٤٨٦٤ كغ  | ١٧٧٢ كغ | —       | ١٢٥٤٦ كغ | ١٤٥٩٦ كغ | ٢٧٧٢ كغ  | ١٧٢٦٦ كغ |
| كسبه السمن             | —       | ١٢٢٢ كغ  | ٣١٢٧٥ كغ | —       | —       | ٧٨٩ كغ   | —        | ٧٨٩ كغ   | ٧٨٩ كغ   |
| مضاد الكسبه            | —       | —        | ٤٨٦٢ كغ  | —       | —       | ٤٠٦ كغ   | —        | ١٩٢٢ كغ  | ٣١٢٧٥ كغ |
| مضاد كوكسيد            | —       | —        | ٤٨٦٢ كغ  | —       | —       | ٤٠٦ كغ   | —        | —        | ٨٩٠٢ كغ  |
| مضاد حيوي (مساعدة نمو) | —       | —        | ٤٨٦٢ كغ  | ٢٨ كغ   | ٢٢ كغ   | ٦١ كغ    | ٢٨٦٦٤ كغ | ٢٢ كغ    | ٦١٩٦٤ كغ |
| مسحوق البريش           | —       | —        | —        | ٥٥٦ كغ  | ٦٧٤٦ كغ | ١٢٣٠ كغ  | ٥٥٦ كغ   | ٦٧٤٦ كغ  | ١٢٣٠ كغ  |
| كولين كلوريد           | —       | —        | —        | ١٢٣٦ كغ | ٣٢٢ كغ  | ٢٤٢٦ كغ  | ٣٢١٢ كغ  | ٣٢٢ كغ   | ٣٢٢ كغ   |
| حجر كلس                | —       | —        | —        | ٨٧٠٦ كغ | ١٢٤ كغ  | ٩٩٤٦ كغ  | ٨٧٠٦ كغ  | ١٢٤ كغ   | ٩٩٤٦ كغ  |
| ملح طعام               | —       | —        | —        | ١٩٨ كغ  | ٧٠٦ كغ  | ٢٦٩٦ كغ  | ١٩٨ كغ   | ٧٠٦ كغ   | ٢٦٩٦ كغ  |
| خطاة فيتامينات         | —       | —        | —        | ٨١٦ كغ  | ٥٥ كغ   | ١٢٦٦ كغ  | ٢٧٤٦ كغ  | ٣٠٠٦ كغ  | ٥٧٥٦ كغ  |
| ومادن                  | ١٩٢ كغ  | ٢٤٥٩٨ كغ | ٤٢٨٦ كغ  | ٨١٦ كغ  | ٥٥ كغ   | ١٢٦٦ كغ  | ٢٧٤٦ كغ  | ٣٠٠٦ كغ  | ٥٧٥٦ كغ  |

فوسفات ثنائي الكالسيوم ،حجرالكلس و ملح الطعام ، كما يتم اضافة المواد التالية الى المركبات العلفية لرفع كفاءتها الغذائية وهى :

**المشمولين ، كولين كلورايد ، عالم مساعد النمو ، ضاد الكوكسيديا ، فيتامينات ومعادن ،**  
وتتفاوت نسب خلط هذه المواد حسب توفرها في الاسواق العالمية وأسعارها العالمية  
ونسبة البروتين والطاقة المطلوبة ونوع الطيور.

تفوض الحكومة على صانع المركبات العلفية وضع بطاقة على أكياس العلف تحدد نوع المركبات ونسبة الاضافة وكذلك النسبة المئوية للبروتين والدهن والاكثاف مع ذكر أسماء المواد الأولية الداخلة في تصنيع هذه المركبات ، وقد طلبت الحكومة مؤخرا من هذه الصانع وضع تاريخ الصنع على هذه البطاقات .

## العروض :

تقوم صانع المركبات العلفية بتعبئة المركبات في أكياس بولي إيثيلين ( رافيا )  
سعة / ٥٠ / كيلوغرام ، ويتم نقل وتوزيع المركبات العلفية بهذه الأكياس بواسطة  
شاحنات الى المستودعات أو المزارع على أن لا تزيد مدة خزن هذه المركبات عن ستة  
أشهر من تاريخ الصنع ، وينصح المزارع بإضافة الفيتامينات الى هذه المركبات لسد  
النقص الناتج من طول التخزين .

## الأسماء :

ان أسعار المراكز العلفية في الاردن متروك للمنافسة الحرة والعرض والطلب بين الصانع القائمة وكذلك بين الشركات المستوردة ، ولا تتدخل الحكومة في تحديد أسعارها . تتفاوت أسعار هذه المراكز حسب نوع المكونات الداخلة في تركيبها ونسبة البروتين والدهن والألياف ، ونسبة اضافتها للأعلاف الجاهزة في مراكز دجاج اللحم تتراوح بين ١٦٣ - ٢٢٠ ر.٥ دينار للطن الواحد كما تتراوح بالنسبة لمراكز البيض بين ١٣٦ - ٢٠٥ دينار للطن .

## ثانياً في سوريا :

يتوفر في سوريا العديد من صادر توفير المواد الأولية التي يمكن أن تستخدم في صناعة المركبات ولكنه لم يستخدم أي منها حتى غاية ١٩٧٨، أما ما جرى

ويجرى تصنيعه في سوريا حالياً لا يتعدى عن كونه عملية مزج للمواد المكونة للمركبات والمستوردة جميعها من الخارج .

### مصانع الخلط وعددها وتوزيعها وطاقاتها :

يتم مزج مكونات المركبات في معامل موزعة في محافظات دمشق وحلب وحماه ، في كل من حلب وحماه معلى يتبع الشركة العامة لاستثمار صوامع الحبوب بطاقة نظرية قدرها ٢٠ / طن / ساعة ويتم تشغيلها بالاتفاق مع المؤسسة العامة للأعلاف حيث يقومون بانتاج مركبات الدواجن بالإضافة الى اعلاف الحيوانات الاخرى وذلك بموجب خطة توضع من قبل المؤسسة العامة للأعلاف ، أما في دمشق فلا يوجد معامل تابعة للقطاع العام وانما تقوم المؤسسة العامة للأعلاف بتحضير المركبات في معامل عائدة للقطاع الخاص نظرا للحاجة لاستخدام معلى حماء وحلب لانتاج الاعلاف لحيوانات اخرى غير الدواجن . ونبين فيما يلي الكميات الصنعة لدى معامل القطاع العام عام ١٩٧٨ .

| المعمل<br>السنة | حلب             |                 | حماة            |                 | اجمالي الانتاج<br>السنوي / طن |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|
|                 | مركز فروج<br>طن | مركز بياض<br>طن | مركز فروج<br>طن | مركز بياض<br>طن |                               |
| ١٩٧٦            | ٩٥٨             | ٦٢٤             | —               | —               | ١٥٨٢                          |
| ١٩٧٧            | ٣٦٧٠            | ٢٩٣٤            | —               | —               | ٦٦٠٤                          |
| ١٩٧٨            | ٢٦٨٤            | ٢٨٦٠            | ٢٥٠             | ٨٢٥             | ٦٦١٩                          |

ويتبين من هذه البيانات بأن ما أنتج من المركبات في معلى حلب وحماة في عام ١٩٧٨ لا يشكل سوى ٢٦ % من احتياجات مركبات الدواجن لنفس العام .

بلغت المركبات المنتجة في عام ١٩٧٨ لدى معامل القطاع الخاص والى تسم تجهيزها في معلى دمر وشركة دمشق ( ٨٨٣ ) طن .

وتجدر الإشارة الى أن عملية تجهيز المركزات العلفية تتم بمزج المواد الأولية المكونة لها ، ونظرا لاستعمال بعض المواد بكميات قليلة جدا لذا فإن استعمال الخلط الاقوى لهذه المواد تعتبر أكفا من استعمال الخلط العمودى لها حيث يحقق تجانسا أكبر للمخلوط . وحيث أن معالى القطاع الخاص المذكورة لا تحتوى على خلاطات أفقية لذا فإن من غير المتوقع أن يستمر فى استعمال هذه المعامل لغرض انتاج المركزات ، وقد تم استخدامها نتيجة للضغط الكبير الذى تتعرض له سوق مركـزات الأعلاف فى القطر كما أشرنا الى ذلك سابقا .

هذا وقد أدرجت المؤسسة العامة للأعلاف فى خطتها لعام ١٩٧٩ اقامة معلمين لمركزات الأعلاف أحدهما فى دمشق والآخر فى حصر بطاقة نظرية قدرها ١٠ / طن / ساعة لكل منها وذلك لتخفيف الضغط على معلى حماه وحلب ، وعدم اقامتها أساسا لانتاج المركزات كما سبق أن ذكرنا .

#### المنتجات :

تشبه مركزات الأعلاف المنتجة محليا من حيث تركيبها النظرى المركزات المستوردة ، فكلها يتكون من مزج المواد الأولية لتقدم صدرا للأحماض الأمينية الأساسية وبعض العناصر الغذائية الأخرى ومشجعات النمو ٠٠٠٠ الخ .

#### المواد الأولية المكونة لمركزات الدواجن هى :

مسحوق اللحم ، مسحوق السمك ، فوسفات ثنائى الكالسيوم ، مسحوق الفصه ، جلوتين الذرة ، كسبه فول الصويا ، مخلوط الفيتامينات والمعادن النادرة ، الميتوتين ، الاليسين ، ضادات الأكسدة ، ضادات الكوكسيديا ، الضادات الحيوية .

وتتم مزج هذه المكونات بالنسب التى تؤمن من العناصر الغذائية ما يكفى لتكملة كميات العناصر الغذائية الموجودة فى المواد العلفية الأخرى بحيث تشكل جميعها العلف الذى يجب أن يحوى من العناصر الغذائية ما يكفى لتغطية احتياجات الطيور حسب العرق والغرض من الانتاج ومراحل الحياة المختلفة لها .

#### العبوات :

العبوات المستعملة لتعبئة العلف المركز المنتج محليا عبارة عن أكياس بوليسى اثيلين سعة ٥٠ / كغ تتحمل ظروف الشحن والتخزين .

## الأَسْـعَـار :

تحدد أسعار مراكز الأعلاف المنتج بعد اضافة أجور التصنيع لأسعار المواد المكونة لهذه المراكز ، وفيما يلي وسطى أسعار المراكز المنتجة محليا في أعوام ١٩٧٦ - ١٩٧٧ - ١٩٧٨ :

| <u>ل س لكل طن</u> |      |      |           |
|-------------------|------|------|-----------|
| ١٩٧٨              | ١٩٧٧ | ١٩٧٦ | المادة    |
| ٢٢٣١              | ٢١٠٧ | ٢١٠٧ | مركز فروج |
| ٢١٨٤              | ١٨٤٥ | ١٨٤٥ | مركز بياض |

## ٤-٢-١ الاستيراد :

### أولا - في الأردن :

تقوم الشركات الخاصة باستيراد المراكز العلفية بعد أخذ الموافقة الخطية من وزارة الزراعة ، ولا تتدخل الحكومة بتحديد أسعار المراكز المستوردة كما أسلفنا ، غير أنها تشترط وضع بطاقة على أكياس المراكز يبين فيها أنواع المكونات الداخلية في تركيبها والنسبة المئوية من البروتين والدهن والألياف وكمية الطاقة التمثيلية لكل كيلوغرام من العلف، كما تقوم الحكومة بمراقبة وفحص هذه المراكز عند استيرادها للتأكد من صحة هذه البيانات ومن حين لآخر .

بلغت كمية المراكز المستوردة حوالى / ٩٥٠٠ / طن في سنة ١٩٧٨ ، وهى تشكل حوالى ٦٩ % من مجموع كميات المراكز المستعملة في الأردن ، وتتفاوت أسعار بيع هذه المراكز بين / ١٦٠ - ٢٤٥ / دينار للطن الواحد حسب جودتها ونوع المكونات الداخلة في تركيبها وصدرها وحجم الكميات المستوردة ، ويتم الاستيراد من بلدان أوروبا الغربية .

ترکیب \_\_\_\_\_ :

يصعب معرفة تركيب المركبات العلفية المستوردة ، حيث أن الصانع المنتجة لهذه المركبات تضع ملصقات على أكياس المركبات تبين فيها فقط المواد الأولية الداخلة في تركيب هذه المركبات دون ذكر لكميات هذه المواد ، غير أنها تبين النسبة المئوية للبروتين والدهن والألياف وكمية الطاقة التمثيلية لكل كيلوغرام والاضافات العلفية .

عَبَوَات :

تختلف عبوات المراكز العلفية المستوردة من شركة الى أخرى حسب البلد  
الصدر ، فبعض الشركات تصدر المراكز فى أكياس ورق بأربع طبقات سعة / ٢٥ /  
كيلوغرام ، والبعض الآخر فى أكياس بولى اتيلين ( رافيا ) سعة / ٥٠ / كيلوغرام .

### توزیع و ذخیره :

يتم استيراد جميع المراكز العلفية عن طريق ميناء العقبة ( فيما عدا ما يستورد من لبنان ) بواسطة البواخر في حاويات سعة ٢٠ / طن ، وتنقل رأساً من العقبة الى عمان بعد تفريغها من الحاويات بواسطة شاحنات ، حيث تخزن في مستودعات قرب عمان ، ويتم توزيعها من هذه المستودعات الى الوكلاء والمزارعين في المناطق المختلفة ، ولا تتوفر في هذه المستودعات الطرق الصحيحة للخرن ، وفي بعض الأحيان تزيد مدة الخزن عن خمسة أشهر مما يؤثر على نوعية المراكز العلفية . بدأت بعض الصانع في وضع تاريخ الصنع على الملصقات على أكياس المراكز وهذا يساعد على معرفة الأنواع القديمة من الجديدة ويضع بعض المستوردين من بيع المراكز القديمة الى المزارعين الا بعد معالجتها بالفيتامينات لتغطية نقص الفيتامينات .

## التسويق والتصرف وطرق التوزيع :

يتم تسويق المراكز العلفية عن طريق وكلاء للشركات المستوردة أو عن طريق  
المسوقين التابعين لهذه الشركات ، ففي حالة التسويق عن طريق الوكلاء فان الوكيل  
يأخذ عمولة متفق عليها بينه وبين الشركة ويقوم هو ببيع هذه المراكز الى المزارعين  
أو صانع الأعلاف الجاهزة أو الجمعيات التعاونية مباشرة وفي بعض الحالات يحتفظ

ببعض المراكز في مستودعاته الخاصة أو في مزرعته لحين بيعها .

في كثير من الحالات يوجد لدى المزارعين أو الجمعيات التعاونية جواريش في مزارعهم ، حيث يقومون بتحضير الأعلاف الجاهزة بعد حصولهم على الارشادات الفنية من الوكلاء أو المصوتين عن نسبة اضافة المراكز وطريقة الخلط مع المواد الاخرى .  
تمثل مجموع انتاج هذه الجواريش من الأعلاف الجاهزة ما نسبته ٢٥ ٪ من مجموع انتاج ما يستهلك من الاعلاف الجاهزة في الاردن .

#### ثانيا - في سوريا :

يتم استيراد مراكز الأعلاف الى جانب المواد المكونة لها كمسحوق اللحم والسمك والفيتامينات والمعادن النادرة ٠٠٠ الخ من الدول الأوربية غالبا ، أو عن طريق وسطاء دوليين صدرها أوروبا غالبا بموجب مناقصات عالمية تطرحها المؤسسة العامة للأعلاف وتحدد فيها الكميات وموعد التسليم وشروطه والمواصفات الفنية الواجب توفرها في هذه المواد ، ومن ثم يتم اختيار المواد حسب السعر الذي يطرحه ومدى تطابق المادة المطروحة مع المواصفات الفنية والشروط الأخرى المطلوبة .

#### الكميات :

بلغت كميات المراكز الجاهزة المستوردة في عام ١٩٧٨ حوالي / ١١٢٥٠ / طنا تم استيرادها من فرنسا وايطاليا بشكل رئيسي ، أما كميات مكونات المراكز المستوردة لخلطها محليا مبينة في الجدول رقم / ١٠ / .

ولا تبين كميات ضاد الكوكسيديا الموضحة في الجدول رقم / ١٠ / الكميات المستوردة فعلا وانما الكميات المستعملة منها في المراكز فقط نظرا لأنه يتم استيراد كميات تزيد كما ذكر في الجدول وتخصص لأغراض العلاج .

جدول رقم ( ١٠ ) يبين كميات المواد الأولية المكونة للمركبات  
المستوردة في أعوام ( ١٩٧٦ - ١٩٧٧ - ١٩٧٨ )

الوحدة بالطن

| المرارة                | ١٩٧٦ | ١٩٧٧ | ١٩٧٨ |
|------------------------|------|------|------|
| جلوتين ذرة             | ٢٠٠  | ٢٠٠  | ١٠٠  |
| لايسين                 | ٧    | ٤٠   | —    |
| محقوق لحم              | ٢١٥٠ | ٣٨٥٠ | ٥٥٥٠ |
| ميثيونين               | ١٣   | ١١٠  | ٤٠   |
| فيتامينات              | ١٣٠  | ٣٧٥  | ٤٠   |
| محقوق سمك              | ١٠٠٠ | ٢٥٠٠ | ١٢٥٠ |
| فوسفات ثنائي الكالسيوم | ٦٠٠  | ٥٠٠  | ١٦٠٠ |
| ضادات أكسدة            | ٤٠٥  | ١٥   | ١٥   |
| محقوق فصح              | ٢٠٠  | ٢٠٠  | ١٠٠  |
| ضادات كوكسيديا         | ٤٠٨  | ١٨   | ١٧٨  |

## تركيبه :

كما ذكرنا سابقا فان مركبات الأعلاف المستوردة تشابه نظريا المركبات المنتجة محليا من حيث التركيب فكلهما ينتج من نفس المواد الأولية ومنسب مقاربة بحيث يحوى من العناصر الغذائية ما يكفى لتكلمة محتويات مواد العلف الأخرى المكونة للعلف الجاهزة لتغطية احتياجات الطيور لهذه العناصر الغذائية حسب أنواع الطيور المختلفة وأعمارها المختلفة والغرض من تركيبها .

كما يشترط للمواد الأولية المكونة للمركبات أن تكون مطابقة للمواصفات التى تتنوع بها المادة من حيث محتواها من العناصر الغذائية كما هو معروف عالميا عن هذه المادة .

## المعبوات :

تستورد المركبات بمعبوات من بولى اثلين مكونة من طبقتين أو من ٥ / طبقات ورقية بحيث تكون صالحة للشحن والتخزين وسعة ٥٠ / كغ للكيس .

## أسعاره :

يتم تحديد الأسعار للمركبات والمواد الأولية المكونة لها عن طريق إضافة تكلفة التوزيع وبيع هامش بسيط الى أسعار الاستيراد ، وتبين البيانات التالية مبيع المركبات المستوردة ومقارنتها مع أسعار مبيع المركبات المنتجة محليا لأعوام ١٩٧٦ - ١٩٧٧ - ١٩٧٨ محسوبة على أساس ل . س / طن .

| المادة    | السنة ١٩٧٦ |      | ١٩٧٧        |      |      | ١٩٧٨ |      |             |
|-----------|------------|------|-------------|------|------|------|------|-------------|
|           | شراء       | مبيع | مبيع المحلى | شراء | مبيع | شراء | مبيع | مبيع المحلى |
| مركز فروج | ١٥٠٣       | ٢٠٩٠ | ٢١٠٧        | ١٨١٨ | ٢٤٣٥ | ١٥٢٦ | ٢١٢٥ | ٢٢٢٣١       |
| مركز بياض | ١٧٢٠       | ٢١٨١ | ١٨٤٥        | ١٦٠٢ | ٢٠٢٧ | ١٦٢٠ | ٢٠٦٨ | ٢١٨٤        |

يبين الجدول رقم ١١ / أسعار شراء المواد المكونة للمركبات فى أعوام ١٩٧٦ - ١٩٧٧ - ١٩٧٨ على أساس ل . س / طن ، علما بأنه ليس لها أسعار مبيع لأنه لم يتم بيعها كمواد مستقلة فى ما قبل عام ١٩٧٩ .

جدول رقم ( ١١ )

أسعار شراء المواد المكونة للمركزات في أعوام ١٩٧٦-٧٧-١٩٧٨

ل س/طن

| المادة                      | السنة |      |       |
|-----------------------------|-------|------|-------|
|                             | ١٩٧٦  | ١٩٧٧ | ١٩٧٨  |
| مسحوق لحم وعظم              | ١٣١٥  | ١٧٤٢ | ١٣٤٨  |
| مسحوق سمك                   | ١٨١٢  | ٢٣١٢ | ٢٠٣٧  |
| فوسفات ثنائي كالسيوم        | ٨٠٦   | ٨٢٥  | ٨٠٠   |
| ضادات أكسدة                 | ٨٣٦٤  | ٨٣٦٤ | ٧٠٥٧  |
| مسحوق فضة                   | ٨٨١   | ١١٣٣ | ٨١٦   |
| جالوتين ذرة                 | ١٢٣٧  | —    | ١٥٦١  |
| مخلوط فيتامينات معادن نادرة | —     | —    | ٥٨٢١  |
| ميثونين                     | —     | —    | ١١٣٥٦ |
| ضاد كوكسيديا                | —     | —    | ٣٢٩٤  |
| ضاد حيوى                    | —     | —    | ١٢٨٠٠ |

التوزيع والتخزين :

يتم توزيع مواد المركزات للجهات المختلفة من مرسى الدواجن من قطاع عام وتعاونى وخلاص وفق أسس تحدد الكميات التى يتم توزيعها شهريا من هذه المواد .

تقوم المؤسسة العامة للأعلاف بتخزين المواد العلفية فى مستودعاتها الموزعة فى معظم مناطق القطر بحجوم تختلف حسب المناطق وتبعاً لتركيز الشروة الحيوانية ، وهذه المستودعات هى عبارة عن بنية اسمتية بارتفاعات عالية تتم التهوية فيها بواسطة نوافذ ويتم التخزين بالأكياس ، ومن الجدير بالذكر أن التخزين فى جميع مستودعات المؤسسة العامة للأعلاف يتم فى عبوات وليس دكمه .

هذا ويتم استيراد أو تأمين الأعلاف بما فيها المراكز بكميات تفوق الاحتياج الفعلي السنوي لتكوين احتياطي قومي يخزن بكميات محسوبة وفق أسس معينة موضوعة ومطبقة من قبل المؤسسة العامة للأعلاف.

### التسويق والتصرف وطرق التخزين :

يتم تسويق المراكز وغيرها من المواد العلفية الى المربين مباشرة من قبل فروع المؤسسة العامة للأعلاف في المحافظات ( قطاع طم ) حيث يقوم المربي في القطاع الخاص والعام والتعاوني بالطلب من الفروع ببيع الكميات التي يرغب بشرائها .

ويتم دفع قيمتها نقدا ويقوم باستلامها من المستودعات الموجودة في المنطقة ، ومن الجدير بالذكر أن منشآت القطاع العام تقوم باستلام احتياجاتها وفقا لخططها الانتاجية التي تبلغ سنويا للمؤسسة العامة للأعلاف ، وكذلك القطاع التعاوني وفقا للخطط الانتاجية الصادرة من الاتحاد العام للفلاحين أما القطاع الخاص فانه ما يتم حسب الرخص الممنوحة له ومنه ما يتم بموجب كشف حسي تقوم به عدة جهات معنية للتأكد من صحة الطلب . هذا ويمكن تسليم المواد العلفية بما فيها المراكز أما شهريا او كل شهرين أو ثلاثة أشهر حسب توفر المواد لدى المؤسسة العامة للأعلاف

من مقارنة الاحتياجات العلفية لمراكز الدواجن في كل من الأردن وسوريا مع مصادر توفيرها يبين بأن اجمالي المستورد في الأردن هو / ٢٢٨٥٠ / طن بينما المستهلك فعلا هو / ١٣٧٣٧ / ، وهذا يعني أن هناك كمية / ٩١١٣ / طن يتم تصدير جزء منها الى خارج الاردن أما في سوريا فان الكميات المستهلكة هي / ٢٥٠١٨ / طن بينما المستورد هو / ١٩٩٥٠ / طن فقط وهذا يعني أن هناك نقص بحدود / ٥٠٦٨ / طن يتم تأمينها من الأقطار المجاورة .

### ٥-٢-١ تقييم سبل التوفير :

تبين ما سبق أن هناك سبيلين لتوفير مراكز أعلاف الدواجن في كل من سوريا والاردن الاول هو استيراد المراكز جاهزة ، والثاني هو استيراد مكوناتها الأساسية وخلطها محليا لتجهيز المراكز المطلوبة ، أي أن كلا السبيلين يعتمد كلياً على الاستيراد .

وبينما لا زال الاعتماد في سوريا أساسا على استيراد المركبات الجاهزة حيث تمثل هذه المستوردات ٦٥ ٪ من مجموع ما أستورد من مركبات ومكوناتها ، أما في الأردن فإن الاعتماد يتركز على استيراد المركبات العلفية التي بلغت نسبة مستورداتها الى مجموع الاستيراد ٧٠ ٪ وكان ذلك في عام ١٩٧٨ .

وفي ضوء الخصائص العامة لصناعة الدواجن والأوضاع الاقتصادية عموما في كلا القطرين فإن المقارنة بين سبيلي توفير المركبات يجب أن تنطلق من المعايير الآتية :-

- توفير المركبات لمربي الدواجن بأرخص الأسعار الممكنة .
- ضمان جودة غذائية عالية للمركبات المطروحة في الأسواق .
- الاستيراد بأرخص الأسعار الممكنة ، أي توفير أكبر قدر ممكن من العمولات الأجنبية ، وقد تحسن الإشارة هنا أن هناك معيار تسويقي هام هو ضمان استقرار الأسعار واستقرار توفر المركبات بالأسواق زنيا ومكانيا ، إلا أن أيا من سبيلي توفير المركبات لا يختلف عن الآخر في هذا المعيار طالما انهما معا يعتمدان كليا على الاستيراد .

ويبدو أنه في ظروف التسويق والتجهيز السائدة في كل من البلدين ، وقد رأينا أنها تختلف اختلافا تاما في كل منهما ، فإن اتجاه المقارنة ونتائجها ستختلف كذلك بينهما . ففي ظل السيطرة الكاملة للقطاع العام على تسويق الأعلاف في سوريا بما في ذلك الاستيراد والتجهيز ( أي التصنيع ) والنقل والتخزين والتوزيع وما يتبع ذلك من نظم وأساليب خاصة بالقطاع العام كاتباع أسلوب المناقصة العامة في توفير المتطلبات من المركبات ومكوناتها ، وما يرافق هذا الأسلوب من الاكتفاء بتقديم وثيقة إثبات المواصفات ، وصعوبة التأكد من المواصفات مخبرا ، والاهتمام بالناحية السعرية على حساب الجودة ، واحتمال تغير العارضين في كل عملية شراء والتالي قلة اهتمامهم بتثبيت اقدامهم في السوق السورية ، فإنه من المتوقع ان تتمتع المركبات المجهزة محليا من مكونات مستوردة بشكل افرادى بمواصفات تغذوية أجود بكثير من المركبات المستوردة جاهزة . وقد أكدت ملاحظات ومعلومات المختصين في مؤسسات الأعلاف والدواجن صوامع الحبوب ( صانع العلف ) هذه النتيجة ، علما بأنه لم يتم اجراء تجارب علمية للمقارنة بين النوعين من المركبات .

أما من الناحية الاقتصادية ، فان البيانات القاطعة عن الأسعار المثقلة بالكميات لاستيراد المركبات ومكوناتها وأسعار المبيع لموس الدواجن والمبينة في الجدولين ١٢ / - ١٣ / تشير الى أن كلفة استيراد المكونات اللازمة لتجهيز طن واحد من المركبات المجهزة محليا تجاوزت سعر استيراد طن واحد من المركبات المستوردة الجاهزة للفروج بحوالى / ١١٠ / ليرات سورية ، وتعادلا تقريبا بالنسبة لمركبات البياض . وهذا يعنى أن عطية استيراد المكونات أفراديا وتجهيز المركبات محليا لم تود الى وفر نفس العملات الأجنبية . وإذا اضيفت كلفة التجهيز أو التصنيع البالغة / ١٠٧ / ليرات سورية للطن الواحد ، فان أسعار مبيع المركبات المجهزة محليا تجاوزت أسعار مبيع المركبات المستوردة بحوالى / ١٠٠ / ليرة سورية للطن الواحد .

نخلص من هذا الى القل بأنه ما لم يتم التأكد بصورة جازمة من تفوق جودة المركبات المجهزة محليا ، فانه لا ينصح ابدا فى ضوء الأسعار السائدة فى عام ١٩٧٨ باستيراد المكونات وتجهيزها محليا فى سورية .

وفى الاردن حيث تقوم صانع تابعة لشركات خاصة مشتركة اردنية - أجنبية تستخدم نفس العلامة التجارية للشركات الأجنبية الصدارة للمركبات الجاهزة الى السوق الأردنية ، فانه يفترض ان لا تختلف الجودة بين المستوردة جاهزة أو المجهزة محليا ، كما يفترض أن يكون سعر المجهزة محليا أدنى من المستوردة جاهزة ، وخاصة عند توفر مكوناته من منشأ قريب الى الاردن كما فى حالة استيراد مسحوق السمك فى اليمن - الديمقراطية وكسبة المصمم من السودان . ومما يؤكد توقع تساوى الجودة بين النوعين والميزة السعرية للمحلى ان جزا كبيرا من الانتاج المحلى مخصص للتصدير الى أسواق الجزيرة العربية التى تبلغ المنافسة فيها مداها الواسع . وتقدر الكميات الصادرة فى عام ١٩٧٨ بحوالى / ٨٠٠٠ / طنا . ولم يكن بالامكان اجراء مقارنة اقتصادية بين الاستيراد والتجهيز المحلى لعدم توفير البيانات اللازمة عن الأسعار وتركيب المركبات المجهزة محليا ، أولا لتنوع الخلطات وثانيا لتبعية هذه الصناعة تماما للقطاع الخلف .

\* انعكس هذا على الهاش التجارى الذى حققته المؤسسة العامة للأعلاف . فيفرض أن تكاليف النقل والتسويق واحدة بالنسبة للنوعين من المركبات فان المؤسسة تحقق ربحا فى استيراد المركبات الجاهزة أعلى منه فى استيراد المكونات وتجهيزها محليا .

جدول رقم ( ١٢ )

كلفة استيراد مكونات طن واحد من مركبات الأعلاف المجهزة محليا سورية ١٩٧٨

مشروع تصنيع مركبات الأعلاف

| مركبات الفروج |       | مركبات البيض |         | سعر الاستيراد | المواد الأولية       |
|---------------|-------|--------------|---------|---------------|----------------------|
| الكلفة        | %     | الكلفة       | %       |               |                      |
| ٨٠٨ر٨         | ٦٠    | ٨٢٧ر٧        | ١٦ر٤    | ١٣٤٨          | مسحوق لحم وعظم       |
| ٣٨٧ر٠         | ١٩    | ٤٠٧ر٤        | ٢٠ر٠    | ٢٠٣٧          | مسحوق سمك            |
| ٥١ر٤          | ٦     | ٩٤ر٣         | ١١ر٠    | ٨٥٧           | ثنائي فوسفات كالسيوم |
| ٣٢ر٦          | ٤     | ٢٤ر٥         | ٣ر٠     | ٨١٦           | مسحوق فحم            |
| ٥٣ر٧          | ٥     | —            | —       | ١٠٣٧          | كسبة صويا            |
| ٤٦ر٨          | ٣     | ٣١ر٢         | ٢ر٠     | ١٥٦٠          | جلوتين ذرة           |
| ١١٦ر٤         | ٢     | ٩٣ر١         | ١ر٦     | ٥٨٢١          | فيتامين وأملاح       |
| ١١٣ر٦         | ١     | ١١٣ر٦        | ١ر٠     | ١١٣٥٦         | ميثونين              |
| ١٦ر٥          | ٥ كغ  | —            | —       | ٣٢٩٤          | ضاد كوكسيديا         |
| ١ر٣           | ١٢٨٠٠ | —            | —       | ١٢٨٠٠         | ضاد حيوى             |
| ٨ر٨           | ٧٠٥٧  | ٨ر٨          | ٢٥ ر كغ | ٧٠٥٧          | ضاد أكسده            |
| ١٦٣٦ر٩        | ١٠٠   | ١٦٠٠ر٦       | ١٠٠     |               | الاجمالى             |

الصدر : الاسعار والتركيب من المؤسسة العامة للأعلاف

جدول رقم ( ١٣ )

تكاليف وأسعار مراكز الأعلاف المجهزة محليا والمستورد سورية ١٩٧٨

مشروع تصنيع مراكز الأعلاف

ل ٠ س / طن

| البيضاء     |            | الفرج       |            |                  |
|-------------|------------|-------------|------------|------------------|
| مستورد جاهز | مجهز محليا | مستورد جاهز | مجهز محليا |                  |
| ١٦٢٠        | ١٦٠٠,٦     | ١٥٢٦,٤      | ١٦٣٦,٩     | سعر الاستيراد    |
| —           | ١٠٧,٠      | —           | ١٠,٧       | كلفة التصنيع     |
| ٢٠٦٨        | ٢١٨٤       | ٢١٢٤,٧      | ٢٢٣١       | سعر البيع        |
| ٤٤٨         | ٣٧٦,٤      | ٥٩٨,٣       | ٤٨٧,١      | الهامش التجاري * |

\* يشمل الهامش التجاري تكاليف النقل والتخزين والاملاح

الصدر : الجدول رقم ( ١٦ )

— المؤسسة العامة للأعلاف .

### الفصل الثالث

#### ٣-١ توقعات حجم صناعة الدواجن والاحتياجات لمركزات الأعلاف لعامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠

##### ١-٣-١ توقعات أعداد الدواجن :

تشير احصائيات عام ١٩٧٨ في كل من سورية والاردن الى وجود /٣٠٦٧/  
ألف طير بياض منتج في سوريا و /١٠٧١/ ألف طير بياض منتج في الأردن،  
يقابلها من ناميات البياض حوالي /١٥٣٤/ ألف نامية في سورية و /٥٥٢/  
ألف نامية في الأردن.

وقد حسب عدد من هذه الناميات على أساس انها تشكل ٥٠% من  
العدد المنتج، وأن المزارع الصغيرة تشكل غالبية مزارع انتاج البياض  
حيث تربية القطيع المنتج والناميات في حظيرة واحدة طوال فترة التربية،  
على عكس ما هو متبع في المزارع الكبيرة حيث يمكن أن يطبق فيها نظام  
تخصيص وحدات للرعاية واخرى للانتاج.

كما بلغ عدد أمات البياض في سورية /٢٢/ ألف أم منتجة يقابلها  
/١١/ ألف نامية و /٢٤/ ألف أم منتجة في الاردن يقابلها /١٢/ ألف  
نامية.

أما دجاج اللحم (الفروج) فقد بلغ عددها في سورية /٢٤٠٠٠/  
الف طير و /٣٩٦/ الف أم دجاج لحم، يقابلها /٢٠٥/ الف نامية .  
وفي الاردن بلغ عدد دجاج اللحم /٢٢٠٠٠/ الف طير، و /١٦٧/ ألف  
دجاج لحم، يقابلها /٨٨/ ألف نامية (جدول رقم ١٣).

##### ١-٣-١-١ توقعات اعداد الدواجن في سورية : استنادا للتوقعات الطـلب

في سورية فقد تم تقدير أعداد الدواجن في سورية كما يلي :

في عام ١٩٨٥ ( الجدول رقم ١٣ )  
/٦٤٦٠/ ألف دجاجة بياضة منتجة، يقابلها /٣٢٣٠/ ألف نامية  
بياض.

١٠٧ / الآف من امات البياض ، يقابلها / ٥٤ / ألف نامية لم بياض  
 / ٣٨٠٠٠ / ألف طير من دجاج اللحم .  
 / ٣٨٠ / ألف طن امات دجاج اللحم يقابلها / ١٩٩ / ألف نامية أم دجاج  
 لحم وفي عام ٢٠٠٠ كما يلي : ( جدول رقم ١٤ )  
 ١٤٣٠٠ / ألف دجاجة بياضة منتجة ، يقابلها / ٧١٥٠ / ألف نامية بياض .  
 / ٢٣٨ / ألف من امات البياض ، يقابلها / ١١٩ / ألف نامية ام بياض .  
 / ٩٨٠٠٠ / ألف طير من دجاج اللحم .  
 / ٩٨٠ / ألف من امات دجاج اللحم ، يقابلها / ٥٣ / ألف نامية أم دجاج  
 لحم .

هذا وقد تم تقدير الاعداد السابقة من الدواجن في سورية وفقا للامس التالية:

- توقعات الطلب والاستهلاك من البيض لعام ١٩٨٥ حوالي / ١٢٧ / مليار  
 بيضة ، ولعام ٢٠٠٠ حوالي / ٣٢٧ / مليار بيضة .

- توقعات الطلب والاستهلاك من لحم الدواجن لعام ١٩٨٥ حوالي / ٤٨ /  
 ألف طن ، ولعام ٢٠٠٠ حوالي / ١٢١ / ألف طن .

- بقاء عدد دجاج القرى ثابتا حتى عام ١٩٨٥ ، حيث يقدر انتاجه من  
 البيض / ٢٥٠ / مليون بيضة ، بينما ثمن المزارع الحديثة المتوقعة فسي  
 ذلك العام باقى الكمية من البيض والبالغة / ١٤٥٠ / مليون بيضة بمعدل  
 / ٢٢٠ / بيضة للدجاجة المنتجة في السنة . ويفترض انخفاض عدد دجاج  
 القرى الى النصف في عام / ٢٠٠٠ / حيث يقدر انتاجه عندئذ / ١٢٥ /  
 مليون بيضة ، وستؤمن الكمية الباقية ومقدارها / ٣٥٧٥ / مليون بيضة من  
 الطيور المواة في المزارع الحديثة المتوقعة في ذلك العام .

- افتراض بقاء انتاجية الدواجن على ما هي عليه حتى عام ٢٠٠٠ .

- قدرت انتاجية امات الفروج بحوالى / ١٠٠ / صوره في السنة الواحدة ،  
 ولامات البياض بحوالى / ٦٠ / صوره في السنة للام الواحدة .

- تشكل ناميات امات الفروج نسبة  $\frac{٢٢}{٤٢}$  من اجطلى امات الفروج المنتجة .  
 بينما تشكل ناميات امات البياض نسبة  $\frac{٣٤}{٦٦}$  من اجطلى امات البياض  
 المنتجة .

### ٣-١-٢ توقعات أعداد الدواجن في الأردن : تقدر أعداد الدواجن في عام

١٩٨٥ كما يلي ( جدول رقم ١٤ ) :

/ ١٧٢٠ / ألف دجاجة بيضاء منتجة ، يقابلها حوالي / ٨٨٧ / ألف نامية  
بياض .

/ ٢٩ / ألف من امات البياض ، يقابلها حوالي / ١٥ / ألف نامية ام بياض ،  
/ ٣١٠٠٠ / ألف طير دجاج لحم .

/ ٣١١ / ألف من امات دجاج اللحم يقابلها حوالي / ١٦٢ / ألف نامية / ام  
دجاج لحم وفي عام ٢٠٠٠ كما يلي ( جدول رقم ١٤ ) .

/ ٤٧٧٥ / ألف دجاجة بيضاء منتجة ، يقابلها / ٢٤٤\*٥ / ألف نامية بياض .

/ ٨٠ / ألف من امات البياض ، يقابلها / ٤١ / ألف نامية ام بياض .

/ ٦٤٦١٣ / ألف طير من دجاج اللحم .

/ ٦٤٦ / ألف من امات دجاج اللحم ، يقابلها / ٣٣٨ / ألف نامية ام دجاج

لحم .

وقد تم تقدير الاعداد السابقة من الدواجن في الاردن لكل من طمس  
١٩٨٥ و ٢٠٠٠ بافتراض معدل نموسنوي ٥% لاعداد دجاج اللحم و ٧%  
لاعداد الدجاج البياض بالنسبة لعام ١٩٧٨ ، كط تم حساب عدد الناميات  
لكل من الفروج والبياض وانتاجية امهاتهما وفقا لنفس المعايير السابق ذكرها  
في سورية .

### ٣-١-٣ توقعات أعداد الدواجن في سورية والأردن : تقدر أعداد الدواجن في

سورية والأردن معا كما يلي :

في عام ١٩٨٥ ( الجدول رقم ١٤ ) :

/ ٨١٨٠ / ألف دجاجة بيضاء منتجة ، يقابلها / ٤١١٧ / ألف نامية  
بياض ،

/ ١٣٦ / ألف من امات البياض ، يقابلها / ٦٩ / ألف نامية ام بياض ،

/ ٦٩٠٨١ / ألف طير دجاج لحم .

/ ٦٩١ / ألف من امات دجاج اللحم ، يقابلها / ٣٦٢ / ألف نامية ام دجاج

لحم وفي عام ٢٠٠٠ ( الجدول رقم ١٤ ) .

/ ١٩٠٧٥ / ألف دجاجة بياضة منتجة ، يقابلها / ١٥٩٥ / ألف نامية بياض ،  
/ ٣١٨ / ألف نامية من أمات البياض ، يقابلها / ١٦٠ / ألف نامية أم بياض ،  
/ ١٦٢٦١٣ / ألف طير من دجاج اللحم .  
/ ١٥٣٤ / ألف من أمات دجاج اللحم ، يقابلها / ٨٥١ / ألف نامية أم دجاج  
لحم .

جدول رقم ( ١٤ ) : اعداد الدواجن في سورية والأردن في أعوام ١٩٧٨ و ١٩٨٥ ، ٢٠٠٠

| العدد / بالالف         | مشروع تصنيع موكات الأملاف |                     |       |              |       |              |       |              |        |              |
|------------------------|---------------------------|---------------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|--------|--------------|
|                        | الأردن                    |                     |       |              |       | سورية        |       |              |        |              |
|                        | الاردن                    | اجملي سورية والأردن | ١٩٨٥  | ١٩٧٨         | ٢٠٠٠  | ١٩٨٥         | ١٩٧٨  | ٢٠٠٠         | ١٩٨٥   | ١٩٧٨         |
| البلد                  | السنة                     | البلد               | السنة | البلد        | السنة | البلد        | السنة | البلد        | السنة  | البلد        |
| انواع الدجاج           |                           | انواع الدجاج        |       | انواع الدجاج |       | انواع الدجاج |       | انواع الدجاج |        | انواع الدجاج |
| دجاج اللحم (الفروج)    | ٢٣٧٤٧                     | ٣٨٠٠٠               | ٩٨٠٠٠ | ٢٢٠٩٠        | ٢٢٠٨١ | ٦٤٦١٣        | ٤٥٨٣٧ | ٦٩٠٨١        | ١٦٢٦١٣ | ١٩٠٧٥        |
| دجاج البيض             | ٣٠٦٧                      | ٦٤٦٠                | ١٤٣٠٠ | ١٠٧١         | ١٧٢٠  | ٤٧٧٥         | ٨١٨٠  | ٤١٢٨         | ١٩٠٧٥  | ١٩٠٧٥        |
| امات دجاج اللحم        | ٣٩٦                       | ٣٨٠                 | ٩٨٠   | ١٦٨          | ٣١١   | ٦٤٦          | ٥٦٤   | ٦٩١          | ١٥٤٣   | ١٥٤٣         |
| امات البيض             | ٢٢                        | ١٠٨                 | ٢٣٨   | ٢٤           | ٢٩    | ٨٠           | ٤٦    | ١٣٦          | ٢١٨    | ٢١٨          |
| ناميات البيض           | ١٥٢٤                      | ٣٢٢٠                | ٧١٥٠  | ٥٥٢          | ٨٨٧   | ٢٤٤٥         | ٢٠٨٦  | ٤١١٧         | ٩٥٩٥   | ٩٥٩٥         |
| ناميات امات دجاج اللحم | ٢٠٥                       | ١٩٩                 | ٥١٢   | ٨٨           | ١٦٢   | ٣٢٨          | ٢٩٢   | ٢٦٢          | ٨٥١    | ٨٥١          |
| ناميات امات البيض      | ١١                        | ٥٤                  | ١١٩   | ١٢           | ١٥    | ٤١           | ٢٢    | ٦٩           | ١٦٠    | ١٦٠          |

\* ملاحظة : يلاحظ ان عدد امات دجاج اللحم في عام ١٩٧٨ في سورية اكبر مما هو مقدر لعام ١٩٨٥ ويتولد السبب في ذلك الى أن المقدر لعام ١٩٨٥ يغطي الحاجة الى صيحات الفروج اللازمة بينما يوجد في عام ١٩٧٨ فائض في اعداد دجاج اللحم.

المصدر : الاحصائيات لعام ١٩٧٨ في سورية : بيانات غير منشورة في وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي .

## ٢-٣-١ تقدير الاحتياجات من مراكز الدواجن :

١-٢-٣-١ حسب أنواع الدجاج : يقدر مجموع احتياج سورية من مراكز الدواجن في عام ١٩٨٥ بحوالي / ٤٧ / ألف طن وفي عام ٢٠٠٠ بحوالي / ١٠٩ / ألف طن . كما يقدر مجموع احتياج الأردن من هذه المراكز في عام ١٩٨٥ بحوالي / ٢١ / طن وفي عام ٢٠٠٠ بحوالي ٤٩ ألف طن . وفي القطرين معا يقدر الاحتياج بحوالي / ٦٧ / ألف طن في عام ١٩٨٥ ، وحوالي / ١٥٧ / ألف طن في عام ٢٠٠٠ والجدول رقم / ١٥ / يوضح توزيع هذه الكميات حسب كل نوع من أنواع الدواجن في كل من القطرين ولكل من عامي ١٩٨٥ أو ٢٠٠٠ والجدير بالذكر بأن أنواع الدواجن في كل منهما هي الدجاج البياض ، دجاج اللحم ( الفروج ) ، أمات دجاج البياض ، أمات دجاج اللحم ، ناميات الدجاج البياض ، ناميات أمات دجاج اللحم . وفيما يلي الأسس التي بنى عليها تقدير الاحتياجات من مراكز الدواجن حسب أنواع الدجاج :

- اعداد الدواجن المتوقعة في كل من سورية والأردن ولكل من عامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ والمبينة في الفصل السابق ( ١-٣-١ ) .
- تشكل مراكز الدواجن نسبة ١٠ % من خلطة العلف الجاهز . ويقدر ما يستهلكه الطائر الواحد - حسب النوع - من العلف الجاهز في كل من سورية والأردن كما يلي :-

### نوع الدجاج      الكمية المستهلكة من العلف الجاهز للطائر الواحد

|                        |     |                  |
|------------------------|-----|------------------|
| البياض                 | ٤٤  | في مرحلة الانتاج |
| دجاج اللحم             | ٣٤٥ | " " "            |
| أمات البياض            | ٤٤  | " " "            |
| أمات دجاج اللحم        | ٤٤  | " " "            |
| ناميات البياض          | ٨   | في مرحلة النمو   |
| ناميات أمات البياض     | ٨   | " " "            |
| ناميات أمات دجاج اللحم | ١٠٥ | " " "            |

جدول رقم ( ١٥ ) : احتياجات سورية والأردن من موزكات الدواجن لكل نوع من أنواع الدواجن لعامي ١٩٨٥ - ٢٠٠٠

الكمية : بالطن مشروع تصنيع موزكات الاغلاف

| البلد والسنة            | سورية | الأردن  | اجمالي سورية والأردن | ملاحظات |
|-------------------------|-------|---------|----------------------|---------|
| أنواع الموزكات          | ١٩٨٥  | ٢٠٠٠    | ١٩٨٥                 | ٢٠٠٠    |
| دجاج اللحم (الفروج)     | ١٢١١٠ | ١٠٧٢٢   | ٢٢٢٩١                | ٢٢٨٢٢   |
| دجاج البيض              | ٢٨٤٢٤ | ٦٢٩٢٠   | ٧٥٦٨                 | ٢٥١٩٢   |
| أداجات دجاج اللحم       | ١٧١٠  | ١٢٩١    | ٢٩٠٧                 | ٢١٠٩    |
| أداجات دجاج البيض       | ٤٧٣   | ١٠٤٩    | ٢٥٠                  | ٥١٩     |
| نايات الدجاج البيض      | ٢٥٨٤  | ٥٧٢٠    | ١١٥٦                 | ٢٢٩٣    |
| نايات أداجات دجاج اللحم | ٢٠٩   | ٥٢٩     | ٢٥٥                  | ٢٨٠     |
| نايات أداجات دجاج البيض | ٤٣    | ٩٥      | ٢٢                   | ٥٥      |
| المجموع                 | ٤٦٥٥٣ | ٢٠٧٠٨١٠ | ٦٧٢٦١                | ١٥٧٤٤٥  |

### ٢-٢-٣-١ حسب المكونات العلفية :

لمساهولة تقدير احتياجات سورية والأردن من كل من مكونات مركبات الدواجن لعامي ١٩٨٥ و (٢٠٠٠) ، فقد تم اختيار نوعين من هذه المركبات وهما : مركز الفروج ، ومركز البياض ، بحيث يمكن استعمال مركز الفروج لنمايات البياض ، ونمايات أمات البياض ونمايات أمات الفروج . مع تعديل بسيط في السنة المضافة منه الى العلف الجاهز . كذلك يمكن استعمال مركز البياض لكل من أمات الفروج وأمات البياض ، وأمات البياض ودجاج البيض .

ومن معرفة النسب المثوية لكل نوع من مكونات مركبات الدواجن في المركز العلفي المستعمل في كل من سورية والأردن ، يمكن التوصل الى مجموع الاحتياجات من مكونات المركبات العلفية لجميع أنواع الدواجن ، وذلك بضرب النسبة المثوية لكل مادة داخلية في المركز العلفي في كمية احتياج دجاج اللحم والبياض من هذا المركز .

والجدولان رقم (١٦ ، ١٧) يوضحان احتياجات الدواجن في عامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ لكل نوع من مكونات مركبات الدواجن ولكل من سورية والأردن وللقطرين معا .

جدول رقم (١٦) الاحتياجات الد واجن لكل نوع من مكونات الد واجن في سورية ولا ردن لعام (١٩٨٥)  
الكمية / بالطن  
مشروع تصنيع مكونات ال ا فلاف

| الأنواع المكونات      | سورية |         | الأردن    |              | اجمالي سورية ولا ردن |         |
|-----------------------|-------|---------|-----------|--------------|----------------------|---------|
|                       | بياض  | المجموع | د جاج لحم | بياض المجموع | د جاج لحم            | المجموع |
| مسحوق لحم وظم         | ١٨٠٠  | ١٨٧٩٢   | ٢٨٥٩٢     | ٢٨٥٠         | ٧٠٧٧                 | ٢٥٦٢٠   |
| مسحوق السمك           | ٢١٠٢  | ٦١٢٢    | ٩٢٢٥      | ٢١٥٨         | ٨٢٧٩                 | ١٥٠٧٥   |
| جلوتين الذره          | ٤٩٠   | ٦١٢     | ٥٥١٢      | —            | ٦١٠                  | ٥٥١٢    |
| مسحوق الفصه           | ٦٥٢   | ٩١٨     | ١٥٧١      | —            | ٩١٨                  | ١٥٧١    |
| فوسفات ثنائى          | ٩٨٠   | ٣٢٦٧    | ٤٢٤٧      | ٣٦           | ٣٥٩٠                 | ٤٣٠٢    |
| السلكسيوم             | ١٦٣   | ٢٠٦     | ٤٦٩       | ٧٩           | ٣٤٢                  | ٩٧٨     |
| ميشوزين               | ٨١٧   | —       | ٨١٧       | ١٤٢٥         | ٢٢٤٢                 | ٢٦٦٦    |
| كسبه فول الصويا ٤٨%   | —     | —       | —         | ١٢٨٢         | —                    | ١٢٨٢    |
| كسبه السمسم           | —     | —       | —         | —            | ٢٠٢                  | ٥٨٢     |
| ضاد اكسده             | ٢٠٢   | ٣٨٢     | ٥٨٢       | —            | ١٢٩                  | ١٢٩     |
| ضاد كوكسيد يا         | ٨١٢   | —       | ٨١٢       | ٥٧٢          | —                    | ٩١٢     |
| ضاد حيوى (مساع نمو) ا | —     | —       | ١٢٩       | ٩٠           | ٣٧                   | ١٨٨١    |
| مسحوق الريش           | —     | —       | —         | ١٨٨١         | ٧٨٢                  | ١٨٨١    |
| كولين كلورايد         | —     | —       | —         | ٥٥           | ٤٤                   | ٥٥      |
| جحر كلسى              | —     | —       | —         | ١٦٧٧         | ١٢٢٧                 | ١٦٧٧    |
| ملح طعام              | —     | —       | —         | ٤٧٤          | ٢٨٤                  | ٤٧٤     |
| خلطه فيطامينات        | ٣٢٧   | ٤٩٠     | —         | ١٩٠          | ٢٨٤                  | ١٠٢٢    |
| وعادن                 | —     | —       | —         | ٢٠٦          | ٤٤٢                  | ٥٨٠     |

جدول رقم ( ١٧ ) احتياجات الدواجن لكل نوع من مكونات مزارع الدواجن في سورية والاردن لعام ( ٢٠٠٠ )  
 الكمية : بالطن  
 مشروع تصنيف مكونات الأعلاف

| النوع المكون               | سورية      |       | الاردن     |      | الاردن     |      | المجموع | اجالى سورية والاردن |       | المجموع |
|----------------------------|------------|-------|------------|------|------------|------|---------|---------------------|-------|---------|
|                            | دجاج اللحم | بياض  | دجاج اللحم | بياض | دجاج اللحم | بياض |         | دجاج اللحم          | بياض  |         |
| مسحوق لحوم عظم             | ٢٤٦١٢      | ٤١٩٢٤ | ٦٦٥٣٧      | ٨٠٤٨ | ١٦٥٥٦      | ٨٥٠٨ | ١٦٥٥٦   | ٢٢٦٦١               | ٥٠٤٣٢ | ٨٢٠٩٣   |
| مسحوق السمك                | ٧٧٩٤       | ١٢٦٥٦ | ٢١٤٥٠      | ٧٧٢٤ | ١٢٦١٧      | ٥٨٩٣ | ١٢٦١٧   | ١٥٥١٨               | ١٩٥٤٩ | ٣٥٠٦٧   |
| جلوتين الذرة               | ١٢٢١       | ١٢٦٦  | ٢٥٩٧       | -    | -          | -    | -       | ١٢٢١                | ١٢٦٦  | ٢٥٩٧    |
| مسحوق الفصية               | ١٦٤١       | ٢٠٤٨  | ٣٦٨٩       | -    | -          | -    | -       | ١٦٤١                | ٢٠٤٨  | ٣٦٨٩    |
| فوسفات ثنائي الكالسيوم     | ٢٤٦١       | ٧٥١١  | ٩٩٧٢       | ٩٤   | ٧١٤        | ٦٢٠  | ٧١٤     | ٢٥٥٥                | ٨١٢١  | ١٠٦٨٦   |
| ميونين                     | ٤١٠        | ٦٨٢   | ١٠٩٢       | ١٦٩  | ٢٥١        | ٨٢   | ٢٥١     | ٥٧٩                 | ٧٦٤   | ١٢٤٢    |
| كسبة فول الصويا            | ٢٠٥١       | -     | ٢٠٥١       | ٣١٥٦ | ٤٢٦٩       | ١٢١٢ | ٤٢٦٩    | ٥٢٠٧                | ١٢١٢  | ٦٤٢٠    |
| كسبة السمسم                | -          | -     | -          | -    | ٢٤٦٧       | ٢٤٦٧ | ٢٤٦٧    | -                   | ٢٤٦٧  | ٢٤٦٧    |
| ضاد اكسدة                  | ٥١٢        | ٨٥٦٢  | ١٢٦٦       | -    | -          | -    | -       | ٥١٢                 | ٨٥٦٢  | ١٢٦٦    |
| ضاد كوكسيديا               | ٢٠٥١       | -     | ٢٠٥١       | ١٢٢  | ١٢٢        | -    | ١٢٢     | ٢٢٨                 | -     | ٢٢٨     |
| ضاد حيوى (مساعدة لرفع نمو) | -          | -     | -          | ١١١٦ | ٢١٦٦       | ١٠٥  | ٢١٦٦    | ١١٥٥                | ١٠٥   | ٢٢٠     |
| مسحوق الريش                | -          | -     | -          | ١٦٢٧ | ٤٥٧٩       | ٢١٥٢ | ٤٥٧٩    | ١٦٢٧                | ٢١٥٢  | ٤٥٧٩    |
| كولين كلورايد              | -          | -     | -          | ٩٥   | ١٠٨        | ١٢   | ١٠٨     | ٩٥                  | ١٢    | ١٠٨     |
| حجر طماق                   | -          | -     | -          | ٢٦١٩ | ٤٧١        | ٤٧١  | ٤٧١     | ٢٦١٩                | ٤٧١   | ٢٦١٩    |
| ملح طعام                   | -          | -     | -          | ٦٠٩  | ١١١٤       | ٥٠٤  | ١١١٤    | ٦٠٩                 | ٥٠٤   | ١١١٤    |
| خلطة فيتامينات ومعادن      | ٨٢٠        | ١٠٩٢  | ١١١٢       | ٢٤٧  | ٤٩٠        | ٢٤٢  | ٤٩٠     | ١٠٦٧                | ١٢٢٥  | ٢٤٠٢    |

### ٣-٣-١ المكونات المتوفرة محليا ،كمياتها ،كفايتها ،وأسعارها :

يمكن القول بأن بعض مكونات مركبات الدواجن غير متوفرة حاليا في أي من سورية والاردن كما لا يحتل توفرها في القريب على الأقل قبيل عام ١٩٨٥ . وسيبقى القطران يعتمدان في تأمينها على الاستيراد . وهذه المكونات هي :-

مسحوق السمك ، ميثونين ، كسبة فول الصويا ، جلوتين الذرة ، ضاد كوكسيديا ، ضاد حيوى ، كوكين كلورايد ، ضاد أكسدة ، فيتامينات ومعادن ، مسحوق النخلة . أما بقية المكونات فهي متوفرة في أحد القطرين أو في القطرين معا أو تتوفر بدائل لها . ولكن بكميات متفاوتة من حيث كفايتها ، فبعضها يسد الاحتياجات المتوقعة منها أو البعض الآخر غير كاف ، مما يتطلب سد العجز عن طريق الاستيراد عند وجود الحاجة لاستعمالها بكميات تفوق ما هو متوفر . وهذه المكونات هي :

مسحوق العظام ، مسحوق مخلفات الدواجن ، مسحوق الدم ، مسحوق الريش ، كسبة السمسم ، الحجر الكلسي ، ملح الطعام ، فوسفات ثنائى الكالسيوم .

وفيما يلى تفصيل لكل من المكونات المتوفرة حاليا أو التى يمكن توفيرها في عامى ١٩٨٥ - ٢٠٠٠ .

#### مسحوق العظام :

يعتبر مسحوق العظام صدر للكالسيوم والفوسفور بشكل رئيسى عند اضافته كأحد مكونات المركبات ويمكن أن تتوفر هذه المادة في سورية فقط وهي تنتج عن تجفيف وطحن عظام الحيوانات المذبوحة والتي يمكن جمعها من المصالح والطعام والمنازل . ويوجد حاليا معملان لطحن العظام في سورية . أحدهما في دمشق والآخر في حلب ، ولقد تم تشغيل هذان

المعملان في فترة سابقة وطرحت منتجاتهما على شكل مسحوق عظام في الاسواق .  
الا انها توقفت عن العمل بعد أن اثبتت نتائج التحليل المخبري والبايولوجي لعينات  
من تلك المنتجات وجود جراثيم من شأنهما أن تسبب الامراض في الدواجن . ولا بد  
من معالجة أسباب التلوث ، حتى يمكن انتاج مسحوق صالح للتغذية والتالي ادخاله  
الى خلطة العلف المركز للدواجن بعد أخذ الناحية الاقتصادية بعين الاعتبار .

أما الكميات المتوقعة الحصول عليها من هذه المادة لكل من عامي ١٩٨٥ -  
٢٠٠٠ فيمكن حسابها على الوجه الآتي :

ان صدر هذه المادة هي الحيوانات المذبوحة بشكل رئيسي من الأبقار  
والاغنام والماعز وغيرها ، والجدول رقم ١٧ يبين تطور أعداد هذه الحيوانات والمذبوح  
منها في المذابح خلال الفترة ١٩٧٣ حتى ١٩٧٧ . حيث بلغ متوسط معدل النمو  
لاعداد الأبقار خلال هذه الفترة حوالي ٥٦% ، واستخدام هذا المعدل لتقدير عدد  
الأبقار لكل من عامي ١٩٨٥ - ٢٠٠٠ فان عدد الأبقار المتوقع في هذين العامين /  
١٢٥ ألف رأس و ١٧٠٢ / ألف رأس بقر على التوالي . وبغرض أن النسبة من هذه  
الأعداد التي سيتم ذبحها في المذابح ستترفع من ١١% في عام ١٩٧٧ الى ٣٥%  
في عام ١٩٨٥ ، وإلى ٥٠% في عام ٢٠٠٠ بسبب التوسع في إقامة المذابح وتحسين  
الوعي عند المربين . فان ما يتوقع ذبحه من الأبقار في المذابح في عامي ١٩٨٥ أو  
٢٠٠٠ هو ٣٢٤ / ألف رأس و ٨٥١ / ألف رأس على التوالي . وبغرض أن متوسط وزن  
الرأس المذبوح من البقر ٢٠٠ / كغ فان وزن الأبقار المذبوحة المتوقع في عام ١٩٨٥  
هو حوالي ٦٥٩ / ألف طن ، وفي عام ٢٠٠٠ / ١٠٧ / ألف طن وبغرض أن نسبة وزن  
العظام الى وزن الذبيحة من الأبقار ٨٥% ، وأن نصفها يمكن تصنيعه على شكل  
مسحوق عظام فان كمية هذه المادة المتوقعة الحصول عليها من الأبقار هي حوالي  
٢٠٧٢ / طناً في عام ١٩٨٥ و ٣٤٣٠ / طناً في عام ١٩٨٥ . جدول رقم (١٩) .

أما المصدر الرئيسي الآخر لمسحوق العظام فهو : الاغنام والماعز المذبوحة  
وبين الجدول رقم ١٨ / تطور أعداد هذه الحيوانات والمذبوح منها في المذابح  
خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٧٧ وقد قدر عددها في عام ١٩٨٥ بحوالي ١١ / مليون  
منها مليون من الماعز وعشرة ملايين من الاغنام ، ونظرا لعدم امكانية التوسع في هذه  
الاعداد لعدم كفاية حمولة المراعي الطبيعية لاعتمادها على الامطار ، فلا يتوقع أن تزيد  
اعداد الاغنام والماعز في عام ٢٠٠٠ ما هو مقدّر في عام ١٩٨٥ أي ١١ / مليون  
رأساً . هذا وقد أهملت اعداد بقية أنواع الثروة الحيوانية المتوفرة في سورية كالجمال

والحمير والخيول والخنازير نظرا لقلّة أعدادها . ضالّة الدور الذي يمكن أن تساهم به كصدر للمخلّطات الحيوانية .

وفرض ان النسبة من أعداد الأغنام والماعز التي سيتم ذبحها في المذابح سترتفع من حوالي ١٨% عام ١٩٧٧ الى ٣٥% في سنة ١٩٨٥ ، أو ٤٠% في سنة ٢٠٠٠ . فان ما يتوقع ذبحه منها في عام ١٩٨٥ أو ٢٠٠٠ هو حوالي / ٣٨٥٠ / رأسا و / ٤٤٠٠ / رأسا على التوالي وفرض أن متوسط وزن الذبيحة من الأغنام والماعز / ٢٥ / كيلوغرام ، فان وزن المذبح منها المتوقع في عام ١٩٨٥ حوالي / ٨٧٢٥٠ / طنا ، وفي عام ٢٠٠٠ حوالي / ١١٠٠٠٠ / طنا وفرض نسبة وزن العظم الى وزن الذبيحة من الأغنام والماعز هو ٦% ، وان نصفها يمكن تصنيعه على شكل مسحوق عظام ، فان كمية هذه المادة المتوقع الحصول عليها من الأغنام والماعز حوالي ٢٣١٠ / طنا في عام ١٩٨٥ ، و / ٢٦٤٠ / طنا عام ١٩٨٥ جدول رقم ( ١٩ ) .

مما سبق فان اجمالي كمية مسحوق العظام المتوقع الحصول عليها كمركز علفي للدواجن من سورية هي حوالي ٤٣٨٢ / طنا في عام ١٩٨٥ ، و / ٦٠٧٠ / طنا في عام ٢٠٠٠ على أن يؤخذ بعين الاعتبار ضرورة انتاج هذه المادة نظيفة خالية من الجراثيم .

جدول رقم ( ١٨ ) اجمالي أعداد الحيوانات في سورية والذبح منها  
في الذابح في الفترة ١٩٧٣ - ١٩٧٧ والمقدر  
منها في عامي ١٩٨٥ - ٢٠٠٠

مشروع تصنيع مركبات الأعلاف العدد : ألف رأس

| نوع<br>الحيوانات | أبقار |       | أغنام وماعز |       | دجاج اللحم |       | دجاج بيض ولحمة |       |
|------------------|-------|-------|-------------|-------|------------|-------|----------------|-------|
|                  | العدد | الذبح | العدد       | الذبح | العدد      | الذبح | العدد          | الذبح |
| ١٩٧٣             | ٤٩٤   | ٢٥    | ٥٤٤٨        | ١٧٢١  |            |       |                |       |
| ١٩٧٤             | ٥٢٤   | ٢١    | ٥٩٧٩        | ٧٨٢   |            |       |                |       |
| ١٩٧٥             | ٥٥٧   | ٦٦    | ٦٦٢٣        | ١٠٨١  | غير متوفره |       |                |       |
| ١٩٧٦             | ٥٧٤   | ٨٤    | ٧٤٤٦        | ١٢٢٤  |            |       |                |       |
| ١٩٧٧             | ٦٣٩   | ٧٣    | ٨٠٨٠        | ١٣٥٩  |            |       |                |       |
| ١٩٨٥             | ٩٢٥   | ٣٢٤   | ١١٠٠٠       | ١٣٨٥٠ | ٣٨٠٠٠٠     | ٢٢٨٠٠ | ٣٤٨٣           | ٢٠٩٠  |
| ٢٠٠٠             | ١٧٠٢  | ٨٥١   | ١١٠٠٠       | ٤٤٠٠  | ٩٨٠٠٠      | ٨٨٢٠٠ | ٧٧٨٢           | ٧٠٠٤  |

الصدر : المجموعة الاحصائية لعام ١٩٧٨ بالنسبة لبيانات ١٩٧٣ - ١٩٧٧  
ومقدر لعامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ .

جدول رقم ( ١١ ) : كميات المخلفات الناتجة عن الحيوانات الذبوحة في سورية لعامي ١٩٨٥ ، ٢٠٠٠  
مشروع تصنيع موزات الأعلاف

| نوع المخلفات      | البيكار | الفنم وماز | دجاج لحم | دجاج أمات وبيض منسق | المجموع | ملاحظات |
|-------------------|---------|------------|----------|---------------------|---------|---------|
| د م مخفف          | ٤٥٢     | ٦٧٢        | ٢٣٨      | ٢٩                  | ١٢٩٤    | ٢٥٤٤    |
| مسحوق عظام        | ٢٠٧٢    | ٣٤٢٠       | ٢٦٤٠     | —                   | ٤٣٨٢    | ٦٠٧٠    |
| مسحوق ريش         | —       | —          | ٢٩٦٤     | ٩٤                  | ٣١٤     | ٣٢٧٨    |
| " مخلفات د لوجن — | —       | —          | ١٨١٩     | ٢٢٢                 | ٧٤٥     | ٧٧٨٣    |
|                   | —       | —          | ٧٠٣٨     | ٢٢٢                 | ٧٤٥     | ٢٠٤١    |

### مسحوق الدم المجفف :

يمكن أن تتوفر هذه المادة في كل من سورية والأردن وذلك عن طريق ———  
تجفيف وطحن الدم الناتج عن ذبح الحيوانات في المسالخ . كما يتوفر حالياً في عاصمة  
كل من هذين القطرين ، معمل خلص ملحق في المسالخ البلدي لتصنيع مخلفات المسالخ .  
ويحتوي كل معمل على وحدة لتجفيف وطحن الدم بطاقة ٥٠٠ كغ دم في الساعة بالنسبة  
لمعمل دمشق ، حيث يتسع جهاز للطبخ فيه ٥٠٠٠ / ل / ليتر دم في الطبخة الواحدة .  
أما معمل عمان فيحتوي على طبائخين يتسع الأول / ٢٥٠٠ / ليتر دم ، والثاني / ١٥٠٠ /  
ليتر . ويقدر انتاجه السنوي / ٦ / طناً . والجدير بالذكر أن معمل دمشق لم يوضع  
موضع التشغيل بعد ، أما كميات مسحوق الدم المتوقع توفيرها في عام ١٩٨٥ وعام  
٢٠٠٠ فيمكن حسابها على الوجه الآتي :

من المعلوم أنه يمكن الحصول على ٧٠٪ من وزن الذبيحة مجفف . وبالرجوع الى أعداد  
الذبيائح المتوقعة في كل من سورية والأردن لعامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ فإن مسحوق الدم  
المجفف الذي يتوقع توفيره يقدر بحوالي ١٧٠٥ طناً في عام ١٩٨٥ منها / ١٣٩٤  
طناً في سورية و / ٣١١ / طناً يتوقع توفيرها في الأردن . كما يتوقع توفير حوالي / ٣٢٦٧  
طناً عام ٢٠٠٠ منها / ٢٥٤٤ / طناً في سوريا وحوالي / ٧٢٣ / طناً في الأردن جدول  
رقم ٢٠ / علماً بأن النسبة المتوقعة لذبح الدواجن في المسالخ تعادل ٦٠٪ لعام  
١٩٨٥ و ٩٠٪ لعام ٢٠٠٠ في كل من سورية والأردن .

### مسحوق الريش :

تعتبر هذه المادة من مكونات مراكز الدواجن التي يمكن أن تتوفر في كل  
من سورية والأردن نظراً لتطور صناعة الدواجن في كل منهما . وقد جرت محاولة  
في سورية لا نتاج مسحوق الريش ومخلفات الدواجن معاً ، وذلك في وحدة التصنيع  
الخاصة بذلك والعائدة لمنشأة دواجن صيدنايا بطاقة حوالي / ٣٠٠ / كغ في اليوم .  
إلا انتاجه توقف نظراً لعزوف المربين عن شرائه بسبب ارتفاع نسبة احتوائه من الدهن  
حوالي ( ٢٥٪ ) حيث كان يؤدي الى سرعة تزنخ وفساد العلف . لذلك لا بد أن  
تعالج هذه المشكلة بحيث تكون وحدات التصنيع قادرة على تخفيض نسبة الدهن الى  
١٠٪ كحد أعلى ، وأن يضاف الى الناتج مضادات الأكسدة مباشرة بعد التصنيع . أما  
كمية مسحوق الريش المتوقع توفيرها في عامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ / في كل من سورية والأردن ،  
فيمكن حسابها استناداً لعدد الدواجن التي يتوقع ذبحها في المسالخ في هذين

العامين وعلى اعتبار وزن الريش يشكل ٨ % من وزن الطير، وأن نسبة تحويل الريش الى مسحوق ريش تعادل ٢٨ % وعلى هذا فان اجمالي كمية مسحوق الريش المتوقع توفيرها في سورية والأردن تقدر بحوالي ١٦٦٢ طنا في عام ١٩٨٥ منها / ٨٦٠ / طنا في سورية و / ٨٠٢ / طنا في الأردن، وفي عام ٢٠٠٠ يتوقع توفير ٥٣٩٨ / طنا من الريش منها / ٣٢٧٨ / طنا في سورية و / ٢١٢٠ / طنا في الأردن جدول رقم (٢٠).

#### مسحوق مخلفات الدواجن :

تنتج هذه المادة بتصنيع رأس وأرجل واما الدجاج المذبوح بالسالخ وذلك بطبخها ثم تجفيفها وسحقها ويمكن توفير مسحوق مخلفات الدواجن في كل من سورية والأردن نتيجة لتطور صناعة الدواجن في كل منهما .

وكما سبق ذكره فقد جرى تصنيع مخلفات الدواجن في سورية مختلطة مع الريش وكان ذلك في عام ١٩٧٦ بطاقة ٣٠٠ كغ في اليوم . وقد بيع مسحوق المخلفات مع الريش في بدء انتاجه بواقع ٧٥ قرشا سوريا للكيلوغرام الواحد . ثم ارتفع سعر البيع الى ١٠٠ ق م للكيلوغرام علما بأن تكاليف انتاج الكيلوغرام الواحد منه في ذلك الوقت بحوالي / ٤٠ / قرشا سوريا، ثم توقف انتاجه بسبب ارتفاع نسبة الدهن فيه .

وفي الاردن يجري تصنيع مخلفات الدواجن على شكل مسحوق في وحدة تصنيع خاصة بذلك تتبع مسلخ امانة العاصمة في عمان بطاقة / ٢-٣ / طنا في اليوم حسب المواد الخام الصنعة والتي منها مخلفات الدواجن . وتقدر كمية الانتاج من مسحوق مخلفات الدواجن بحوالي / ١٢ / طنا في السنة، ويباع الطن الواحد بحدود / ٨٠ / ديناراً . وأن كمية مسحوق مخلفات الدواجن الموثقة في كل من عامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ في الأردن تقدر بحوالي / ١٩٠٤ / طنا و / ٥٠٣٦ / طنا على التوالي . جدول رقم (٢٠).

أما الكميات التي يتوقع توفيرها في عامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ من هذه المادة فهي كلا القطرين فتقدر بحوالي / ٣٩٤٥ / طنا في عام ١٩٨٥ و / ١٢٨١٩ / طنا في عام ٢٠٠٠ . جدول رقم / ٢٠ / وقد تم احتساب هذه الكميات على اعتبار أن مخلفات الدواجن السابق ذكرها تشكل حوالي ١٩ % من وزن الطائر الحي . وأن نسبة تحويل هذه المخلفات الى مسحوق تعادل ٢٨ % والرجوع الى اعداد الدواجن المذبوحة في عامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ في كل من الأردن وسورية . فان كمية مسحوق مخلفات

الدواجن المتوقعة في سورية تقدر بحوالي / ٢٠٤١ / طنا في عام ١٩٨٥ و / ٧٧٨٣ / طنا في عام ٢٠٠٠ .

#### مكونات مركبات أخرى :

نتيجة للتكيف الزراعي في سورية فإنه سيتم ادخال زراعة السمسم ضمن الدورة الزراعية على نطاق واسع . ومن هذه المادة يمكن الحصول على كسبة السمسم نتيجة لمصره .

وتعتبر كسبة السمسم صادرا هاما للبروتين يمكن اضافتها الى خلطه مركبات الاعلاف حيث تحتوي على نسبة عالية من بعض الاحماض الامينية وخاصة الميثايونين . ويتوقع أن ينتج في سوريا عام ١٩٨٥ حوالي ٥٠ ألف طن من مسحوق كسبة السمسم وفي عام ٢٠٠٠ حوالي ٧٥ / ألف طن جدول رقم ( ٢٠ ) كما أنه نتيجة لتطور صناعة الفوسفات والبوتاس .

وتدخل مادة فوسفات ثنائي الكالسيوم في تكوين مركبات الاعلاف بنسبة تتراوح ما بين ١٠ - ١٢ % كصدر للكالسيوم والفوسفور ويتوقع أن ينتج في الأردن حوالي / ١٠٠ / ألف طن من هذه المادة عام ١٩٨٥ حوالي / ٢٠٠ / ألف عام ٢٠٠٠ جدول رقم ( ٢٠ ) .

واخيرا توجد كميات كبيرة من ملح الطعام في كل من سورية والأردن وهذه المادة تدخل أيضا في تكوين مركبات الاعلاف .

#### تقييم مدى كفاية المواد الخام المحلية :

ان المواد الخام التي تدخل في انتاج مركبات الاعلاف والنتيجة في كـ لا القطرين والتي تشغل الدم ومسحوق العظم ومسحوق الريش ومسحوق مخلفات الدواجن لا تفي بحاجة القطرين منها . فمثلا يمكن ادخال مسحوق الدم بنسبة ٢٥ % من مركبات الاعلاف كحد أعلى ونتيجة لتوفر كميات محدودة منه فإنه لايزيد نسبته فسي مركبات الاعلاف التي يمكن تصنيعها في القطرين عن ٢٥ % عام ١٩٨٥ و ٢٥ % عام ٢٠٠٠ على التوالي وكذلك مسحوق العظم الذي يمكن ادخاله بنسبة ٥١ % كحد أعلى ونتيجة لتوفر كميات محدودة منه في القطر السوري فقط فإن نسبته في مركبات

الاعلاف سوف لاتزيد عن ٦٥% عام ١٩٨٥ وعن ٣٨% عام ٢٠٠٠ . وكذلك الحال في مسحوق الريش الذى سوف يدخل بنسبة لاتزيد عن ٢٥% و ٣٩% عامى ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ على التوالي وسوف لاتزيد نسبة مسحوق مخلفات الدواجن الداخلة في مركيزات الاعلاف عن ٥٩% و ٨٨% عامى ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ على التوالي ، كما هو واضح من الجدول ٠ / ٢١ / أما المواد الخام الاخرى الناتجة في أى من سوريا والأردن والتي تدخل في تصنيع مركيزات الاعلاف وتشمل كسبة السمسم وفوسفات ثنائى الكالسيوم وملح الطعام فهي متوفرة بكميات كبيرة ويمكن ادخالها في تحضير مركيزات الاعلاف بأعلى نسبة ممكنة كما هو مبين في الجدول رقم (٢١) .

جدول رقم ( ٢٠ ) مكونات مركبات الدواجن التي يمكن توفيرها  
في الأردن وسوريا لعامي ١٩٨٥ - ٢٠٠٠

| الكمية / بالطن     |       |         | مشروع تصنيع مركبات الأعلاف |       |         | نوع مكونات المركبات   |
|--------------------|-------|---------|----------------------------|-------|---------|-----------------------|
| ٢٠٠٠               |       |         | ١٩٨٥                       |       |         |                       |
| الأردن             | سورية | المجموع | الأردن                     | سورية | المجموع |                       |
| ٧٢٣                | ٢٥٤٤  | ٣٢٦٧    | ٣١١                        | ١٣٩٤  | ١٧٠٥    | مسحوق دم مجفف         |
| —                  | ٦٠٧٠  | ٦٠٧٠    | —                          | ٤٣٨٢  | ٤٣٨٢    | مسحوق عظم             |
| ٢١٢٠               | ٣٢٧٨  | ٥٣٩٨    | ٨٠٢                        | ٨٦٠   | ١٦٦٢    | مسحوق ريش             |
| ٥٠٣٦               | ٧٧٨٣  | ١٢٨١٩   | ١٩٠٤                       | ٢٠٤١  | ٣٩٤٥    | مسحوق مخلفات دواجن    |
| ٢٠٠٠٠٠             | —     | ٢٠٠٠٠٠  | ١٠٠٠٠٠                     | —     | ١٠٠٠٠٠  | فوسفات هائي الكالسيوم |
| —                  | ٧٥٠٠٠ | ٧٥٠٠٠   | —                          | ٥٠٠٠٠ | ٥٠٠٠٠   | كمية السمسم           |
| متوفر بكميات كبيرة |       |         | متوفر بكميات كبيرة         |       |         | ملح الطعام            |

جدول رقم (٢٩) : توفير مكونات موكرات الدواجن في سورية والاردن لعامي ١٩٨٥، ٢٠٠٠  
مشروع تصنيع موكرات الامم للاف

الكمية بالطن

| نوع المكونات   | المطى<br>نسبة<br>مئوية | سـ ١٩٨٥        |                 | سـ ٢٠٠٠        |                 | النسبة الفعلية<br>%        |
|----------------|------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------------------|
|                |                        | الكمية اللازمة | الكمية المتوفرة | النسبة الفعلية | الكمية المتوفرة | الكمية المتوفرة اذنى كميـة |
| ٢٠ مسحوق لـم   | ٢٥                     | ١٦٨١٥          | ١٧٠٥            | ٢٠             | ٢٩٣٦١           | ٢٩٦٧                       |
| ٢٠ مسحوق عظم   | ٢٠                     | ١٠٨٩           | ٤٣٨٢            | ٢٠             | ٢٩٦١٦           | ٦٠٧٠                       |
| ٢٠ مسحوق ريش   | ٢٠                     | ١٢٤٥٢          | ١٦٦٢            | ٢٠             | ٢١٤٨٩           | ٥٣٩٨                       |
| ٢٥ مخلفات      | ٢٥                     | ١٦٨١٥          | ٢٩٤٥            | ٢٥             | ٢٩٣٦١           | ١٢٨١٩                      |
| ٢٥ دواجن       | ٢٥                     | ١٦٨١٥          | ٢٩٤٥            | ٢٥             | ٢٩٣٦١           | ١٢٨١٩                      |
| ٢٥ شافى فوسفات | ٢٥                     | ١٦٨١٥          | ٢٩٤٥            | ٢٥             | ٢٩٣٦١           | ١٢٨١٩                      |
| ٢٥ الكالسيوم   | ٢٥                     | ١٦٨١٥          | ٢٩٤٥            | ٢٥             | ٢٩٣٦١           | ١٢٨١٩                      |
| ٢٥ كسبة السمسم | ٢٥                     | ١٦٨١٥          | ٢٩٤٥            | ٢٥             | ٢٩٣٦١           | ١٢٨١٩                      |
| ٢٥ ملح طعام    | ٢٥                     | ١٦٨١٥          | ٢٩٤٥            | ٢٥             | ٢٩٣٦١           | ١٢٨١٩                      |

من هذا نرى ان مجموع المواد الخام الناتجة في سوريا والاردن ستكون حوالى ٢٥٠% من مجموع مركبات الاعلاف ولا بد من الاعتماد في تغطية بقية المواد على الاستيراد مثل مسحوق السمك ومسحوق اللحم والمعظم وغيرها من الاضافات التغذوية اللازمة .

#### ٤-٣-١ التركيب المقترح للمركبات باستخدام المكونات المحلية :

على ضوء ما سبق من توفر المواد الاولية الممكن ادخالها من الناحية الفنية الى خلطة اعلاف الدواجن المركزة سواء في سورية أو الاردن ، وانطلاقاً من مبدأ الاستغناء ما أمكن من استيراد المواد الاولية من المركبات باستخدام اقصى ما يمكن استخدامه من المواد المتوفرة محلياً مع المحافظة على القيمة الغذائية للخلطة النهائية ، فانه يمكن اقتراح التركيب التالى لخلطة مركبات الدواجن ويمكن اعتبارها كمثل لمركز الفروج تدخل فيها المواد الاولية المحلية بالاضافة الى المستوردة .

نموذج مقترح لتركيب مركز فروج باستخدام المواد الاولية المحلية والمستوردة  
مشروع تصنيع مركبات الاعلاف

| المواد الاولية المحلية | %  | المواد الاولية المستوردة  | %  |
|------------------------|----|---------------------------|----|
| دم مجفف                | ٢٥ | مسحوق اللحم والمعظم (٥٠%) | ٣٦ |
| مسحوق ريش              | ٢٥ | مسحوق السمك               | ٢٥ |
| مسحوق مخلفات دواجن     | ٥  | شيونين                    | ٨  |
| كسبة سمسم              | ١٠ | ضاد كوكسيديا              | ٥  |
| فوسفات ثنائى الكسيوم   | ١٠ | ضاد اكسده                 | ٢  |
| ملح طعام               | ٣  | فيتامينات                 | ١  |
|                        |    | املاح (معادن نادرة)       | ١  |
|                        |    | لايسين                    | ٢  |
| المجموع                | ٣٥ |                           | ٦٤ |

وبلاحظ من الجدول السابق ان المواد الاولية التي يمكن تأمينها محليا سواء في سورية او الاردن والداخله في تركيب الخلطة المقترحة اعلاه لمركز الفروج تشكل نسبة ٢٥% من مجمل المواد الداخلة فيها . كما ان حوالي ١١% منها عبارة عن مخلفات حيوانية ولا تشمل الصيغة المذكورة النموذج الوحيد الممكن اعداده كمركبات داجن ، بل هناك من الناحية النظرية عدد كبير من البدائل الفنية والاقتصادية والمتغيرة دائما بتغير اسعار مكوناتها . وقد صيغت هذه الخلطة المقترحة لتوفير حوالي ٤٧% بروتين و ١٩١٢ كيلو كهرى طاقية تشغيلية لكل كيلوغرام ، ويستعمل المركز في الخلطة بنسبة ١٠% ليعطى مع نسبة ٦٥% ذره صفراء ٢٥% كسبة صويا احتياجات الفروج من جميع العناصر الغذائية .

هذا ويلاحظ استخدام مادة فوسفات ثنائي الكالسيوم في الخلطة المقترحة كصدر للكالسيوم والفوسفور وعدم استعمال مسحوق العظم ، نظرا لتوفر المادة الاولى بكثرة في الاردن من جهة ولما حاذير استعمال مسحوق العظم من الناحية الصحية من جهة اخرى . وفي حال كون اسلحار هذه المادة اقل من سعر فوسفات ثنائي الكالسيوم فيمكن حينئذ استعمال مسحوق العظم اذا كان واقيا صحيا ونسبة اقل من فوسفات ثنائي الكالسيوم لكونه اغنى منها بالكالسيوم والفوسفور ولاحتوائه على عناصر تغذوية اخرى .

ونظرا لاحتواء المركز المقترح على نسبة طالية من الدهن (٦%) فقد اضيف له مضادات اكسده بنسبة ٢٥% علما بأن النسبة المعتادة هي ٢٥% كما ان نسبة استعمال مضاد الكوكسيديا تحددها نسبة المادة الفعالة في المستحضر المستعمل وقد تكون اقل او اكبر من ٥٠% وان استعماله يقتصر على مركبات الفروج .

ويحوى المركز المقترح ما يكفى لتغطية الاحتياجات من الفيتامينات والاملاح المعدنية النادرة والكولين .

ان ما يحويه المركز من الكالسيوم لا يكفى لتغطية الاحتياجات اللازمة ولا بد من اضافة مصدر للكلس عند استعمال هذا المركز لتحضير العلف الكامل ويمكن استخدام الحجر الكلسي المتوفرة بكثرة لهذه الغاية .

### ٣-٥ التقييم الفنى والاقتصادي للتركيب المقترح للمركبات :

لقد اعتمد في حساب الكلفة والتحليل الاقتصادي الخلطة على اسعار مكونات الخلطة في سورية ، وذلك لدقة الارقام المقدمة من المؤسسة العامة للاعلاف حيث انها الجهة الرسمية الوحيدة التي تقوم باستيراد المكونات العلفية والاشراف على تصنيعها .

أما في الأردن فإن استيراد مكونات الأعلاف وتصنيعها يعتمد كلياً على القطاع الخاص ويصعب الاعتماد على الأسعار المقدمة منه ، كما يصعب تحديد المكونات الداخلة في تصنيع الخلطة . ومقارنة التركيب المقترح لمركبات الدواجن مع الخلطة الحالية المجهزة من قبل المؤسسة العامة للأعلاف في معطى حلب وحماه نجد هماً متطابقين تماماً بالقيمة الغذائية وتفضلها في ناحية فنية واحدة هي أن ٢٥٪ من مكوناتها تأتي من مصدر محلي موثوق به ومراقب ويمكن دائماً التأكد من جودته الغذائية الجداول رقم (٢٢) و (٢٣) و (٢٤) .

ومن منطلق اقتصادي سليم ، استندت الخلطة المقترحة الى فرضية ادخال اقصى كميات متاحة من المكونات المحلية وهي مسحوق الريش ومخلفات ذبح للدواجن والدم المجفف وفوسفات ثنائي الكالسيوم وكسبة السمسم التي تقدم العناصر الغذائية المطلوبة بأسعار تقل كثيراً عن أسعار استيراد المكونات الاجنبية التي تقدم مثل هذه العناصر . وقد تبين سابقاً أنه باستثناء فوسفات ثنائي الكالسيوم وكسبة السمسم فإن الكميات المتاحة من المكونات المحلية تقل كثيراً عن الكميات اللازمة منها لتركيب الخلطة المناسبة وعلى هذا فإن البدائل الاقتصادية والفنية للخلطة المناسبة قليلة نسبياً وتنحصر من الناحية العملية في الخيار بين كسبة الصويا المستوردة وكسبة السمسم المفترض انتاجها محلياً ، حيث تقل أسعار الاولى ولكنها بالقطع الاجنبى عن أسعار الثانية بالعملة المحلية .

ففي خلطة تدخل فيها كافة المكونات المحلية المتاحة والنسبة الممكنة والمطلوبة بما في ذلك كسبة السمسم (الجدول رقم ٢٥) تصل كلفة الطن الواحد منها الى ١٥٦١ ل.س (٢٥٠ ر.دولار) منها ١٢٦١ ل.س (٢٥٠ ر.دولار) بالقطع الاجنبى تعادل حوالى ٨١٪ من مجموع كلفة الطن .

وفي خلطة ثانية تدخل فيها كافة المكونات المحلية المتاحة ، ولكن بانقاص نسبة مسحوق السمك وإضافة الصويا الى المستوردات (الجدول رقم ٢٦) نجد ان الكلفة الاجمالية للطـن الواحد تنخفض الى ١٥٢٥ ل.س (٢٥٠ ر.دولار) كط تنخفض نسبة القطع الاجنبى فيها (المكونات المستوردة) الى حوالى ٨٠٪ وهذا يعود طبعاً ، كما يبين الجدول رقم ٢٦ الى اضافة الصويا الى فئة المكونات المستوردة وبأسعار اقل ، وإلى تخفيض نسبة مسحوق السمك .

ولغرض تقييم الخلطة المقترحة ببدليها الاثنین ، تجرى مقارنتها مع الخلطة الحالية التي تستورد كافة مكوناتها وتدفع كامل كلفتها بالقطع الاجنبی ويتم خلطها أى تجهيزها محليا فى معلى اعلاف حلب وحما ، والتي بلغت كلفة استيراد مكوناتها (١٦٣٦ ل س) (٤٠٩٢٢ دولار) للطن الواحد . والى هذا الرقم سيتم نسبة كلفة الخلطة الجديدة ، وما تتضمنه من قطع اجنبى .

فبتحليل الخلطة المقترحة الاولى مثلا ، فأن كلفتها تقل عن كلفة الخلطة الحالية بحوالى ٧٦ ل س (١٩ دولار) طن تعادل حوالى ٥ ٪ ، كما انها توفر ٣٧٦ ل س (٩٤ دولار) للطن بالعملات الاجنبية تعادل ٢٣ ٪ من كلفة الخلطة الحالية وعلى مستوى الحاجة الكلية للقطرين من مراكز اعلاف الدواجن فى عام ١٩٨٥ والمقدرة بحوالى ٦٠ ألف طن - فان الوفرة فى التكاليف يصل الى حوالى ٤٥٦ مليون ل س (٤١٤ مليون دولار) كما يصل الوفرة فى العطة الاجنبية الى حوالى ٣٢٥٦ مليون ل س (٥٦٤ مليون دولار) .

ولا تختلف النتائج كثيرا بالنسبة للخلطة المقترحة الثانية حيث يصل الوفرة بالقطع الاجنبى على مستوى القطرين بأسعار سوية ١٩٧٨ الى حوالى ٢٤٦ ل س (٦١٥ مليون دولار) ولا بد من الاشارة الى انه فى حال عدم توفر كمية السمسم محليا فى وقت تنفيذ الخلطة المقترحة فيمكن احلال كمية الوصيا المستوردة محليا والغاء اللابسين ، وعند هذا لا تختلف النتائج كثيرا سواء بالنسبة لكافة الخلطة او نسبة العملات الاجنبية فيها .

والخلاصة انه بالرغم من القلة النسبية لكميات المواد المحلية المتوفرة والداخلية ففى تركيب مراكز اعلاف الدواجن ، فان لاستخدامها فى تركيب خلطة جديدة تجهز محليا مزايا وفوائد فنية واقتصادية ثابتة . وفى التحليل السابق اقتصر على مقارنة المزايا الفنية والاقتصادية بين الخلطة المقترحة والخلطة الحالية ولت تجرابة محاولة لتقصى الآثار الاقتصادية لتصنيع المواد المحلية كالدّم المجفف ومسحوق ريش الدواجن ومخلفاتها وغيرها مما يمكن ان يثبت جدواه الفنية والاقتصادية مستقبلا ، وخاصة القيمة المضافة المتحصلة عن هذا التصنيع وتجدر الاشارة فى هذا المجال الى أن الاسعار المقدرة للمواد المحلية هى اسعار ارض المنشأة التي تصنع فيها هذه المواد ، وتمثل القيمة المضافة الجزء الاكبر منها ، حيث تقتصر المستلزمات المادية للتصنيع على اهتلاك الآلات ، وهى بسيطة ورخيصة وكذلك قيمة الوقود .

كما أن تصنيع المخلفات الحيوانية وتحويلها الى مواد علفية سيتمكن بدوره على الصحة العامة حيث سيزيل مصدر من مصادر تلوث البيئة يمكن ان تساهم فيما لو بقيت بدون تصنيع فى انتشار الامراض والروائح الكريهة بالاضافة الى وجود عبء التخلص من هذه الفضلات على منتجى هذه المواد .

جدول رقم ٢٢ خطة مقترحة لمرکز فروج من مكونات مستودع ومحلية (استعمال الحد اللازم فقط من اللايسين) مشروع تصنيع مركات الاعملاق

| المادة الغذائية     | النسبة | بروتين | طاقة | دهن | شيفين | ستين  | لايسين | كسيوم | فوسفور |
|---------------------|--------|--------|------|-----|-------|-------|--------|-------|--------|
| مسحوق سمك           | ٢٥     | ١٦٢٥   | ٧٠٧٥ | ١   | ٠٤٥   | ٠٢٥   | ١٣     | ١     | ٠٦٥    |
| مسحوق اللحم والمخام | ٣٦     | ١٨٥٥   | ٧١٤  | ٣٦١ | ٠٢٣٤٧ | ٠١١٦٦ | ٠٢٥    | ٣٨٣   | ١٨٤    |
| مسحوق د م           | ٢٥     | ٢٢٥    | ٦٨   | ٠٢٤ | ٠٢٢٥  | ٠٢٥   | ٠٢٥    | ٠٢٥   | ٠٢٥    |
| مسحوق ريش           | ٢٥     | ٢٢٥    | ٥٧   | ٠٢٦ | ٠١٢٥  | ٠٢٥   | ٠٢٥    | ٠٢٥   | ٠٢٥    |
| مسحوق مخلفات دواجن  | ١٥     | ٣٥٤    | ١٧١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| كسبة السمسم         | ١٠     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| فوسفات كالمسيوم     | ١٠     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| ملح طعام            | ٣٥     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| شيفين               | ٣٥     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| مضاد كسويديا        | ٣٥     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| مضاد اكسده          | ٣٥     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| مخلوط فينات مينيات  | ٣٥     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| مخلوط معادن نادرة   | ٣٥     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| لايسين              | ٣٥     | ٣٥٤    | ١١١  | ٠٧٢ | ٠٦٤٩  | ٠٥٩   | ٠٢٤    | ٠٢٤   | ٠٢٤    |
| مجموع               | ١٠٠    | ٤٦٥١   | ١٩١٢ | ٥١٨ | ١٧٠١  | ١١٥٦  | ٢١٥١   | ٢٨٤٥٩ | ٧٧٧٢   |
|                     |        |        |      |     |       |       |        |       | ٤٦١    |

\* كيلو كالورى لكل كيلوغرام طيف

جدول رقم ٢٢ خطة قترحه لمركز فروج من مكونات مستودع ومخلفات  
مشروع تصنيع مركات الالمسلاق

| المادة الغذائية       | النسبة | بروتين | طاقة | دهن | ميثونين | سيتين | لايسين | كسيوم | فوسفور |
|-----------------------|--------|--------|------|-----|---------|-------|--------|-------|--------|
| مسحوق سمك             | ١٩     | ٥٣٧    | ١٢٣٥ | ١٢٦ | ٠.٣٤٣   | ٠.١٩  | ٠.١٨٨  | ٠.٧٦  | ٠.٤٩٤  |
| مسحوق لحم وعظم        | ٣٥     | ٦٩٣    | ١٧٥  | ٣   | ٠.٢٢٥   | ٠.٢١  | ٠.٨٧٥  | ٣.٧١  | ١.٧٨٥  |
| كمية صويا             | ٧      | ١٧٧    | ٣٣٩٥ | ٠.٧ | ٠.٥١١   | ٠.٥٦  | ٠.٢٢٤  | ٠.١٨٢ | ٠.١٦٨  |
| كمية سمسم             | ١٠     | ١٩١    | ٤    | ٥   | ٠.٤     | ٠.٦   | ٠.١٢   | ٠.٢   | ٠.٣    |
| ميثونين               | ٠.٨    |        |      |     | ٠.٧٨٤   |       |        |       |        |
| لايسين                | ٠.٢    |        |      |     |         |       |        |       |        |
| فوسفات ثنائي كالمسيوم | ١٠.٧   |        |      |     |         |       |        |       |        |
| فيتامين واملاح        | ٢      |        |      |     |         |       |        |       |        |
| ضاد كمويديا           | ٠.٢    |        |      |     |         |       |        |       |        |
| ضاد اكسده             | ٣      |        |      |     |         |       |        |       |        |
| ملح طعام              | ٢      |        |      |     |         |       |        |       |        |
| مسحوق ريش             | ٢      |        |      |     |         |       |        |       |        |
| مسحوق ل م             | ٢      |        |      |     |         |       |        |       |        |
| مسحوق مخلفات دواجن    | ٥      |        |      |     |         |       |        |       |        |
| مجموع                 | ١٠٠    | ٤٥٥٤   | ١٨٩٧ | ١٤  | ١٦٤٤٥   | ١٦٨٥  | ٢٨٠٤   | ٢٧٤   | ٤٤٠٢   |

٢٤٩ ١٩٢٦

٣

## %

| المادة الغذائية          | النسبة | بروتين | طاقة* | دهن  | ميثونين | سستين  | لايسين | كالسيوم | فوسفور |
|--------------------------|--------|--------|-------|------|---------|--------|--------|---------|--------|
| مسحوق سمك                | ١٩     | ٥٣٧    | ١٢٣٥  | ١٢   | ٥٤٢     | ٠.٩٨٨  | ٠.٧    | ٠.٤٩٤   |        |
| مسحوق اللحم والمخام      | ٦٠     | ١١٨٨   | ٣٠    | ٦    | ٠.٣٦    | ٠.٣٦   | ٦٣     | ٣٠٦     |        |
| جاويز ذرة                | ٣      | ١١١    | ١٨    | ٠.٩  | ٠.٥٤    | ٠.٣    | ٠      | ٠.٠٦    |        |
| مسحوق قصعة               | ٤      | ٦٣٨    | ٠.٦٨  | ٠.١٢ | ٠.٢٨    | ٠.٢٦   | ٠.٥٢   | ٠.١٦    |        |
| ٢ فوسفات ثنائي الكالسيوم | ٦      |        |       |      |         |        | ١٣٩٨   | ١       |        |
| ميتونين                  | ١      |        |       |      |         |        |        |         |        |
| ١ نيطامين ولاح فروج      | ٢      |        |       |      |         |        |        |         |        |
| كبسة صويا ٤٨%            | ٥      | ١٢٦    | ٢٤٢٥  | ٠.٤  | ٠.٣٦٥   | ٠.٦    | ٠.١٣   | ٠.١٢    |        |
| لايسين                   | ٠      |        |       |      |         |        |        |         |        |
| ضاد كوكيديا              | ٠      |        |       |      |         |        |        |         |        |
| ضاد اكدة                 | ٠.٢٥   |        |       |      |         |        |        |         |        |
| ضاد حيوى                 | ٠.١    |        |       |      |         |        |        |         |        |
| المجموع                  | ٣٥     | ٤٧٢٥٥٠ | ١٠٠   | ٢٠٢٦ | ١٨١٣٢   | ٠.٦٢١٨ | ٢٧٧٩   | ٨٥٢٣    | ٤٦٦    |
| المجموع على اساس         | ١٠٠    | ٤٦٩    | ١٠٠   | ٢٠١١ | ٦٩٦     | ٠.٦٢٥  | ٢٧٥١   | ٨٤٦     | ٤٦٣    |

جدول رقم (٥) : كلفة خلطة لمركز فروج من مكونات مستوردة ومحلية بأسماء

١٩٧٨، سورية

مشروع تصنيع مركبات الاعلاف

| التركيب<br>الكمي<br>% | التركيب<br>القيمي<br>% | السعر | الكلفة   | المستوردة            |
|-----------------------|------------------------|-------|----------|----------------------|
| ل س                   | دولار                  | ل س   | دولار    |                      |
| ٣٦٨                   | ١٣٤٨                   | ٥٠٩٣  | ١٣٧٣٢    | مسحوق اللحم والعظم   |
| ٢٥٠                   | ٢٠٣٧                   | ٤٨٦٦  | (١٢١,٦٥) | مسحوق السمك          |
| ٠٩                    | ١٣٥٦                   | ٩٠٨   | (٢٢,٧)   | ميثونين              |
| ٠٢                    | ١٣٦٤٠                  | ٢٧٣   | (٦,٨٢)   | لايسين               |
| ١٠                    | ٥٨٢١                   | ٥٨٢   | (١٤,٥٥)  | فيتامينات            |
| ٩                     | ٥٨٢١                   | ٥٨٢   | (١٤,٥٥)  | املاح (معادن نادرة)  |
| ٠٥                    | ٣٢٩٤                   | ١٦٥   | (٤,١٢)   | ضاد كوكسيديا         |
| ٠٢                    | ٧٠٥٧                   | ١٤٨   | (٣,٥٢)   | ضاد اكسده            |
| ٦٤٨                   | ١٩٤٦                   | ١٢٦١  | (٣١٥,٢٥) | المجموع              |
| ل س                   | دولار                  | ل س   | دولار    | المحلية :            |
| ٢٥                    | ٤٠٠                    | ١٠٠   | (٢,٥)    | دم مجفف              |
| ٢٥                    | ١٠٠٠                   | ٢٥٠   | (٦,٢٥)   | مسحوق ريش            |
| ٥٩                    | ١٠٨٠                   | ٦٣٧   | (١٥,٩٢)  | مسحوق مخلفات دواجن   |
| ١٠                    | ١٣٥٠                   | ١٢٥   | (٢٣,٧٥)  | كسبة سمسم            |
| ١٠                    | ٥٠٠                    | ٥٤    | (١٢,٥٠)  | فوسفات ثنائي كالسيوم |
| ٣٥                    | ٢٥٠                    | ١٢٣   | (٢,٠٧)   | ملح طعام             |
| ٢٥٢                   | ٨٥٢                    | ٢٠٠   | (٧٥)     | المجموع              |
| ١٠٠                   |                        | ١٥٦١  | (٣٩٠,٢٥) | اجمالي عام           |

جدول رقم (٢٦) : كلفة خطة مقترحة لمركز فروج من مكونات مستوردة ومحلية  
بأسعار ١٩٧٨ ، سوريا

| التركيب<br>الكمي<br>% | السعر |       | الكلفة |          | التركيب<br>القيمي  |
|-----------------------|-------|-------|--------|----------|--------------------|
|                       | ل.س   | دولار | ل.س    | دولار    |                    |
| المستوردة :           |       |       |        |          |                    |
| مسحوق اللحم والعظم    | ٣٥٠   | ١٣٤٨  | ٤٧١٨   | (١١٧,٩٥) |                    |
| مسحوق السمك           | ١٩٠   | ٢٠٢٧  | ٢٨٧٠   | (٩٦,٧٥)  |                    |
| كسبة صويا             | ٧٠    | ١٠٧٣  | ٧٥٨    | (١٨,٧٧)  |                    |
| ميثونين               | ٠,٨   | ١١٣٥٦ | ٩٠,٨   | (٢٢,٧)   |                    |
| لايسين                | ٠,٤   | ١٣٦٤٠ | ٥٤,٦   | (١٣,٦٥)  |                    |
| فيتا مينات            | ١٠    | ٥٨٢١  | ٥٨,٢   | (١٤,٥٥)  |                    |
| املاح                 | ١٠    | ٥٨٢١  | ٥٨,٢   | (١٤,٥٥)  |                    |
| مضاد كوكسيديا         | ٠,٥   | ٣٢٩٤  | ١٦,٥   | (٤,١٢)   |                    |
| مضاد اكسدة            | ٠,٢   | ٧٠٥٧  | ١٤,٢   | (٣,٥٢)   |                    |
|                       |       |       |        |          |                    |
| ٦٤,٩                  |       |       |        |          | ١٢٢٦,٢ ٣٠٦,٥٧ ٨٠,٤ |

|                      |       |      |       |                |       |
|----------------------|-------|------|-------|----------------|-------|
| المحلية :            |       |      |       |                |       |
| دم مجفف              | ٢٥    | ٤٠٠  | ١٠,٠  | (٢,٥)          |       |
| مسحوق ريش            | ٢٥    | ١٠٠٠ | ٢٥٠   | (٦,٢٥)         |       |
| مسحوق مخلفات دواجن   | ٥٩    | ١٠٨٠ | ٦٢,٧  | (١٥,٩٢)        |       |
| كسبة سمسم            | ١٠    | ١٢٥٠ | ١٣٥,٠ | (٣٣,٧٥)        |       |
| فوسفات ثنائي كالسيوم | ١٠,٧  | ٥٠٠  | ٥٣,٠  | (١٣,٤٧)        |       |
| طح طعام              | ٢٥    | ٣٥٠  | ١٢,٣  | (٣,٠٧)         |       |
| مجموع                | ٢٥٨   |      | ٢٩٩,٥ | (٧٤,٨٧)        | ١٩,٦  |
| اجمالي عام           | ١٠٠,٠ |      | ٥٢٥,٨ | (٣٨١,٤٥) دولار | ١٠٠,٠ |

## القسم الثاني

مشروع تصنيع مركبات اعلاف الدواجن

---



## الفصل الاول

### الجوانب الاساسية والفنية

#### ١-١-٢ أهداف المشروع :

من الخصائص البارزة لصناعة الدواجن في القطرين الاردني والسوري اعتمادها الشديد على الاستيراد في تأمين معظم مستلزماتها وخاصة الاعلاف . فمعظم الذرة الصفراء وكل الصويا والمركزات يوفرها الاستيراد . ولا حاجة للتذكير بمخاطر هذا الوضع سواء المتعلقة بتوفير الاعلاف في الاسواق وبشكل مستقر او بمستوى اسعارها واستقرار هذا المستوى او بمستوى جودة الاعلاف المستوردة ، ومن المعروف للجميع ان مربى الدواجن دائم الشكوى من نقص مادة او اكثر من مواد الاعلاف او من ارتفاع اسعارها وخاصة بالمقارنة بأسعار منتجات الدواجن ، او من تدنى جودتها ومحتواها الغذائي .

وللمساهمة في معالجة هذا الخلل ولو جزئيا ، ومنفس الوقت للمساهمة في تحقيق اهداف خطط التنمية في البلدين التي يأتي في مقدمتها رفع المستوى الغذائي للمواطنين وخاصة من البروتين الحيواني ولاكتفاء الذاتى ما أمكن ، وتصحيح ميزان المدفوعات ، ولهذا كله طرح موضوع دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية للتصنيع المحلي لمركز اعلاف الدواجن .

وليه فلا بد ان يحقق المشروع المدروس ثلاثة اهداف رئيسية هي :-

- ١- انتاج مركزات الاعلاف بأقل كلفة ممكنة من العملات الاجنبية بماي باستخدام اكبر قدر ممكن من المكونات المحلية .
- ٢- ضمان مستوى عال لجودة مركزات الاعلاف واحتوائها على العناصر الغذائية بالكميات والنوعيات والنسب الضرورية .
- ٣- توفير المركزات لمربى الدواجن بأرخص اسعار ممكنة .

وفي ضوء الاحتياجات المحسومة سابقا ، ولعام ١٩٨٥ على الأقل ، من مركّزات  
اعلاف الدواجن ، يهدف المشروع الى انتاج حوالى ستين الف طن من مركّزات الفروج  
والبياض والامات والناميل .

## ٢-١-٢ الطاقة الانتاجية للمشروع :

يتضمن المشروع اقامة وحدة او اكثر لخلط المكونات العلفية الاساسية المستوردة  
والمحلية ، والمذكورة مع نسبها وكمياتها في الخلطة المقترحة . وقد اقتصر  
على خلط مكونات المركّزات العلفية ، اى على انتاج هذه المركّزات فقط دون تشغيل  
المصنع بانتاج الاعلاف الاخرى المعروفة مثل اعلاف الدواجن الجاهزة او اعلاف  
الابقار والاغنام لسببين رئيسيين :

١- جميع المداجن المتوسطة والكبيرة تقريبا ، في الاردن وسورية ، مجهزة  
بوحدة للجرش والخلط كما اشير الى ذلك في موضع سابق . واصحاب  
هذه المداجن يقومون بتجهيز اعلافهم حسب الخلطة التى تناسبهم  
وحسب انواع الاعلاف المتوفرة في الاسواق واسعارها . وبالتالى يلجأون  
الى شراء المركّزات لوحدها ويقومون بخلطها مع المواد العلفية الاخرى  
كالذرة وكسبة الصويا وكسرة القمح وغيرها في مداجنهم .

٢- ان تشغيل صانع اعلاف القطاع العام في سورية بانتاج ( خلط ) مركّزات  
الدواجن ادى الى هدر كبير في طاقتها الانتاجية ، حيث انها مجهزة  
بخطوط متكاملة للجرش وتحبب وتعطل جزئ كبير من التجهيزات المتوفرة  
ومنفذ الوقت هناك طلب قوى ودائم على اعلاف الابقار يتجاوز الطاقة  
المتوفرة . ولا بد من التأكيد هنا الى ان الغرض الاساسى من اقامة  
وحدات تجهيز مركّزات الاعلاف هو استخدام المكونات المتوفرة محليا .  
وفي حال عدم التمكن من انتاج تلك المكونات المحلية ، كالدّم المحفّف  
ومسحوق الريش ومسحوق مخلفات الدواجن وفوسفات ثنائى الكالسيوم ،  
وكسبة السمسم الى حد ما ، فلا معنى مطلقا لاقامة هذه الوحدات ،  
حيث انه :

١- يتوفر في الاردن عدة صانع لخلط المكونات المستوردة وتجهيز المركّزات  
محليا .

٢- لم تثبت اقتصادية الاقتصار على خلط المكونات المستوردة بالنسبة  
لاستيراد المركّزات الجاهزة في سورية ، كما بينا سابقا .

وفي ضوء تقدير الاحتياجات الاجله في مراكز الاعلاف والمذكورة في الفصل (٢-٣) من هذه الدراسة، والملخصة فيط يلي، بالاف الاطنان :

|         | ١٩٧٨ | ١٩٨٥ | ٢٠٠٠ |
|---------|------|------|------|
| سوريا   | ٢٥٠  | ٤٦٦  | ١٠٨٥ |
| الاردن  | ١٣٧  | ٢٠٧  | ٤٨٩  |
| المجموع | ٣٨٧  | ٦٧٣  | ١٥٧٤ |

فيقترح ان يقام المشروع بوحداته المختلفة بطاقة ٩٠-١٠٠ الف طن من مراكز الاعلاف سنويا . وهذه الطاقة تكفي حاجة البلدين المحلية حتى اواخر الثمانينات وسواء تضمن المشروع وحده انتاجية اواكثر، فان الحد الادنى للطاقة الانتاجية المتاحة فنيا واقتصاديا هي ٣٠ الف طن في السنة وعلى هذا فعدد وحدات المشروع يمكن ان تتراوح بين ٣-١ وحدات، والواقع ان عدد الوحدات مرتبطة بالموقع او المواقع التي يرى اقامة المشروع فيها .

#### ٣-١-٢ المواقع :

هناك بديلان مطروحا لموقع المشروع، ومن ثم عدد وحداته الانتاجية . يتضمن البديل الاول اقامة وحده انتاجية واحدة بكامل طاقة المشروع، في موقع متوسط القطرين، المنطقة الحرة في درعا مثلا . ويتألف البديل الثاني من اقامة ثلاث وحدات انتاجية، اثنتين منها في سورية والثالثة في الاردن، كل منها بطاقة انتاجية قدرها ٣٠ الف طنا في السنة ( ١٠ طن / ساعة ) . ولكل من البديلين ايجابياته وسلبياته التي سنعرضها بعد قليل . ومن المؤكد ان العامل الاقتصادي يلعب الدور الرئيسي في اختيار الموقع، بالاضافة الى عوامل اخرى لها اهمية معينة . ويتمثل هذا العامل في ناحيتين : اقتصاديات النقل واقتصاديات الحجم . وقد تعرضت الدراسة لحساب الاثر الكمي لحجم المنشأ على كلفة تجهيز المراكز، مما سيأتي تفصيله في مكان لاحق، الا انها لم تحاول تحليل اقتصاديات النقل بشكل كمي دقيق، لان ذلك يقع خارج حدود هذه الدراسة ويشكل دراسة مستقلة بذاتها .

وتؤيد العوامل الاتيه اقامة البديل الاول وهو وحدة انتاجية واحدة بطاقة ٩٠ ألف طن في السنة .

١- خفض تكاليف التصنيع : اظهرت الحسابات ان كلفة تصنيع طن واحد من المركبات في منشأة طاقتها ٦٠ ألف طن / سنة ( ٢٠ طن / ساعة ) تقل بحوالى ٣٣ ل / س ( ٨٢٥ دولار ) عن كلفته في منشأة طاقتها ٣٠ ألف طن / سنة ( ١٠ طن / ساعة ) جدول رقم ( ٢٧ ) .

٢- منشأة واحدة بدل اكثر : وهذا العامل يجعل ادارة المشروع اسهل واكفأ ، ويسهل تأمين الجهاز الفنى لاقبل عددا ، ويسرع عطية التنفيذ من بناء وتركيب تجهيزات وتدريب كوادر وكذلك عطية التشغيل والانتاج .

٣- التوسط بين القطرين : فى حال اقامة منشأة واحدة ، فمن الطبيعى أن تقام فى موقع يتوسط القطرين ، ولهذا العديد من المزايا مثل :

١- القرب من مينائى الاستيراد ، طرطوس والعقبة ، حيث يتم استيراد بعض مكونات المركبات من اربا والمناطق القريبة وبعضها الاخر من المناطق الجنوبية والشرقية ( السودان ، اليمن الديمقراطية ، الصومال ، باكستان ... الخ ) .

ب- التوسط بين مصدر مادتين اساسيتين من مكونات المركبات وهما فوسفات ثنائى الكالسيوم من الاردن ، وكسبة السمسم من سورية ( ٢١ % من وزن الخلطة ) .

ج- تسهيل اقامة شركة مشتركة سورية اردنية .

الم البديل الثانى وهو اقامة ثلاث وحدات انتاجية ، اثنتين فى سورية وثالثة فى الاردن فيتمتع بالمزايا الايجابية الاتيه :-

١- خفض تكاليف النقل : باستثناء تكاليف نقل الفوسفات وكسبة السمسم ، فان هذا البديل يحقق وفرا فى تكاليف نقل بقية مكونات المركبات وخاصة المحلية ، وكذلك فى نقل الانتاج وتوزيعه على المستودعات ومعامل العلف الجاهز والعربى فى القطر .

٢- تعطل الانتاج في حالات الاعطالات والتوقفات ، المتعددة الاسباب ، فان الانتاج يتوقف جزئيا فقط ، اى في وحدة واحدة ، وتبقى بقية الوحدات في حالة عمل ، وتوفر للسوق الكميات اللازمة من الانتاج .

٣- التنمية اقليمية : يساهم هذا البديل في تنمية ثلاث مناطق بدلا من منطقة واحدة . بالاثار الاقتصادية والاجتماعية ، المباشرة وغير المباشرة لاقامة منشآت التصنيع وتشغيلها ونقل المستلزمات والمنتجات ، متعددة جدا وخاصة في المناطق الريفية في القطر .

٤- القرب من مناطق الاستهلاك : خلاف الوفرة في كلف النقل والتوزيع ، فان هذا العامل يسهل اجراء هاتين العمليتين ويتجنب الاختناقات التي تحدث بسبب قلة وسائل النقل ومعد المسافات .

بالرغم من صعوبة الاختيار بين البديلين فان الفريق الدارس يحيل الى تفضيل البديل الثاني ويقترح اقامة وحدة في ريف دمشق ، واخرى في المنطقة الواقعة بين حمص وطبروس ، وثالثة في المنطقة الريفية الواقعة بين عمان واربد .

جدول رقم (٢٧) مقارنة تكاليف الانتاج بين وحدة بطاقة ١٠ طن / ساعة ووحدة بطاقة ٢٠ طن / ساعة لتصنيع مركبات الاعلاف

| عناصر التكاليف                    | ١٠ طن ساعة      | ٢٠ طن / ساعة   | ١-٢-١٠٠  |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|----------|
| <u>اصول ثابتة :</u>               |                 |                |          |
| (١٠٠٠) ل م س (١٠٠٠) دولار         |                 |                |          |
| بناء وتشبيد                       | ٥٧٠٠ (١٤٢٥)     | ٧٨٠٠ (١٩٥٠)    | ٣٦٨      |
| آليات وتجهيزات مع التركيب         | ١١٥٥٧ (٢٨٨٩)    | ١٥٥٧٨ (٣٨٩٤)   | ٣٤٨      |
| تدريب                             | ١٠٠ (٢٥)        | ١٠٠ (٢٥)       | -        |
| مجموع                             | ١٧٣٥٧ (٤٣٤٣,٧٥) | ٢٣٤٧٨ (٥٨٦٩)   | ٣٥٣ %    |
| <u>مستلزمات التشغيل</u>           |                 |                |          |
| (١٠٠٠) ل م س (١٠٠٠) دولار         |                 |                |          |
| أجور                              | ٦٩٨ (١٧٤)       | ٨٢١ (٢٠٥,٢٥)   | ١٧٢      |
| عربات                             | ٩٠٠ (٢٢٥)       | ١٨٠٠ (٤٥٠)     | ١٠٠ (٢٥) |
| طاقة ومياه                        | ٢١٦ (٥٤)        | ٣٤٥ (٨٦,٢٥)    | ٥٩٢      |
| صيانة                             | ٥٣٦ (١٣٤)       | ٧٤٠ (١٨٥)      | ٣٨٨      |
| تفريغ مواد اولية                  | ١٨٠ (٤٠)        | ٣٦٠ (٩٠)       | ١٠٠ (٢٥) |
| خبرات خاصة                        | ٦٠ (١٥)         | ٩٠ (٢٢٥)       | ٥٠ (١٢٥) |
|                                   | ٢٥٩٠ (٦٤٧)      | ٤١٥٦ (١٠٤١,٢٥) | ٦٠ %     |
| <u>اهتلاكات :</u>                 |                 |                |          |
| (١٠٠٠) ل م س (١٠٠٠) دولار         |                 |                |          |
| ابنية ٥ %                         | ٢٨٥ (٧١,٢٥)     | ٣٩٠ (٩٧)       | ٣٦٨      |
| تجهيزات ١٠ %                      | ١١٥٦ (٢٨٩)      | ١٥٥٨ (٣٨٩٥)    | ٣٤٨      |
|                                   | ١٤٤٩ (٢٦٢,٢٥)   | ١٩٤٨ (٤٨٧)     | ٣٥٢      |
| <u>كلفة انتاج طن واحد : ل م س</u> |                 |                |          |
| دولار                             |                 |                |          |
| مستلزمات                          | ٨٦٣ (٢١,٥٨)     | ٦٩٣ (١٧,٣٢)    | ١٩٧ -    |
| اهتلاكات                          | ٤٨٨ (١٢)        | ٢٢٢ (٨,٢)      | ٣٢٣ -    |
|                                   | ١٣٤٣ (٣٣,٨)     | ١٠١٥ (٢٥,٥)    | ٢٤٢ %    |

## ٢-١-٤ اقسام الوحدة الانتاجية :

يتكون معمل مركبات اعلاف الدواجن من خمسة اقسام رئيسية هى :

- ١- قسم استقبال المواد الاولية
- ٢- قسم الطحن
- ٣- قسم الخلط الاولى ( برىمكس )
- ٤- قسم الخلط الرئيسى
- ٥- قسم الشحن

وفيط يلى وصف لكل من هذه الاقسام الخاصة بوحدة طاقتها عشرين طنا فى الساعة /  
مع الاشارة الى الفروق الخاصة بوحدة طاقتها ١٠ / طنا فى الساعة .

- ١- قسم استقبال المواد الاولية : ويضم الاجزاء الاتية :-  
أ - استقبال المواد التى تشكل النسبة الاكبر من الخلطة مثل مسحوق العظم واللحم ومسحوق السمك وفوسفات ثنائى الكالسيوم ومخلفات الدواجن وكسبة السمسم او الصويا . ويتم نقل هذه الغزاد بطريقة ميكانيكية مباشرة الى خلايا الخلط الرئيسى او الى خلايا قبل الطحن ولهذا لا بد من توفر مطحنة بلاضافة الى جاروشه اولية ويتم تأمين هذه العمليات بواسطة خطين مستقلين كل منهما مزود بجورترسى استقبال احداها ضمن المستودع والاخرى تستقبل مباشرة من السيارات الواصلة الى المعمل وذلك لاعطاء مرونة كافية لاستقبال مادتين رئيسيتين فى جور العمل بأن واحد وتكون طاقة كل من هذين الخطين ٦٠ / طنا فى الساعة حتى لا يتأخر تفريغ السيارات . وفى معمل طاقتة ١٠ / طن فى الساعة تتم عمليات الاستقبال والنقل بواسطة خط واحد بطاقة ٦٠ / طنا فى الساعة .

- ب - استقبال المواد الطحينية ( الماحيق ) التى تشكل النسبة الاقل فى الخلطة مثل مسحوق الدم ومسحوق الريش وتنتقل هذه المواد بواسطة مصف الهواء الى خلايا الخلاط الثانوى او الخلاط الرئيسى مباشرة اذا لزم الامر . والنقل بواسطة مصف الهواء يجعل الخلط نظيفا تماما عند الانتقال من مادة الى اخرى وطاقة هذا الخط ٢ / طنا

فى الساعة ولا حاجة لطاقة اكبر لان المواد التى تمر بالخط تستجر من المستودع وتركب نفس الطاقة فى معمل طاقته ١٠ طن / ساعة لان التوفير بالسعر بطاقة اصغر لا يكاد يذكر وكذلك ليخفف قسط من الضغط الواقع على قسم الاستقبال الرئيسى .

ج - مأخذ ملح الطعام والاحجار الكسية ، وتدخل هذه المواد بنسب قليلة فى الخلطة وتكون عادة فى شكل تحتاج فيه الى طحن ليتمكن خلطها بصورة جيدة مع المواد الاخرى ولهذا تم تخصيص خط خاص لاستقبالها فى المستودع ونقلها مباشرة الى مطحنة صغيرة بطاقة ٢ / طن فى الساعة مخصصة لطحن هذه المواد .

د - مأخذ الاضافات وهو خاص بالمضادات والفيتامينات والاملاح التى تدخل فى الخلطة بنسب ضئيلة جدا . وتتم اضافة هذه المواد بوزنها يدويا بواسطة ميزان حساس يوضع بجانب خلاط الريمكس ثم توضع مباشرة فى هذا الخلاط ونستعمل هذه الطريقة لضمان دقة كبيرة فى اضافة هذا المواد .

## ٢ - قسم الطحن :

ويضم الاجزاء الاتية :-

١ - مطحنة صغيرة لطحن ملح الطعام والاحجار الكسية بطاقة ٢ / طن فى الساعة وتنقل المواد منها الى خلايا الخلاط الثانوى بواسطة شفط الهواء .

ب - مطحنة مطرقية لطحن الكسبة التى تحتاج الى طحن ، ويتم نقل المواد المطحونة فيها الى خلايا الخلاط الرئيسى بواسطة رافع جيبي ، بدلا من شفط الهواء وذلك من اجل تجنب انسداد مضافى الهواء فى نظام الشفط وباعتبار ان طاقة المضاحن تغطى على اساس الذرة الصفراء بشوائب لا تزيد عن ٦ % وطوبى لا تتجاوز ١٠ % فيجب أن تكون طاقة هذه المطحنة ١٠ طن فى الساعة لتغطى طاقة فعلية فى طحن الكسبة قدرها ٤ طن فى الساعة .

ج- يقترح اضافة مطحنة مطرقية ثانية بطاقة ١٠ / طنا في الساعة لطحن المواد العلفية الاخرى للدواجن كالذره وكسرة القمح مع اضافة خط غربلة لهذه المواد . وهذه الاضافة التي تسبب زيادة الكلفة الاجالية بنسبة حوالى ٤ % توفر مرونة تصنيعية للمعمل تمكنه من تجهيز علف الدواجن الجاهز او الكامل . ولا حاجة لهذه المطحنة في معمل طاقته ١٠ طنا في الساعة ، لان المطحنة الاولى كافية لتوفير المرونة المطلوبة .

### ٣- قسم الخلط الاولى :

يتكون من خلاط افقى استطاعته ٥ / طنا في الساعة يتغذى بالمواد الاولية التي تدخل بالخلطة بنسب اقل عن طريق قبان آلى يستجر مواد من اربعة خلايا بواسطة لوحة تحكم كهربائية محلية ، كما يستلم ايضا من مأخذ الاضافات لخلط المواد التي تدخل الخلط بنسب ضئيلة جدا . ويقوم هذا الخلاط باعداد خلطات ما يسمى بالبريمكس وينقلها الى خلايا الخلاط الرئيسى . وتكون استطاعة هذا الخلاط الاولى ٣ / طنا في الساعة في معمل طاقته ١٠ طنا في الساعة .

### ٤- قسم الخلط الرئيسى :

ويتكون من خلاط افقى استطاعته ٢٠ طنا في الساعة ( ١٠ / طنا في الساعة في المعمل الاصفر ) يقوم بانتقاء المواد الاولية ووزنها او توماتيكيا بواسطة نظام البطاقات المثقبة ، او اى نظام آخر للتحكم الالكترونى ، يتيح امكانية السيطرة على النسب الداخلة فى الخلطة بدقة كبيرة ويلغى امكانية الخطأ فى استعمال مادة بدلا من اخرى ويقوم الخلاط بخلط المواد ونقلها الى خلايا الشحن .

### ٥- قسم الشحن :

يتكون قسم الشحن من ١٢ / خلية سعتها الاجالية ٤٢٠ / طنا اى ما يكفى لاستيعاب انتاج المعمل لمدة يومين تقريبا . ويتم تفريغ المواد من هذه الخلايا عن طريق خطين لنسبة المركبات العلفية فى عبوات زنة ٥٠ / كغ وخياطتها واستطاعة الخط الواحد ٢٠ / طنا فى الساعة ، وبهذا لا يكون قسم الشحن سبب فى اعاقة الانتاج عند عدم كفاية الشاحنات خلال تشغيل المعمل ( ٦ خلايا بسعة اجالية ٢١٠ طنا وخط واحد للتفريغ والنسبة فى معمل ١٠ طنا فى الساعة )

والقسم مجهز بسيور ناقلة تنقل الاكياس من ماكينة الخياطة الى السيارة مباشرة خارج المستودع توفيراً لليد العاملة وحفاظاً على تدفق الانتاج بشكل منتظم . كما لحظ ايضاً اضافة خط لشحن العلف دوكمه ( فرط ) بدون اكياس في صهاريج مخصصة لذلك .

وتبلغ الطاقة التخزينية لمتودعات المعمل الكبير ٨٠٠٠ / طناً وللمستودعات المعمل الصغير ٥٠٠٠ / طناً تكفى لتخزين المواد الاولية والصنعة معاً لا يقل عن عشرين يوماً ( ٤٠ او ٤٠ يوماً للمواد الاولية فقط ) .

ولا بد من الاشارة الى أن تشغيل هذا المعمل يتم بشكل اوتوماتيكي كامل من لوحة قيادة موجودة في غرفة واحدة اى ان التحكم يتم من بعد ، الا بعض الآلات التى يجب تشغيلها من لوحة تحكم محلية مثل خلاط البريمكس وبوابات خلايا الشحن ولوحات التحكم المحلية موصولة بلوحة التحكم الرئيسية لتعطى اشارات لمراقب التحكم ( الكونترول ) عن تفاصيل عمل اللوحة الفرعية . كما يجب أن تتم التوصيلات الكهربائية على نظام ال لتوقف الآلات التى تسبق الالة المتعطلة فى خط الانتاج ولتسمح باستمرار عمل الآلات التى تأتى بعدها آياً كانت الالة المتعطلة كما يوجد نظام كامل للحماية لكل من آليات المعمل على حده ، وكذلك نظام للانذار عن اى خلل يحدث فى المعمل .

### الخلايا :

سيشار بين قوسين الى عدد ارقام الخلايا الخاصة بمعمل طاقته ١٠ / طناً فى الساعة يضمن مبنى الآلات للمعمل طاقة ٢٠ / طناً فى السنه ٣٦ / خلية ( ٢٨ خلية ) عمـل بيتونية لتخزين وممر المواد الاولية والصنعة ويتم استعمال هذه الخلايا على الشكل التالى :

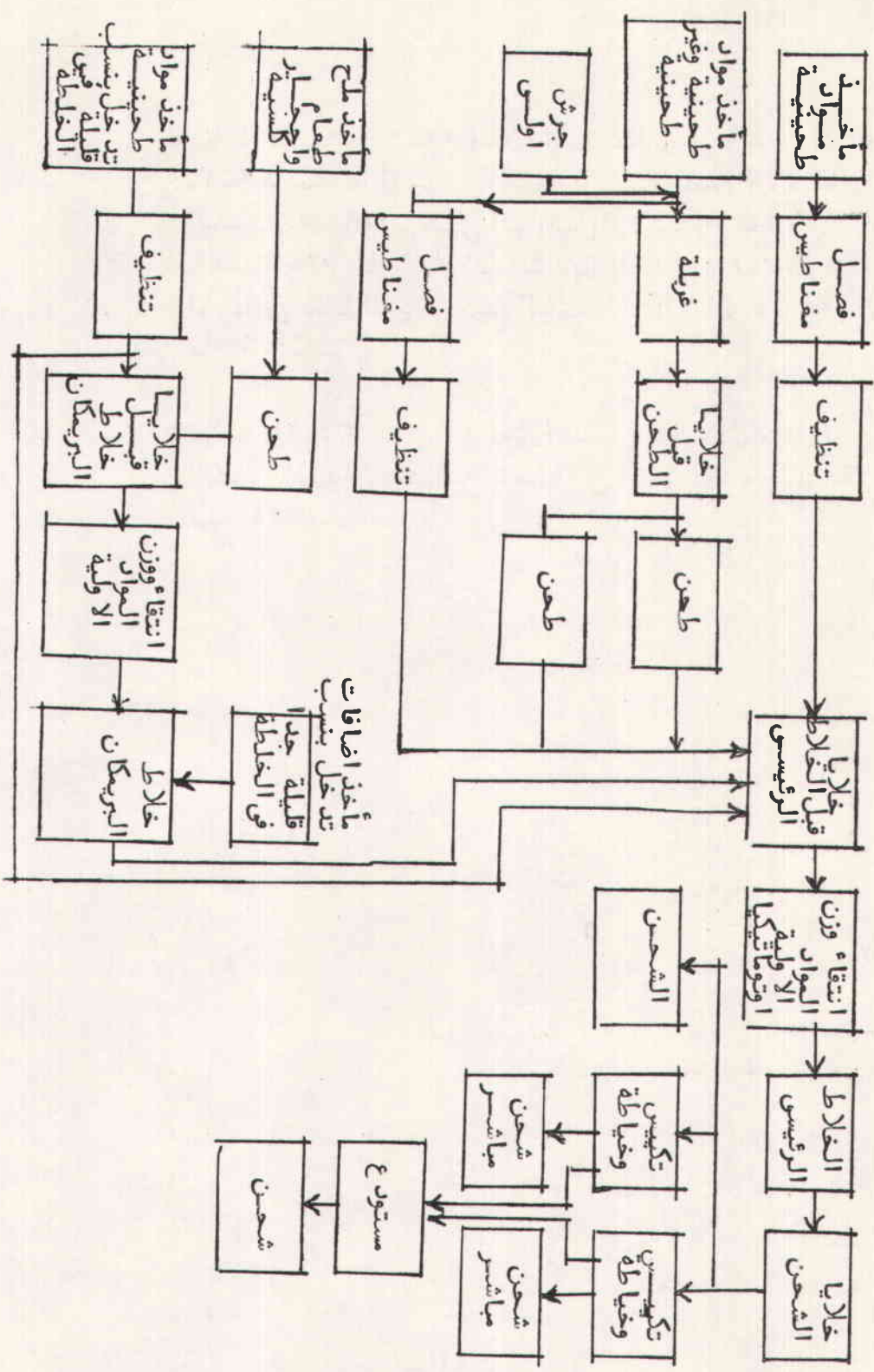
— الخلايا ١-٦ ( ٤-١ ) خلايا الطحن لاستقبال الكسبه التى تحتاج الى طحن بالاضافة الى المواد المباشرة مثل بيليت الفصه ، وكذلك لاستقبال المواد الحبيه كالذره وكسرة القمح عند تصنيع علف الدواجن الجاهز . وسعة الخلية الواحدة ٣٥ / طناً .

— الخلايا ٢-١٠ ( ٨-٥ ) خلايا الخلط الثانوى لاستقبال المواد التى تدخل فى الخلط بنسب اقل وهى مواد البريمكس . وسعة الخلية الواحدة ١٥ / طناً ( ١٠ / طناً ) .

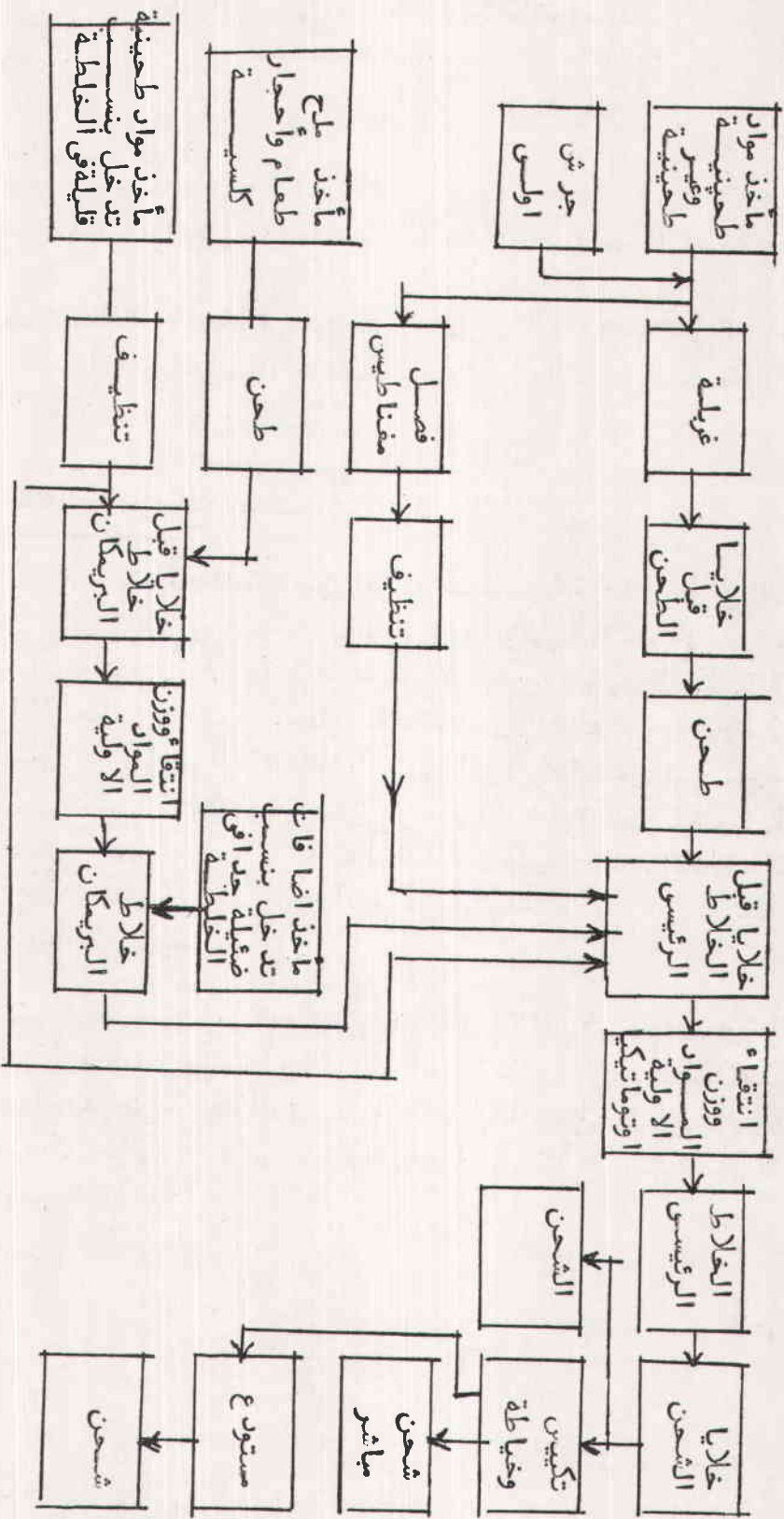
— الخلايا ٢٤-١١ ( ٢٢-٩ ) خلايا الخلاط الرئيسى ، وتستقبل الخلايا ٢٠-١١ ( ١٨-٩ ) موادها الاولى من الخطوط الثلاث ( اثنين ) لاستقبال المواد الطحينية بالاضافة الى خطى المطحنين الرئيسيتين ( خط واحد ) وسعة الخلية الواحدة ٣٥ / طنا ( ٢٠ طنا ) وتستقبل الخلايا ٢٤-٢١ ( ٢٢-١٩ ) موادها الاولى من خلاط البريمكس وتبلغ الواحد منها ١٥ / طنا ( ١٠ اطنان ) من مواد البريمكس .

— الخلايا ٣٦-٢٥ ( ٢٨-٢٣ ) خلايا الشحن ، وتستقبل موادها من الخلاط الرئيسى تمهيدا لشحنها ١٠ طنا معبأة فى اكراس اودوكه وسعة الخلية الواحد منها ٣٥ طنا .

مخطط رقم ( ١ ) سير العمل في معمل مركبات الدواجن طاقة ( ٢٠ طن / ساعة )  
 مشروع مصنع مركبات الاعلاف



مخطط رقم (٢) سير العمل في محل مركزات الدواجن طاقة ( ١٠ طن / ساعة )  
 مشروع تصنيع مركزات الاعلاف



## الفصل الثاني : التكاليف والمواءمة

### ١-٢-٢ التكاليف :

تم حساب تكاليف مشروع تصنيع مركبات الاعلاف بموجب اربع حالات متميزة هي :-

معمل بطاقة ٢٠ / طنا في الساعة ، ومعمل بطاقة ١٠ / طنا في الساعة ،  
وبالاسعار المحلية السائدة ( للتحليل العالي ) وبالاسعار المعدلة ( للتحليل  
الاقتصادي .

### ١-١-٢-٢ تكاليف الاصول الثابتة :

تقدر التكاليف الاجمالية للاصول الثابتة لمعمل بطاقة ٢٠ / طنا في الساعة  
( ٠٠٠ ر. ٦٠ طنا في السنة ) بحوالي ٢٣٦٦ مليون ليرة سورية ( ٨٠٥ مليون دولار )  
منها حوالي ١٨٨٨ مليون ليرة سورية ( ٤٧٢ مليون دولار ) بالعملة الاجنبية  
تعادل حوالي ٨٠ % من اجمالي تكاليف الاصول الثابتة ، جدول رقم ( ٢٨ ) ، اما  
لمعمل ١٠ طنا في الساعة فتصل التكاليف الى ١٧٥٥ مليون ليرة سورية ( ٤٣٨  
مليون دولار ) ، منها ١٣٨٨ مليون ليرة سورية ( ٣٤٥ مليون دولار ) بالعملة  
الاجنبية جدول رقم ( ٢٩ ) . وتمثل الكلفة الاجنبية ٤٠ % من تكاليف الانشاءات  
و ١٠٠ % من تكاليف استيراد التجهيز ووسائل النقل و ٥٠ % من نفقات التأسيس  
( تكاليف التدريب ) .

ويشير كل من الجدولين المذكورين سابقا الى الكفة بالاسعار المحلية والاسعار  
المقدرة ، والفرق بينهما أن الاسعار المحلية تتضمن الرسوم الجمركية على التجهيزات  
بنسبة ١ % وعلى وسائل النقل بنسبة ١٥ % . كما يشير ان الى ان تكاليف التجهيزات  
تصل الى حوالي ٦٤ % من مجموع تكاليف الاصول الثابتة ، بينما تمثل الانشاءات  
حوالي ٢٣ % .

## الانشاءات : تتضمن انشاءات المعمل الابنية والمنشآت الاتيه ( مخطط رقم ٤ / ٣ )

أ - مبنى رئيسي يضم كافة آليات المعمل ويتكون من اربعة طوابق ارتفاعه عن سطح الارض ٢٨ مترا وعقبه تحت سطحها ١٠ أمتار . ومساحة الطابق حوالى ٢٦٠ مترا مربعا ( ١٩٠ م لمعمل ١٠ طنا / ساعة ) يضم هذا المبنى جميع الخلايا المذكورة فى فقرة سابقة . ويلتصق بهذا المبنى مبنى الادارة الذى يتكون من طابقين مساحة كل منهما ٢٥٠ مترا مربعا . وتقدر كلفة المبنى الرئيسى مع مبنى الادارة بحوالى ٤ مليون ليرة سورية ( مليون دولار ) ٣ مليون للمعمل الاصغر ( ٧٥٠ ألف دولار ) مخطط رقم ٣ / رقم ٤ .

ب - ثلاثة مستودعات بطاقة تخزينية اجمالية قدرها ٨٠٠٠ طنا ، وسعة كل من الاول والثانى ٢٥٠٠ طنا بابعاد ٥٠ × ٣٠ × ٥ متر ، بينما سعة الثالث ٣٠٠٠ طنا ، وابعاده ٦٠ × ٣٠ × ٥ متر ، وتقدر كلفة المستودعات بحوالى ٣ مليون ليرة سورية ( ٧٥٠ ألف دولار ) ، ( مستودعان فقط فى المعمل ١٠ طن سعة كل منهما ٢٥٠٠ طنا وكلفتهم حوالى ٢ مليون ليرة سورية ) ( ٥٠٠ ألف دولار ) .

ج - ابنية ملحقة كورشة الاصلاح ومستودع القطع التبديلية ومستودع اللوازم وقبان السيارات وقبان القطارات وتقدر الكفة بحوالى ٣ . مليون ليرة سورية ( ٧٥ ألف دولار ) .

د - المساحات والشوارع والحدائق وتغريمة السكة الحديد بكلفة تقديرية ٥ . مليون ليرة سورية ( ١٢٥ ألف دولار ) .

وهذا تصل كلفة الانشاءات لمعمل ٢٠ طنا ساعة الى ٧,٨ مليون ليرة سورية ( ١٩٥ مليون دولار ) والى ٥,٧ مليون ليرة سورية ( ١٤٢٥ مليون دولار ) لمعمل ١٠ طنا / ساعة .

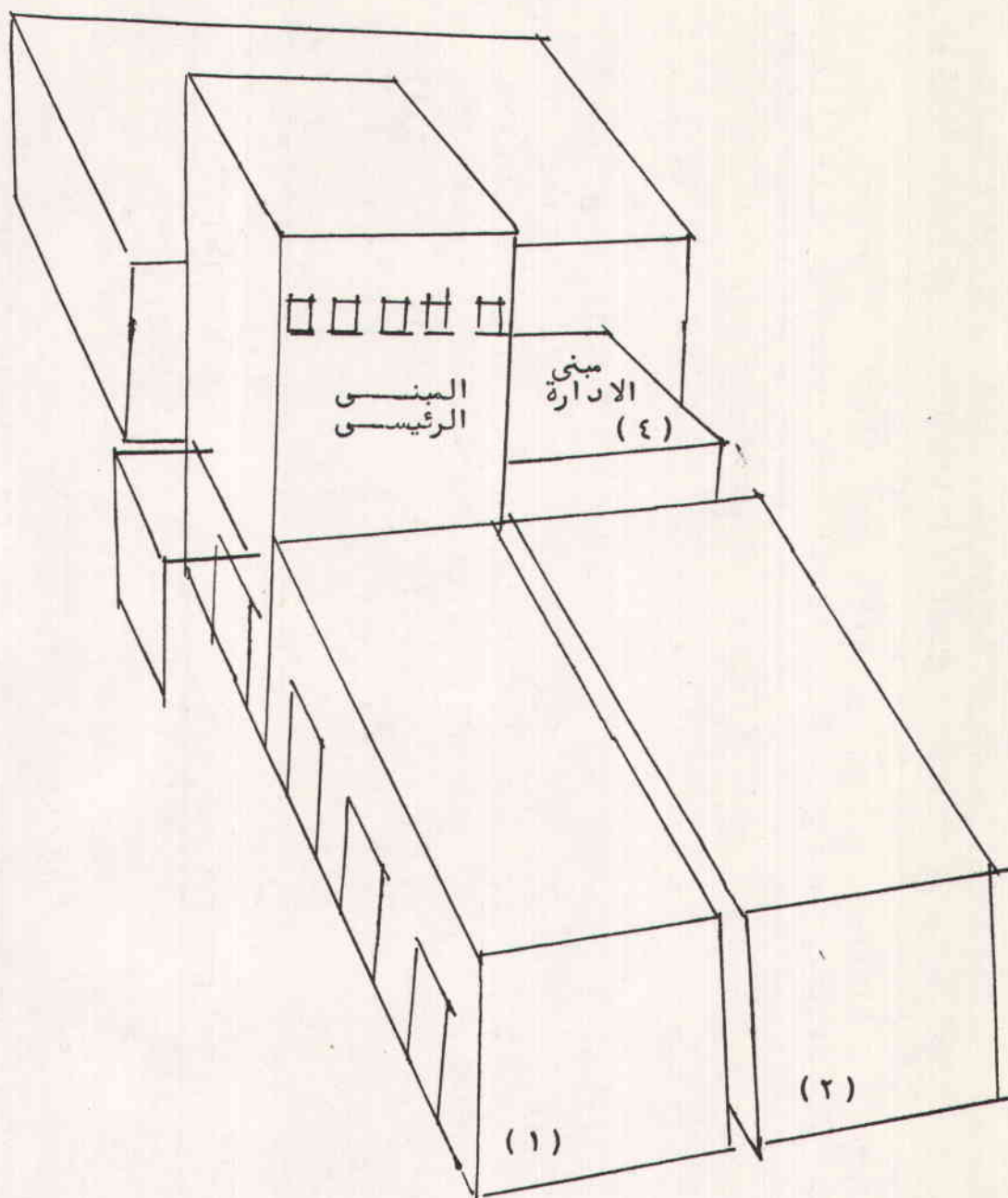
التجهيزات : تقدر الكلفة الكلية لتجهيزات معمل ٢٠ طنا / ساعة بحوالى ١٥٢ مليون ليرة سورية ( ٣٨٨ مليون دولار ) ولمعمل ١٠ طنا / ساعة بحوالى ١١٤ مليون ليرة سورية ( ٢٧٨٥ مليون دولار ) . وهى مبينة فى الملحقين رقم ٢ ورقم ٣

جدول رقم ٢٨ تكاليف الاستعمار بالاسعار المحلية والعملة مشروع انتاج مركات الاعلاف  
بمطابقة ٦٠٠٠٠ طن / ساعة

| الاستثمارات  | بالاسعار المحلية |        |         | بالاسعار المعدلة |        |         |
|--------------|------------------|--------|---------|------------------|--------|---------|
|              | سنة ١            | سنة ٢  | المجموع | %                | سنة ١  | سنة ٢   |
| ١ اراضي      | (٣٧٠٠)           | -      | (٣٧٠٠)  | ١٥٠              | (٣٧٠٠) | ١٥٠     |
| ٢ مباني      | (١٧٥٠)           | (١٧٥٠) | (١٩٥٠)  | ٣٢               | (١٧٥٠) | (١٩٥٠)  |
| ٣ وسائل      | (١٧٥٠)           | (١٧٥٠) | (١٩٥٠)  | ٣٢               | (١٧٥٠) | (١٩٥٠)  |
| ٤ تجهيزات    | (١٤٦٤)           | (٢٣٦٤) | (٣٨٢٨)  | ١٥٣              | (٢٣٤٠) | (١٥١٦)  |
| ٥ نفقات      | (١٢٠)            | (٣٧٠)  | (٥٠٠)   | ٢٠               | (٣٧٠)  | (٥٠٠)   |
| ٦ اجمالي     | (١٠١١٩)          | (٢٥٢٩) | (٣٥٤١)  | ١٠٠              | (٣٣٩٧) | (٢٣٦٢٨) |
| ٧ مهندسة قطع | (١٨٧٥)           | (٢٧٩١) | (٤٦٦٦)  | ١٠٠              | (٤٦٦٦) | (٢٧٩١)  |
| ٨ اجنبي      | (١٨٧٥)           | (٢٧٩١) | (٤٦٦٦)  | ١٠٠              | (٤٦٦٦) | (٢٧٩١)  |

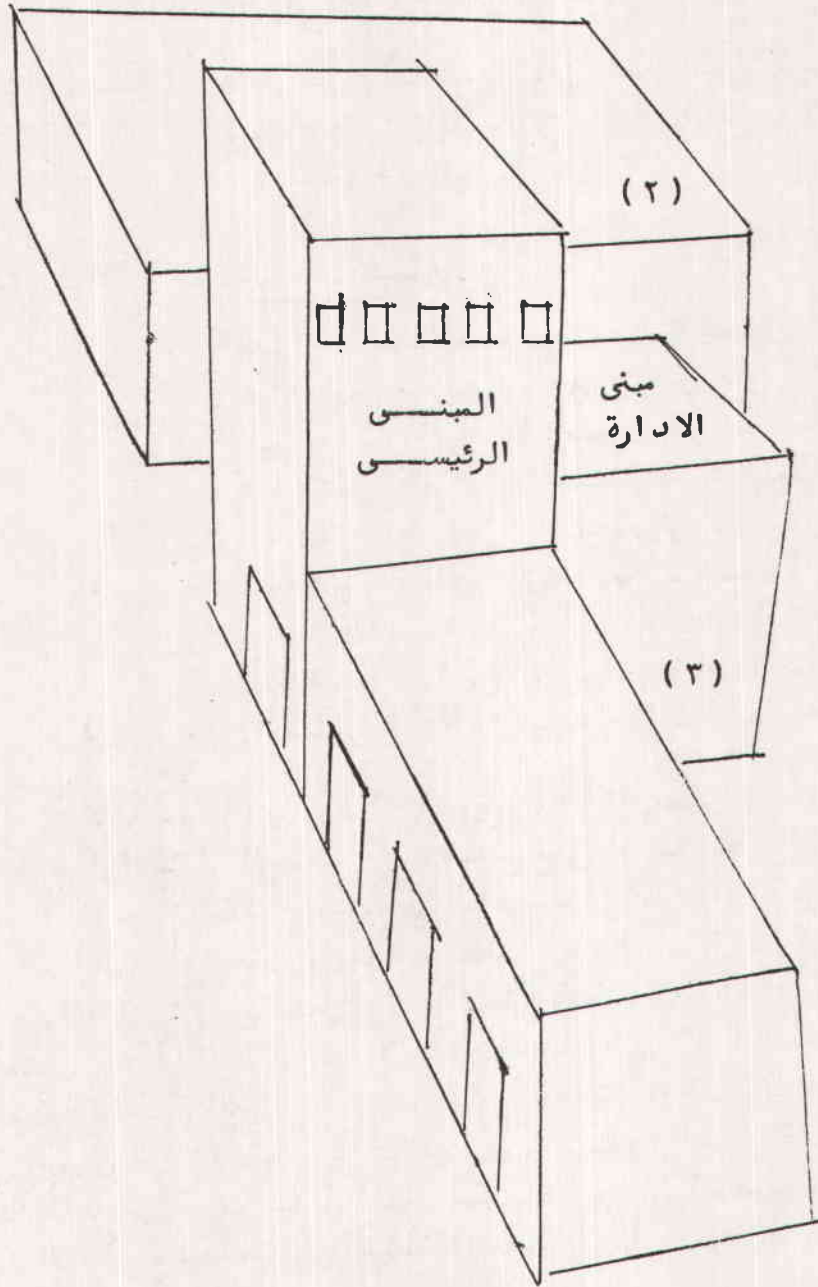
ل. م. س.  
(دولت)

[illegible]



مخطط رقم (٣)

خلاط علف استطاعة ٢٠ طن / ساعة  
طاقة تخزينية ٨٠٠٠ طن



مخطط رقم (٤)

خلاط علف استطاعة ١٠ طن / ساعة

وسائط النقل : وتتضمن ميكرو باص عدد ٢ ، بيكاب واحد ، سيارة عمل ( حقلية )  
واحدة وسيارة سياحية واحدة ، وذلك لاي من المعطين ، بكلفة اجمالية  
قدرها ٣١٥ ألف ليرة سورية ( ٢٨٧٥ ألف دولار ) .

نفقات التأسيس : وتشمل بندين أساسيين ، الاول المفروشات والاثاث بكلفة ١٠٠ ألف  
ليرة سورية ( ٢٥ ألف دولار ) ، ونفقات التدريب بكلفة ١٠٠ ألف ليرة  
سورية ( ٢٥ ألف دولار ) .

٢-١-٢ : تكاليف التشغيل :

تقدر التكاليف الكلية لمستلزمات تشغيل المعمل ٢٠ طن / ساعة بحوالى  
٩٩ مليون ليرة سورية ( ٢٤٨٥ مليون دولار ) ، منها حوالى ٢٦٣  
مليون ليرة سورية ( ١٩٠٢ مليون دولار ) بالعملات الاجنبية تعادل  
٢٦٧٪ من الكلفة الكلية للمستلزمات ، جدول رقم ٣٠ . أما لمعمل  
١٠ طن / ساعة فتقدر التكاليف بحوالى ٥٠ مليون ليرة سورية ( ١٢٥  
مليون دولار ) ، منها ٢٨٣ مليون ليرة سورية ( ٩٥٨ مليون دولار )  
بالعملات الاجنبية ، جدول رقم ( ٣١ ) . وتأتى الكلفة الاجمالية  
بالعملات الاجنبية من قيمة المواد العلفية المستوردة واصله الميناء  
( جدول رقم ( ٢٥ ) ) وقيمة قطع الغيار .

وقد بين الجدول رقم ( ٣٠ ) ورقم ( ٣١ ) كلفة مستلزمات التشغيل بالاسعار المحلية  
بالاضافة الى الاسعار المعدلة . ويختلف السمران بالنسبة للمواد العلفية وقطع الغيار  
فقط . بالاسعار المعدلة حسب على أساس سعر الاستيراد ارض المرفأ مع تكاليف النقل  
من المرفأ الى موقع المعمل ، وهو درط لمعمل ٢٠ طن / ساعة وكلفة النقل ٢٥ ل / طن  
( ٦٢٥ دولار ) وحصل لمعمل ١٠ طن / ساعة وكلفة النقل ١٢ ل / طن ( ٣ دولار ) وذلك للمواد  
المستوردة . أما الاسعار المحلية فتشمل بالاضافة الى الاسعار المعدلة ، جميع الرسوم  
المقطوعة والنسبية والغرامات التى تتحملها الآن المؤسسة العامة للاعلاف فى سوريا والمبينة  
فى الملحق رقم ( ١ ) ، باستثناء كلفة التنزيل والتستيف فى المستودعات التى حسبت ضمن  
تكاليف الاجر . وفيما يتعلق بالمواد المحلية فلا فرق بين السعريين وكل منط يمثل السعر  
ارض المنشأة مع كلفة النقل من المنشأة الى معمل المركبات ، وتختلف من مادة الى اخرى  
حسب منطقة المنشأة .

جدول رقم (٣٠)  
للمدة والمدة مشروع انط  
بظافة / ٦٠٠٠٠ /

بالاى البراءة السوية / ألف دالر

[illegible]

مدخل رقم (٢١) يتطابق التنبؤ الإجمالي للمدخل  
 مجموع مدخلات المدخل  
 بقيمة ٢٠٠٠٠٠٠٠

التي هي المدخلات المدخلة (دور)

| المدخلات المدخلة |               |               |    | المدخلات المدخلة |              |    |               | المدخلات        |
|------------------|---------------|---------------|----|------------------|--------------|----|---------------|-----------------|
| ز                | تنبؤ المدخل   | تنبؤ المدخل   | ز  | تنبؤ المدخل      | تنبؤ المدخل  | ز  | تنبؤ المدخل   |                 |
| ١٤٨              | (١١٨٤١) ٤٣٣٦٥ | (٥١٢٠٠) ٢٣١٨٢ | ١٥ | (١٢٤٠٠) ٥٢٦٠٢    | (٦٢٠٠) ٧١٨٠٢ | ١٦ | (١٢٤٠٠) ٥٢٦٠٢ | مدخلات المدخلات |
| ١٥               | (٤٥) ١٨٠      | (٢٢٠) ٩٠      | ١٦ | (٤٥) ١٨٠         | (٢٢٠) ٩٠     | ١٧ | (٢٢٠) ٩٠      | مدخلات المدخلات |
| ١٦               | (١٢٤٠) ٥٢٧    | (١٢٤٠) ٥٢٦    | ١٧ | (١٢٤٠) ٥٢٦       | (١٢٤٠) ٥٢٦   | ١٨ | (١٢٤٠) ٥٢٦    | مدخلات المدخلات |
| ١٧               | (٢٢٤٠) ١٢٨    | (١٢٨) ٥٥٢     | ١٨ | (١٢٨) ٥٥٢        | (١٢٨) ٥٥٢    | ١٩ | (١٢٨) ٥٥٢     | مدخلات المدخلات |
| ١٨               | (١) ٢٦        | (٤) ١٨        | ١٩ | (١) ٢٦           | (٤) ١٨       | ٢٠ | (١) ٢٦        | مدخلات المدخلات |
| ١٩               | (٢٢٥) ٩٠٠     | (١١٢) ٤٥٠     | ٢٠ | (٢٢٥) ٩٠٠        | (١١٢) ٤٥٠    | ٢١ | (٢٢٥) ٩٠٠     | مدخلات المدخلات |
| ٢٠               | (١٢٤٨١) ٤١١٥٦ | (١٢٢٢٠) ٢٥٢٢٩ | ٢١ | (١٢٤٠٠) ٥١١١٩    | (٧١٠٠) ٧٨٤٢٧ | ٢٢ | (١٢٤٠٠) ٥١١١٩ | مدخلات المدخلات |
| ٢١               | (١٥٢٠٠) ٢٨٧٨١ | (٤٨٤١) ١٢٢٦٦  | ٢٢ | ١٠٠              | ١٠٠          | ٢٣ | ١٠٠           | مدخلات المدخلات |

مدخلات المدخلات

ويبين هذان الجدولان أيضاً أن حوالي ٩٥ ٪ من مجموع تكاليف التشغيل أو المستلزمات تأتي من قيمة المواد العلفية . وهذا شيء طبيعي حيث أن عمليات المعمل تقتصر على تجهيز هذه المواد وخلطها وتعبئتها . والواقع أن قيمة المواد العلفية المهيأة للخلط سنوياً تعادل أربعة أضعاف لكافة إقامة المعمل ( الاصول الثابتة ) وبإستثناء قيمة المواد العلفية من مجموع كلفة مستلزمات التشغيل ، فإن كتلة الأجر تمثل ٣٠-٣٦ ٪ ، وكلفة العبوات ٣٥-٤٣ ٪ ، من مجموع الكلفة الباقية ، أي أن الأجر والعبوات تمثلان ثلاثة أرباع تكاليف تشغيل معمل مركبات اعلاف الدواجن .

### المواد العلفية :

على أساس الخلطة المقترحة والمبينة في الجدول رقم (٢٥) تم حساب كميات مختلف مكونات هذه الخلطة المستوردة والمحلية والمطلوبة سنوياً لإنتاج ٦٠ ألف طناً من مركبات اعلاف (أ و) ٣٠ ألف طناً حسب طاقة الصنع ) ، والمبينة تفصيلاً في الجدول رقم (٢٢) ورقم (٢٣) . وضرب هذه الكميات بسعر الطن من كل من هذه المكونات تصل إلى الكلفة الاجالية للمواد العلفية اللازمة لتجهيز المركبات العلفية للدواجن ، وتقدر هذه الكلفة للمعمل الكبير بحوالي ٩٥ مليون ليرة سورية ( ٢٣,٧٥ مليون دولار ) بالاسعار المعدلة ، وحوالى ١٠٨ مليون ليرة سورية ( ٢٣ مليون دولار ) بالاسعار المحلية الراهنة ، متضمنة سعر الاستيراد أرض المعمل ( الجدول رقم (٢٥) ) مع تكاليف النقل وكافة الضرائب والرسوم والنفقات المختلفة .

### العبوات :

يلزم لتعبئة ٦٠ ألف طناً من العلف ١٢ مليون كيس سعة ٥٠ كغ للكيس الواحد ، قيمتها الاجالية ٨٠ مليون ليرة سورية ( ٤٥ مليون دولار ) بسعر ٥٠ ل.س. للكيس ( ٣,٧٥ دولار ) . ويلزم نصف هذا العدد ، وكذلك نصف هذه القيمة ، لإنتاج المعمل الصغير ٣٠ ألف طن .

### الطاقة والمياه :

يستهلك المعمل من الطاقة الكهربائية حوالي ١,٧٦٥ مليون ك.و.س. في السنه قيمتها ٣٠٠ ألف ليرة سورية ( ٧٥ ألف دولار ) ، بينما تقدر الطاقة المستهلكة في المعمل الصغير بحوالى ٥٩٠ مليون ك.و.س. ، قيمتها ١٨٠ ألف ليرة سورية ( ٤٥ ألف دولار ) . كما تقدر قيمة المياه اللازمة للمعمل الكبير بحوالى ٤٥ ألف ليرة سورية ( ١١,٢٥ ألف دولار ) .

جدول رقم (٣٢)  
كمية وقيمة مكونات المركز المعلق بالأسعار الاقتصادية والمالية لمعمل بطاقة (٦٠) الف طن  
مشروع تصنيع مركزات الاعلاف

| التحليل المال          | التحليل الاقتصادي     | الكمية                   | التركيب        |                        |
|------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|------------------------|
| القيمة<br>ل س (دولار)  | القيمة<br>ل س (دولار) | طن                       | %              |                        |
| (٨٧٤٥٢٥) ٣٤٩٨١ (٤٠٣٧٥) | ١٦١٥ (٧٤٣٤٣٧٥)        | ٢٩٧٣٩ (٣٤٣٢٢٥)           | ١٣٧٣ ٢١٦٦٠ ٣٦١ | مسحوق اللحم والمغرم    |
| (٨٩٨١٢٥) ٣٥٩٢٥ (٥٩٨٧٥) | ٢٣٩٥ (٧٧٣٢٥٥)         | ٣٠٩٣٠ (٥١٥٥٥)            | ٢٠٦٢ ١٥٠٠٠ ٢٥٠ | مسحوق السمك            |
| (١٥٧٥) ٦٣٠ (١٠٥)       | ٤٢٠ (١٥٧٥)            | ٦٣٠ (١٠٥)                | ٤٢٠ ١٥٠٠ ٢٥٠   | مسحوق الدم المجفف      |
| (٣٨٢٥٥٠) ١٥٣٠ (٢٥٥)    | ١٠٢٠ (٣٨٢٥٥٠)         | ١٥٣٠ (٢٥٥)               | ١٠٢٠ ١٥٠٠ ٢٥٠  | مسحوق الريش            |
| (٩٧٣٥٠) ٣٨٩٤ (٢٧٥)     | ١١٠٠ (٩٧٣٥٠)          | ٣٨٩٤ (٢٧٥)               | ١١٠٠ ٣٥٤٠ ٢٥٠  | مسحوق مخلفات           |
| (٢٩٢٥٠) ٨٣٧٠ (٣٤٨٧٥)   | ١٣٩٥ (٢٠٩٢٥٠)         | ٨٣٧٠ (٣٤٨٧٥)             | ١٣٩٥ ٦٠٠٠ ١٠٠  | الك واجين              |
| (٨٥٨٥٥٠) ٣٤٣٤ (١٣٢٥)   | ٥٣٠ (٨٥٨٥٥٠)          | ٣٤٣٤ (١٣٢٥)              | ٥٣٠ ٦٤٨٠ ١٠٠   | كسبة السمسم            |
| (١٩٤٢٥) ٧٧٧ (٩٢٥)      | ٣٧٠ (١٩٤٢٥)           | ٧٧٧ (٩٢٥)                | ٣٧٠ ٢١٠٠ ٣٥    | فوسفات ثنائي الكالسيوم |
| (١٥٥٤) ٦٢١٦ (٣٢٣٧٢٥)   | ١٢٩٤٩ (١٣٦٥٧٥)        | ٥٤٦٣ (٢٨٤٥٢٥)            | ١١٣٨١ ٤٨٠ ٠٨   | ملح الطعام             |
| (٤٦٦) ١٨٦٤ (٣٨٨٣٧٥)    | ١٥٥٣٥ (٤١٠)           | ١٦٤٠ (٣٤١٦٢٥)            | ١٣٦٦٥ ١٢٠ ٠٢   | ميثوتين                |
| (٢٠٠٤) ٨٠١٦ (١٦٧٠)     | ٦٦٨٠ (١٧٥٩٧٥)         | ٧٠٣٩ (١٤٦٦٥٠)            | ٥٨٦٦ ١٢٠٠ ٢٠   | لايسين                 |
| (٢٨٦٢٥) ١١٤٥ (٩٥٤٣٥٠)  | ٣٨١٨ (٢٤٩)            | ٩٩٦ (٨٢٩٧٥)              | ٣٣١٩ ٣٠٠ ٥٠    | فيتامينات وملاح        |
| (٢٤٢٥٠) ٩٧٠ (٢٠٢٠)     | ٨٠٨٠ (٢١٢٥٠)          | ٨٥٠ (١٧٧٠٥٠)             | ٧٠٨٢ ١٢٠ ٠٢    | مضاد كوكسيديا          |
| (٢٦٩٣٨) ١٠٧٧٥٢ (٤٤٩)   | ١٧٩٦ (٢٣٣٢٣)          | ٩٥٢٩٢ ٣٩٦ ١٥٨٤ ٦٠٠٠٠ ١٠٠ |                | مضاد اكسدة             |
| الاجممع                |                       |                          |                |                        |

جدول رقم ( ٢٢ )  
 كمية قيمة مخزونات البورق المملوك بالاسعار الاقتصادية والمالية لمعمل بطاقتة / ٢٠ / الف طن  
 مشروع تصنيع مركبات الاسفلت

| الترتيب | النوعية              | بالاسعار الاقتصادية |           |       |         | بالاسعار المالية |           |       |         |
|---------|----------------------|---------------------|-----------|-------|---------|------------------|-----------|-------|---------|
|         |                      | القيمة              | كافة الطل | ل     | دولار   | القيمة           | كافة الطل | ل     | دولار   |
| ٢       | طن                   | ل                   | دولار     | ل     | دولار   | ل                | دولار     | ل     | دولار   |
| ١       | محقق اللحم والمطعم   | ١٠٨٢٠               | ١٢٦٠      | ١٤٢٢١ | (٢٤٠)   | ١٦٠٢             | (٢٠٠م)    | ١٧٢٥٠ | (٢٠٠م)  |
| ٢       | محقق السمك           | ٧٥٠                 | ٢٠٤٩      | ١٥٢٦٨ | (٥١٢م)  | ٢٢٨٢             | (٥١٥م)    | ١٧٨٦٥ | (٥١٥م)  |
| ٣       | محقق الدم المعيق     | ٧٥٠                 | ٤١٢       | ٢٠٩   | (١٠٢)   | ٤١٢              | (١٠٢)     | ٢٠٩   | (١٠٢)   |
| ٤       | محقق الريش           | ٧٥٠                 | ١٠١٢      | ٧٥٩   | (٢٥٢)   | ١٠١٢             | (٢٥٢)     | ٧٥٩   | (٢٥٢)   |
| ٥       | محقق مخلفات الدواجن  | ١٧٢٠                | ١٠١٢      | ١٩١٢  | (٢٢٢)   | ١٠١٢             | (٢٢٢)     | ١٩١٢  | (٢٢٢)   |
| ٦       | كمية السمسم          | ٣٠٠٠                | ١٣٨٠      | ٤١٤٠  | (٢٤٥)   | ١٣٨٠             | (٢٤٥)     | ٤١٤٠  | (٢٤٥)   |
| ٧       | نوبغات نبات الكاسيوم | ٣٢٤٠                | ٥٥٠       | ١٧٨٢  | (١٣٧م)  | ٥٥٠              | (١٣٧م)    | ١٧٨٢  | (١٣٧م)  |
| ٨       | طح الطماطم           | ١٠٥٠                | ٢٦٠       | ٢٧٨   | (٩٠)    | ٢٦٠              | (٩٠)      | ٢٧٨   | (٩٠)    |
| ٩       | مؤنات                | ١٤٠                 | ١٢٦٨      | ١٢٧٨  | (٢٨٤٢)  | ١٢٦٨             | (٢٨٤٢)    | ٢٧٨   | (٢٨٤٢)  |
| ١٠      | نفايات وابلح         | ٦٠                  | ٢٦٥٢      | ٨١٩   | (٢٠٤م)  | ١٥٥٢             | (٢٠٤م)    | ٢٦٥٢  | (٢٠٤م)  |
| ١١      | نفايات وابلح         | ٦٠                  | ٥٨٢٢      | ٣٥٠٠  | (١٤٥٨م) | ٦٦١٧             | (١٤٥٨م)   | ٣٥٠٠  | (١٤٥٨م) |
| ١٢      | حار كوكيديا          | ١٥٠                 | ٢٢٠٦      | ٤٩٦   | (٨٢٦م)  | ٣٨٠٥             | (٨٢٦م)    | ٤٩٦   | (٨٢٦م)  |
| ١٣      | حار اكسده            | ٦٠                  | ٧٠٦٩      | ٤٢٤   | (١٧٦٧م) | ٨٠٦٧             | (١٧٦٧م)   | ٤٢٤   | (١٧٦٧م) |
| ١٤      | المجموع              | ٣٠٠٠٠               | ١٥٧٩      | ٤٢٢١٥ | (٣٩٤م)  | ١٧٨٧             | (٤٤٦م)    | ٥٢٦٠٢ | (٤٤٦م)  |

سنويا ، على أساس احتياج ٢٥٠ ليتر للشخص الواحد يوميا بما فيه الحدائق ، ولطائفة شخص لمدة ٣٦٠ يوما ، وسعر مقدر للمتر المكعب الواحد ٥ ليرات سورية ٠ أما المياه اللازمة للمعمل الصغير فتقدر كميتهما بحوالى ٢٢ ألف متر مكعباً قيمتها ٣٦ ألف ليرة سورية ( ٩ ألف دولار ) ٠

وبهذا يكون مجموع قيمة الطاقة والمياه اللازمة للمعمل الكبير ٣٤٥ ألف ليرة سورية ( ٨٦٢٥ ألف دولار ) وللمعمل الصغير ٣١٦ ألف ليرة سورية ( ٥٤ ألف دولار ) ٠

#### قطع الغيار والصيانة :

تقدر كلفة الصيانة السنوية بحوالى ٧٤٠ ألف ليرة سورية ( ١٨٥ ألف دولار ) منها ١١٢ ألف ليرة سورية ( ٢٩٢٥ ألف دولار ) للصيانة الأبنية والانشاءات ( ١٠ ٪ من قيمتها ) و ٦٢٣ ألف ليرة سورية ( ١٥٥٧٥ ألف دولار ) لصيانة التجهيزات والآليات ( ٤ ٪ من قيمتها ) وينزل هذا المبلغ الى ٥٣٧ ألف ليرة سورية ( ١٣٤٢٥ ألف دولار ) لصيانة المعمل الصغير منه ٤٥١ ألف ليرة سورية ( ١١٢٧٥ ألف دولار ) للتجهيزات ، و ٨٦ ألف ليرة سورية ( ٢١ ألف دولار ) لصيانة الأبنية ٠

#### الأجور :

يوفر تشغيل معمل طاقة ٣٠ طناً في الساعة ٩٣ فرصة عمل دائمة ، منها أربعة فقط لفئة المهندسين ، وتقدر كتلة أجور القوة العاملة الدائمة بحوالى ٨٢١ ألف ليرة سورية ( ٢٠٥٢٥ ألف دولار ) سنويا ٠ يضاف اليها الأجور المقطوعة لتفريغ المواد الأولية وترتيب المستودعات بمعدل ٦ ليرات سورية للطن الواحد وتبلغ ٣٦١ ألف ليرة سورية ( ٩٠ ألف دولار ) ، وتدعو الخلطة الى استخدام خبرات من خارج معمل بين حين وآخر تقدر أجورها بحوالى ٩٠ ألف ليرة سورية ( ٢٢٥ ألف دولار ) في السنة ٠ وبهذا تصل الكتلة الكلية للأجور السنوية الى ١٢٧١ ألف ليرة سورية ( ٢١٢٧٥ ألف دولار ) ٠ يقابلها في معمل أصغر بطاقة ١٠ طن / ساعة حوالى ٩٣٨ ألف ليرة سورية ( ٢٣٥ ألف دولار ) جدول رقم ( ٢٥ ) منها ٦٩٨ ألف ليرة سورية ( ١٧٤ ألف دولار ) أجور ٨٠ طناً ، و ١٨٠ ألف ليرة سورية ( ٤٥ ألف دولار ) أجور التفريغ وخدمة المستودعات ، و ٦٠ ألف ليرة سورية ( ١٥ ألف دولار ) أجور الخبرات المتوقعة الخاصة ٠

## ٢-٢-٢ : الموائيد :

ليس للمشروع سوى ناتج واحد هو مركبات أعلاف الدواجن ((السهر)) بطاقة انتاجية قدرها ٢٠ طنا في الساعة ، تمطى في ظل ظروف التشغيل السائدة ما مقداره ٢٠ ألف طنا في السنة من هذه المركبات . وتجدر الإشارة الى أن تجهيزات المعمل المقترحة تضمنت ما يساعد على انتاج أعلاف دواجن جاهزة او كاملة الا انه يفترض هنا أن يتم انتاج هذه الاعلاف اضافة الى المنتج الاصلى وهو السهر المركبات ، وعلى كل حال فان تصميم الدراسة وحساباتها استندت الى المنتج الاصلى فقط .

وقد أشر سابقا الى أن البديل الثانى لحجم المشروع هو ثلاث وحدات انتاجية طاقة كل منها ٣٠ ألف طنا في السنة من المركبات .

وفى ضوء متوسط السعر الحالى ( ١٩٢٨ ) المحدد لبيع مركبات الفروج والبيض من مستودعات الاعلاف والمقدر بحوالى ٢٢٠٠ ليرة سورية ( ٥٥٠ دولار ) للطن الواحد فى القطر السورى ، وتكاليف النقل من موقع المعامل الى المستودعات ، فيقترح أن يحدد سعر مبيع المركبات من موقع المعمل بمبلغ ٢١٠٠ ليرة سورية ( ٥٢٥ دولار ) للطن الواحد . فاذا أضيف الى هذا السعر تكاليف النقل والتخزين والتوزيع ، وهذه تتراوح بين ٢٠ - ٥٠ ليرة سورية ( ٥ - ١٢ دولار ) للطن الواحد حسب موقع المعمل ( البديل الاول والثانى ) وموقع المستودع ، فيمكن تحديد سعر بيع المركبات من المستودعات بحدود ٢١٥٠ ليرة سورية ( ٥٣٧ دولار ) للطن ، وهذا يقل بمبلغ ٥٠ ليرة سورية ( ١٢ دولار ) عن سعر البيع الحالى .

وطيه فان الموائد الاجالية السنوية لمعمل ٦٠ ألف طنا فى السنة تصل الى ١٢٦ مليون ليرة سورية ( ٣١ مليون دولار ) ولمعمل ٣٠ ألف طنا فى السنة الى ٦٣ مليون ليرة سورية ( ١٥٧٥ مليون دولار ) .

جدول رقم ( ٣٤ )

للقوى العاملة وكتلة الاجر السنوية لوديتين  
لمعمل طاقة ٢٠ و ١٠ طن / ساعة  
تصنيع مركبات الاعلاف

| القوى العاملة                    |  | الاجر الشهري |  | معمل ٢٠ طن / ساعة                |  | معمل ١٠ طن / ساعة                  |  |
|----------------------------------|--|--------------|--|----------------------------------|--|------------------------------------|--|
| ل س                              |  | عدد اجر سنوى |  | عدد اجر سنوى                     |  | عدد اجر سنوى                       |  |
| ١٠٠٠ ال مس                       |  | ١٠٠٠ ال مس   |  | ١٠٠٠ ال مس                       |  | ١٠٠٠ ال مس                         |  |
| ١٠٠٠ دولار                       |  | ١٠٠٠ دولار   |  | ١٠٠٠ دولار                       |  | ١٠٠٠ دولار                         |  |
| مهندسون :                        |  | ٢٠٠٠ - (٥٠٠) |  |                                  |  |                                    |  |
| كهرباء ، ميكانيك ، زراعة         |  | ٨٠٠ - (٢٠٠)  |  | ٤ (٩٦ - ٢٤)                      |  | ٣ (٧٢ - ١٨)                        |  |
| مساعدون ومهرة :                  |  |              |  |                                  |  |                                    |  |
| مراقب فنى ( ثانوى فنية           |  |              |  | ٤                                |  | ٤                                  |  |
| امين مستودع ( ثانويه تجارية )    |  |              |  | ٦                                |  | ٦                                  |  |
| مأمور تعداد ( اعداوية )          |  |              |  | ٤                                |  | ٣٢                                 |  |
| سائق رافعة شوكة                  |  |              |  | ٧                                |  | ٥                                  |  |
| ميكانيكى                         |  |              |  | ٧                                |  | ٥                                  |  |
| سائق سيارة                       |  |              |  | ٧                                |  | ٧                                  |  |
| عمال :                           |  |              |  | ٣٥ (٢٣٦ - ٨٤)                    |  | ٣٠ (٢٨٨ - ٧٢)                      |  |
| عامل ميكانيك                     |  | ٦٠٠ - (١٥٠)  |  | ٢٢                               |  | ١٩                                 |  |
| القبونة الارضية ( عامل ميكانيك ) |  |              |  | ٢                                |  | ٢                                  |  |
| حارس                             |  |              |  | ٦                                |  | ٦                                  |  |
| عامل تنظيفات                     |  |              |  | ٢                                |  | ٢                                  |  |
| عامل حدائق ونظافة الساحات        |  |              |  | ٢                                |  | ٢                                  |  |
| عمال خدمات ادارية ومالية         |  |              |  | ١٠                               |  | ١٠                                 |  |
| عمال ( تحميل وخدمة البريمكس )    |  |              |  | ١٠                               |  | ٧                                  |  |
| المجموع                          |  |              |  | ٥٤ (٣٨٩ - ٩٧,٢٥) ٤٧ (٣٣٨ - ٨٤,٥) |  | ٩٣ (٨٢١ - ٢٠٥,٢٥) ٨٠ (٦٩٨ - ١٧٤,٥) |  |
| تفريغ مواد اولية وخدمة مستودع    |  |              |  | ٣٦٠ - (٩٠)                       |  | ١٨٠ - (٤٥)                         |  |
| خبرات خاصة                       |  |              |  | ٩٠ - (٢٢,٥)                      |  | ٦٠ - (١٥)                          |  |
|                                  |  |              |  | ١٢٧١ (٣١٧,٧٥) ٩٢٨                |  |                                    |  |

### الفصل الثالث

#### ٣-٢ الآثار الاقتصادية المالية والبيئية

##### ١-٣-٢ الآثار الاقتصادية والمالية :

للتذكير وخاصة لمن كانت مصطلحات تحليل المشاريع غير مألوفة لديهم ننبه الى أن التحليل الاقتصادي يقدر العائد الذي يعطيه المشروع لقاء الاستثمارات التي وظفها الاقتصاد الوطني بكامله ، أي المجتمع ، في هذا المشروع ١٠ أما في التحليل المالي فإن عوائد الاستثمارات التي وظفها اصحاب المشروع ( قطاع عام خاص لا يهم ) هي التي يتم تقديرها . وقد بينت الدراسة في الفصول السابقة الاسعار المستخدمة في كل من التحليلين الاقتصادي والاجتماعي .

وقد أشارت نتائج تحليل المشروع ، بطاقته المقترحتين ٦٠ ألف طن و ٣٠ ألف طن في السنة ، المبينة في الجداول ٣٥ - ٣٩ الى أنه مجد اقتصاديا وماليا وفي كل الاحوال كانت عوائده تتجاوز تكاليفه ، محسوبة بالقيمة الحاضرة .  
- واستثناء سنتي التنفيذ الاوليتين ، فان صافي التدفق النقدي السنوي بالقيمة الجارية كان موجبا دائما ما عدا سنتي الاستبدال خلال مجمل حياة المشروع بطاقة ٣٠ ألف طن في السنة ، وفي التحليل المالي فقط .

وقد تجاوز المعدل الداخلي للعوائد الاقتصادية نسبة ال ٥٠ % في البديلين وتراوح المعدل الداخلي للعوائد المالية بين ٢٩ % للطاقة الصغيرة ( ٣٠ ألف طن ) و ٤١ % للطاقة الاكبر .

اما نسبة العوائد للتكاليف ( خلال كامل حياة المشروع وبالقيمة الحاضرة ) فقد ترواحت بين ٢١ % للطاقة الصغرى و ٢٦ % للطاقة الكبرى من الناحية الاقتصادية وبين ٢٧ % و ٢١ % من الناحية المالية .

وسيمود تواضع نسبة الفوائد الى التكاليف بالنسبة الى ضخامة المعدل الداخلي للعوائد الى أن التكاليف الجارية وخاصة قيمة المواد العلفية المهيأة للتصنيع تعادل اربعة امثال تكاليف الاستثمار في الاصول الثابتة . والفرق البسيط بين قيمة المنتجات وقيمة التكاليف الجارية يشكل نسبة كبيرة الى قيمة الاستثمارات .

ويجب الانتباه الى أن التحليل جرى من وجهة نظر التصنيع فقط ، ولا علاقة لـه بالنقل والتخزين والتوزيع بعد مغادرة المنتج ارض المعمل . بمعنى آخر أن سعر المنتج كان واحداً في حالة البديلين المطروحين للطاقة والموقع . ولم تنعكس مزايا الموقع فيما يتعلق بتوفير تكاليف النقل الى مستودعات التوزيع ، في هذا السعر وعليه فمن وجهة نظر التصنيع ، وحيث يمكن بيع المنتج ارض المعمل بنفس السعر بغض النظر عن موقعه ، فإن اقامة معمل بطاقة ٦٠ ألف طن في السنة يحقق عوائد اقتصادية ومالية اعلى من تلك التي يحققها معمل بطاقة ٣٠ ألف طن .

ولكن هذه الصورة تختلف عند ادخال تكاليف النقل والتوزيع الى مربى الدواجن واصحاب معامل الاعلاف الخاصة في الحسابات ، واساساً عندما يكون توحيد سعر بيع الاعلاف في كل المواقع احد ركائز السياسة العلفية للقطر المعنى . وتتضح هذه الصورة ببساطة كافية خلال حساب التكاليف المختلفة للطن الواحد . ويبين الجدول رقم ( ٣٥ ) انه عند تسعير مراكز الاعلاف بسعر ٥٣٧ دولاراً للطن الواحد تسليم مستودعات التوزيع في كل انحاء القطر ، فإن كلا من البديلين ( معمل ٦٠ ألف طن ومعمل ٣٠ ألف طن / سنة ) يحقق نفس الربح للمؤسسة التي تشرف على التصنيع والتوزيع بأن واحد ، وقدره حوالي ٥٠ دولار للطن الواحد من المراكز وقد اعتمدت هذه الحسابات بالطبع على مزايا الموقع ، فنقل المراكز من المعمل الصغير يتم داخل دائرة قطرها اصغر ، ويكلف اقل ( ٦٢٥ دولار للطن للنقل والتخزين والتوزيع بالمقارنة مع ١٢ دولار للطن للمعمل الاكبر )

وعلى كل حال فان اهمية المشروع وسلامته تعتمد أن بالدرجة الاولى على توفير المكونات العلفية المحلية . ولهذا لا بد أولاً من انجاز كافة الوحدات او المنشآت المنتجة لهذه المكونات في صالح الافنام والابقار ومذابح الدواجن وكذلك الانتاج المحلي لفوسفات ثنائي الكالسيوم ( او مسحوق العظام ) وكسبة السمسم . وبعد انتاج هذه المكونات بالكميات المطلوبة ، وخلال تجربة خلطها في المعطين القائمين في حلب وحطه لمدة سنة او سنتين يمكن اقامة المعمل المقترح . ونؤكد هنا ان التفكير باقامة المعمل قبل ذلك هو قرار استثماري خاطئ فنياً واقتصادياً ، ويخالف كلفة معطيات هذه الدراسة .

لا تخلف معامل العلف الحديثة تلوثاً معيناً للبيئة . فالطاقة الكهربائية هي المستعملة في تشغيل المعمل . وليس هناك من التفاعلات الكيميائية ما يؤدى الى توليد غازات او مخلفات سامة . وكذلك لا يسمح للغبار الناتج عن الذرات الطحينية لمختلف المواد الأولية من تلويث الجو تجنباً لحصول اى نوع من أنواع الانفجارات الغبارية . ويتم ذلك بواسطة مراوح شفط وسايكلونات ومصافى تفصل ذرات الغبار عن الهواء وتعيدها الى الخلايا ليجرى استعمالها في الخلط . فضلات الغريلة والتنظيف ، مثل خيطان القنب او البلاستيك والارربة والحصاة الصغيرة والشوائب المختلفة ، هسى الفضلات الوحيدة التى تنتج عن تصنيع الاعلاف ، وتتجمع فى خلية خاصة بها او فى اكراس تربط مباشرة على بعض الآلات .

جدول رقم (٢٦) التحليل الاقتصادي لبيده، انطاجية ٢٠٠٠ ألف فلسطين

| النسبة  | علائق واسطوية | تكاليف جارية | اجمالى التكاليف | اجمالى الموارد | ماتى الطريق | القيمة المادية للتكاليف | القيمة المادية للموارد | القيمة الحالية للتدق | القيمة الحالية للتدق | النسبة المئوية للتدق |
|---------|---------------|--------------|-----------------|----------------|-------------|-------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| ١       | ١١١٣          | —            | ٦١١٧            | —              | (٦١١٧)      | ٦٤١٦                    | —                      | (٤٦٤٤)               | (٤٦٤٤)               | ١٠٠                  |
| ٢       | ١٠٤٦٠         | —            | ١٠٤٦٠           | —              | (١٠٤٦٠)     | ٨٨٠٧                    | —                      | (٤٦٤٤)               | (٤٦٤٤)               | ١٠٠                  |
| ٣       | —             | ٢٥٣٢١        | ٢٥٣٢١           | ٣١٥٠٠          | ٦١٧١        | ١١٥٥٤                   | ٢٤٣١٨                  | ٢٤٣١٨                | ١٨٢٧                 | ١٠٠                  |
| ٤       | —             | ٤١١٥٦        | ٤١١٥٦           | ٣٣٠٠٠          | ١٣٠٤٤       | ١١٤١٧٩                  | ٢٤٤٨١                  | ٢٤٤٨١                | ٧٢٧٩                 | ١٠٠                  |
| ٥       | ٣١١٧          | ٤١١٥٦        | ٥٣٩٥٣           | ٣٣٠٠٠          | ١٠٤٧        | ٢٠٩٢٤                   | ٢٤٤٤٤                  | ٢٤٤٤٤                | ١٠٩١                 | ١٠٠                  |
| ٦       | ٧٥٦٠          | ٤١١٥٦        | ٤١١٥٦           | ٣٣٠٠٠          | ٥٤٨٤        | ٢٠٤٧٩                   | ٢٤٤٤٤                  | ٢٤٤٤٤                | ٤٤                   | ١٠٠                  |
| ٧       | —             | ٤١١٥٦        | ٤١١٥٦           | ٣٣٠٠٠          | ١٣٠٤٤       | ١٨٣١٣                   | ١٢٣١٨٤                 | ١٢٣١٨٤               | ١٨٢                  | ١٠٠                  |
| ٨       | ٣١١٧          | ٤١١٥٦        | ٥٣٩٥٣           | ٣٣٠٠٠          | ١٠٤٧        | ٨٨٤٨                    | ١٠٣٢٢                  | ١٠٣٢٢                | ٢                    | ١٠٠                  |
| ٩       | ٧٥٦٠          | ٤١١٥٦        | ٥٣٩٥٣           | ٣٣٠٠٠          | ٥٤٨٤        | ٨٦٢٧                    | ١٤٥٠٠                  | ١٤٥٠٠                | ٢                    | ١٠٠                  |
| ١٠      | —             | ٤١١٥٦        | ٤١١٥٦           | ٣٣٠٠٠          | ١٣٠٤٤       | ٤١٥٦٢                   | ٥٢٤١٦                  | ٥٢٤١٦                | ٢                    | ١٠٠                  |
| المجموع |               |              |                 |                |             | ٤٢٧٧١٧                  | ٥١٢٢٥٣                 | ١٣٦                  |                      |                      |

معدل الموارد الداخلى الاقتصادى اكر من ٢٥٠

$$\text{نسبة الموارد الى التكاليف} = \frac{٥١٢٢٥٣}{٤٢٧٧١٧} = ١٢$$

## بالاربع المئوية

| الاسم   | تكاليف رأسمالية | تكاليف جارية | اجمال التكاليف | اجمال الموارد | حاصل التدفق<br>التدري | القيمة الحالية<br>للتكاليف | القيمة الحالية<br>للموارد | القيمة الحالية<br>للتدفق النقدي | ٢٤٥    | ٢٤٠    |
|---------|-----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|--------|--------|
| ١       | ٧٠٥٧            | —            | ٧٠٥٧           | —             | (٧٠٥٧)                | ٦٤٧                        | —                         | (٥٤٢٧)                          | (٥٤٢٧) | (٥٤٢٧) |
| ٢       | ١٠٥٥٩           | —            | ١٠٥٥٩          | —             | (١٠٥٥٩)               | ٨٨٩١                       | —                         | (٢٢٥١)                          | (٢٢٥١) | (٢٢٥١) |
| ٣       | —               | ٢٨٤٢         | ٢٨٤٢           | ٢١٥٠٠         | ٢٠٧٨                  | ٢١٩٤٢                      | ٢٤٢١٨                     | ١٥٧٦                            | ١٥٧٦   | ١٤٠٠   |
| ٤       | —               | ٥٦١١٩        | ٥٦١١٩          | ٢٣٠٠٠         | ٢٨٠١                  | ٢١٨٤٤٦                     | ٢٤٤٨٨١                    | ١١٠٠٤                           | ١١٠٠٤  | ٨٦٧٨   |
| ١١      | ٤٠٥٧            | ٥٦١١٩        | ١٠٢٥٩          | ٢٣٠٠٠         | ٢٧٤٤                  | ٢٢٣٧٩                      | ٢٤٤٤٤                     | ٢٣٦                             | ٢٣٦    | ١٥٣    |
| ١٢      | ٧٦٥٩            | ٥٦١١٩        | ١٣٢٧٨          | ٢٣٠٠٠         | (٨٥٨)                 | ٢٢٧٢٣                      | ٢٢٤٢٨                     | (٥١)                            | (٥١)   | (٢٧)   |
| ١٣      | —               | ٥٦١١٩        | ٥٦١١٩          | ٢٣٠٠٠         | ٢٨٠١                  | ١١٠٦٠                      | ١٢٢١٨٤                    | ١٥٥٧                            | ١٥٥٧   | ٨٥٧    |
| ١٤      | ٤٠٥٧            | ٥٦١١٩        | ١٠٢٥٩          | ٢٣٠٠٠         | ٢٧٤٤                  | ١٨٨٢                       | ١٠٢٢٢                     | ٢٥                              | ٢٥     | ١١     |
| ١٥      | ٧٦٥٩            | ٥٦١١٩        | ١٣٢٧٨          | ٢٣٠٠٠         | (٨٥٨)                 | ١٥٧٩                       | ١٤٥٠                      | (٦)                             | (٦)    | (٢)    |
| ١٦      | —               | ٥٦١١٩        | ٥٦١١٩          | ٢٣٠٠٠         | ٢٨٠١                  | ٢٧٥٨                       | ٥٤١٦                      | ١٧٠                             | ١٧٠    | ٦٨     |
| المجموع |                 |              | ٤٧٨٦٨١         | ٥١٢٢٥٢        | ٢٠١٩                  | (٥٥٠)                      |                           |                                 |        |        |

$$\text{مدل المائد الداخلي} = \frac{٥١٢٢٥٢ + (٢٠١٩) \times ٢٨,٨٦}{٢٦٤١}$$

$$\text{نسبة الموائد الى التكاليف} = \frac{٥١٢٢٥٢}{٢٧٨٦٨١} = ١٧,٧$$

جدول رقم (٢٥) المجلد الحالي لبيدات زراعية ١٠ الفطرسين

شروع تصنيع مكررات الا مسلال

| البيدات | تكاليف زراعية | تكاليف حربية | اجمالى التكاليف | اجمالى المبريد | صافى التدفق النقدي | القيمة الحالية للتكاليف | معدل حجم X٩ | القيمة الحالية للمبريد | القيمة الحالية للتدفق النقدي | X٢٨    | X٢٤ |
|---------|---------------|--------------|-----------------|----------------|--------------------|-------------------------|-------------|------------------------|------------------------------|--------|-----|
| ١       | ١٠١١٩         | —            | ١٠١١٩           | —              | (١٠١١٩)            | ١٢٢٩                    | —           | —                      | (٧٢٢٦)                       | (٧٠٧٢) |     |
| ٢       | ١٢٨٠٨         | —            | ١٢٨٠٨           | —              | (١٢٨٠٨)            | ١١٢٢٥                   | —           | —                      | (٧١١٧)                       | (٦٧٠٦) |     |
| ٣       | —             | ٥٦٤٤         | ٥٦٤٤            | ٦٣٠٠           | ٦٥٨٦               | ٤٣٥٥٢                   | ٤٨٦٢٦٠      | ٤٨٦٢٦٠                 | ٤٥٠٩                         | ٢٤٥٢   |     |
| ١٠-٤    | —             | ١١١٩١٤       | ١١١٩١٤          | ١٢٦٠٠٠         | ١٤٠٨٦              | ٤٣٥٠١٠                  | ٤٨٦٩٧١٢     | ٤٨٦٩٧١٢                | ٢٣٢                          | ١٠٢١٧  |     |
| ١١      | ٦٠٦٩          | ١١١٩١٤       | ١١٧٩٨٣          | ١٢٦٠٠٠         | ٨٠١٧               | ٤٥٧٧٧                   | ٤٨٨٨٨       | ٤٨٨٨٨                  | ١٢                           | ١٦٠    |     |
| ١٢      | ١٧٠٨          | ١١١٩١٤       | ١١٦٦٣٢          | ١٢٦٠٠٠         | ٤٣٧٨               | ٤٣٢١٧                   | ٤٤٨٥٩       | ٤٤٨٥٩                  | ١٢                           | ١٦٠    |     |
| ٢٠-١٣   | —             | ١١١٩١٤       | ١١١٩١٤          | ١٢٦٠٠٠         | ١٤٠٨٦              | ٢٢٠٩٤٢                  | ٢٤٧١٦٨      | ٢٤٧١٦٨                 | ٧١٨                          | ٢٠٠    |     |
| ٢١      | ٦٠٦٩٠         | ١١١٩١٤       | ١١٧٩٨٣          | ١٢٦٠٠٠         | ٨٠١٧               | ١٩٣٤٩                   | ٢٠٦٢٤       | ٢٠٦٢٤                  | ٨                            | ٢٠٠    |     |
| ٢٢      | ١٧٠٨          | ١١١٩١٤       | ١١٦٦٣٢          | ١٢٦٠٠٠         | ٤٣٧٨               | ١٨٤٢                    | ١٨٩٠٠       | ١٨٩٠٠                  | ٤                            | ٢      |     |
| ٢٣-٢٠   | —             | ١١١٩١٤       | ١١١٩١٤          | ١٢٦٠٠٠         | ١٤٠٨٦              | ١٩١١٢                   | ١٠٤٨٣٢      | ١٠٤٨٣٢                 | ٢٨                           | ١٤     |     |
| المجموع |               |              | ٩٢١٤٩١          | ١٠٢٤٥٠٦        |                    | ٥٧٤٢٠٦٤                 | ٦٤٢٦٧٨      | ٦٤٢٦٧٨                 | ١٧٠٢                         | (٦٨٢)  |     |

$$\text{معدل المبريد الداخلى} = ٥٧٢٨ + (١٧٠٢) \times ١٣٨٥$$

$$\text{نسبة التحويل الى التكاليف} = \frac{٢٢٤٥٠٦}{٤٢١٤٩١} \approx ١ \text{ مرة}$$

جدول رقم (٢٧) التحصيل الاقتصادي لعدد ٢٠ ألف طن  
مخرج مصنع سكر كات الاندولاف

بالالف ليرة -

| النسبة | تكاليف إدارية | تكاليف تجارية | اجلتي التكاليف | انجلتي الموائد | حافلي التفرق النقدي | القيمة الحالية للتكاليف | معدل خضف ٢١٠ | القيمة الحالية للموائد | القيمة الحالية للتفرق النقدي | ٢٥٠ |
|--------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------------------|------------------------------|-----|
| ١      | ١٨١٠          | —             | ١٨١٠           | —              | (١٨١٠)              | ١٠٦٩                    | —            | —                      | (٦٥٩٧)                       |     |
| ٢      | ١٢٥٨٨         | —             | ١٢٥٨٨          | —              | (١٢٥٨٨)             | ١١٤١                    | —            | —                      | (٦٠٢٢)                       |     |
| ٣      | —             | ٥٠٠٤٨         | ٥٠٠٤٨          | ١٢٠٠٠          | ١٢٩٥٢               | ٢٨٦٣٧                   | ٢٨٦٣٧        | ٢٨٦٣٧                  | ٢٨٢٤                         |     |
| ٤      | —             | ١١٢٤٨         | ١١٢٤٨          | ١٢٦٠٠٠         | ١٢٥٥٢               | ٢٨٦٥٥٤                  | ٢٨٦٥٥٤       | ٢٨٦٥٥٤                 | ١٤٨١٦                        |     |
| ٥      | ٥١١٠          | ١١٢٤٨         | ١٠٥٢٣٨         | ١٢٦٠٠٠         | ٢٠٥١٢               | ٤٠٩١٠                   | ٢٠٥١٢        | ٤٨٩٧٦٢                 |                              |     |
| ٦      | ١٥٨٨          | ١١٢٤٨         | ١٠٩٠٢٦         | ١٢٦٠٠٠         | ١٢٦١٢               | ٢٠٥١٢                   | ١٢٦١٢        | ٤٨٨٨٨                  |                              |     |
| ٧      | —             | ١١٢٤٨         | ١١٢٤٨          | ١٢٦٠٠٠         | ١٢٦٥٢               | ١٢٦٥٢                   | ١٢٦٥٢        | ٤٤٨٥٦                  |                              |     |
| ٨      | ٥١١٠          | ١١٢٤٨         | ١٠٥٢٣٨         | ١٢٦٠٠٠         | ٢٠٥١٢               | ١٢٦١٢                   | ١٢٦١٢        | ٢٤٧٩٦٨                 |                              |     |
| ٩      | ١٥٨٨          | ١١٢٤٨         | ١٠٩٠٢٦         | ١٢٦٠٠٠         | ١٢٦١٢               | ١٢٦١٢                   | ١٢٦١٢        | ٢٠٦٦٤                  |                              |     |
| ١٠     | —             | ١١٢٤٨         | ١١٢٤٨          | ١٢٦٠٠٠         | ١٢٦٥٢               | ١٢٦٥٢                   | ١٢٦٥٢        | ١٠٤٨٢٦                 |                              |     |
| ١١     | ٢٠            | ٨٢٧٥٢٠        | ٨٢٧٥٢٠         | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ١٢     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ١٣     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ١٤     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ١٥     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ١٦     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ١٧     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ١٨     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ١٩     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٠     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢١     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٢     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٣     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٤     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٥     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٦     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٧     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٨     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٢٩     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٠     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣١     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٢     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٣     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٤     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٥     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٦     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٧     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٨     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٣٩     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٠     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤١     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٢     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٣     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٤     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٥     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٦     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٧     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٨     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٤٩     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٠     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥١     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٢     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٣     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٤     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٥     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٦     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٧     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٨     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٥٩     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٠     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦١     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٢     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٣     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٤     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٥     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٦     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٧     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٨     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٦٩     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٠     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧١     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٢     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٣     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٤     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٥     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٦     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٧     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٨     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٧٩     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٨٠     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٨١     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٨٢     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٨٣     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٨٤     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢١        | ١٢٤٢١                  | ١٠٤٨٢٦                       |     |
| ٨٥     | ٢٢            | ١٢٤٨          | ١٢٤٨           | ١٢٤٥٠٦         | ١٢٤٢١               | ١٢٤٢١                   | ١٢٤٢         |                        |                              |     |

معدل المساهم الداخلي أكبر من ٢٥٠

نسبة الفوائد الى التكاليف = ١,٢٢١

جدول رقم (٢٩) نتائج التحليل الاقتصادي والطلي لكل من  
وحدتين طاقة ٦٠ ألف طن و ٣٠ ألف  
طن / سنة تصنيع مركبات اعلاف الدواجن

| المؤشرات                             | وحدة ٦٠ ألف طن | وحدة ٣٠ ألف طن المصدر |
|--------------------------------------|----------------|-----------------------|
| <u>معايير التقسيم :</u>              |                |                       |
| المعدل الداخلى للموائد الاقتصادية    | ٥٠ %           | ٥٠ %                  |
| المعدل الداخلى للموائد الطالية       | ٤١,٦ %         | ٢٩ %                  |
| نسبة العوائد الى التكاليف الاقتصادية | ١,٢٦           | ١,٢٠                  |
| نسبة العوائد الى التكاليف الطالية    | ١,٢            | ١,٠٧                  |
| <u>الكلفة والربح : ل . س / طن</u>    |                |                       |
| كلفة المكونات العلفية ارض المعمل     | ١٧٩٦           | ٢٧٨٧                  |
| كلفة تصنيع                           | ١٠٢            | ١٣٤                   |
| كلفة نقل وتخزين وتوزيع               | ٥٠             | ٢٥                    |
| مجموع الكلفة                         | ١٩٤٨           | ١٩٤٦                  |
| سعر البيع ارض المستودع               | ١١٥٠           | ٢١٥٠                  |
| الربح                                | ٢٠٢            | ٢٠٤                   |

مكرر رقم (13)

ملاحظات المراجعة  
- رتبة 13/1

| رقم وثائق المراجعة | البيان        | رقم وثائق المراجعة |
|--------------------|---------------|--------------------|
| 13/1               | مكرر رقم (13) | 13/1               |
| 13/2               | مكرر رقم (13) | 13/2               |
| 13/3               | مكرر رقم (13) | 13/3               |
| 13/4               | مكرر رقم (13) | 13/4               |
| 13/5               | مكرر رقم (13) | 13/5               |
| 13/6               | مكرر رقم (13) | 13/6               |
| 13/7               | مكرر رقم (13) | 13/7               |
| 13/8               | مكرر رقم (13) | 13/8               |
| 13/9               | مكرر رقم (13) | 13/9               |
| 13/10              | مكرر رقم (13) | 13/10              |

الملاحق

| رقم وثائق المراجعة | البيان        | رقم وثائق المراجعة |
|--------------------|---------------|--------------------|
| 13/11              | مكرر رقم (13) | 13/11              |
| 13/12              | مكرر رقم (13) | 13/12              |
| 13/13              | مكرر رقم (13) | 13/13              |
| 13/14              | مكرر رقم (13) | 13/14              |
| 13/15              | مكرر رقم (13) | 13/15              |
| 13/16              | مكرر رقم (13) | 13/16              |
| 13/17              | مكرر رقم (13) | 13/17              |
| 13/18              | مكرر رقم (13) | 13/18              |
| 13/19              | مكرر رقم (13) | 13/19              |
| 13/20              | مكرر رقم (13) | 13/20              |

13/21

13/22

| رقم وثائق المراجعة | البيان        | رقم وثائق المراجعة |
|--------------------|---------------|--------------------|
| 13/23              | مكرر رقم (13) | 13/23              |
| 13/24              | مكرر رقم (13) | 13/24              |
| 13/25              | مكرر رقم (13) | 13/25              |
| 13/26              | مكرر رقم (13) | 13/26              |
| 13/27              | مكرر رقم (13) | 13/27              |
| 13/28              | مكرر رقم (13) | 13/28              |
| 13/29              | مكرر رقم (13) | 13/29              |
| 13/30              | مكرر رقم (13) | 13/30              |
| 13/31              | مكرر رقم (13) | 13/31              |
| 13/32              | مكرر رقم (13) | 13/32              |

13/33

| رقم الآلية | الكمية | الوصف                                                                           |
|------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|
| ٢٠٨        | ٢      | علبة استقبال مواد مع مغناطيس دائم للفصل                                         |
| ٢٠٩        | ٢      | مطحنة مطرقية استطاعة ١٠ طن / ساعة                                               |
| ٢١٠        | ١      | خط السحب الهوائي للمطحينة المطرقية قطر ٢٥٠ مم                                   |
| ٢١١        | ١      | فلتر هوائي ذو اكمام تصفيه                                                       |
| ٢١٢        | ١      | دسام هوائي دوار                                                                 |
| ٢١٢        | ١      | صمام تحكم بكمية الهواء قطر ٢٢٠ مم                                               |
| ٢١٤        | ١      | مروحة ضغط مرتفع                                                                 |
| ٢١٥        | ١      | رافع جيبى استطاعة ١٠ طن / ساعة                                                  |
| ٢١٦        | ١      | بوابة ذات اتجاهين آلية                                                          |
| ٢١٧        | ٢      | ناقل سلسلى موزع ذو بوابات منزلقة آلية احداها بأربعة بوابات والثانى بثلاث بوابات |
| ٢١٨        | ٥      | بوابة ذات اتجاهين آلية قطر ٢٠٠ مم، ٥٥                                           |
| ٢٣٠        | ١      | بوابة منزلقة                                                                    |
| ٢٣١        | ١      | شبات التغذية الاهتزازية                                                         |
| ٢٣٢        | ١      | مغذية اهتزازية للمطحنه                                                          |
| ٢٣٣        | ١      | قمع استقبال المواد للمطحنة المطرقية                                             |
| ٢٣٤        | ١      | مطحنة مطرقية                                                                    |
| ٢٣٥        | ١      | قاعده للمطحنة المطرقية                                                          |
| ٢٣٦        | ١      | خط سحب هوائي قطر ١٥٠ مم                                                         |
| ٢٣٧        | ١      | سايلكسون                                                                        |
| ٢٣٨        | ١      | دسام هوائي دوار                                                                 |
| ٢٣٩        | ١      | مروحة ضغط مرتفع                                                                 |
| ٢٤٠        | ١      | بوابة ذات اتجاهين آلية قطر ٥٠ مم، ٥٥                                            |

| رقم الآلية | الكمية | الوصف                                                        |
|------------|--------|--------------------------------------------------------------|
| ٣٠٠        | ٢      | ناقل حلزوني لتفريغ خلايا الخلط<br>الاولى قطر ٢٠٠ مم          |
| ٣٠١        | ٢      | مفرغ خلية لخلايا الخلط الاولى                                |
| ٣٠٢        | ١      | قبن خلطات ٥٠٠ كغ مع حاوية وزن                                |
| ٣٠٤        | ١      | بوابة منزلقة آلية                                            |
| ٣٠٥        | ١      | بوابة منزلقة آلية                                            |
| ٣٠٦        | ١      | خلاط استطاعة ٥ طن / ساعة                                     |
| ٣٠٧        | ١      | بوابة منزلقة آلية لصد الهواء قطر<br>٢١٠ مم                   |
| ٣٠٨        | ١      | ناقل حلزوني                                                  |
| ٣٠٩        | ١      | دسام هوائي دوار                                              |
| ٣١٠        | ١      | تصافة للنقل الهوائي                                          |
| ٣١١        | ١      | انابيب النقل الهوائي ٨٠ / ٧٥ مم                              |
| ٣١٢        | ١      | فلتر هوائي ذواكمام تصفية                                     |
| ٣١٣        | ١      | مروحة تهوية                                                  |
| ٣١٤        | ١      | موزع دوار                                                    |
| ٣١٥        | ١      | دسام هوائي دوار                                              |
| ٣١٦        | ١      | سايلكون                                                      |
| ٣١٧        | ١      | بوابة ذات اتجاهين آلية قطر<br>٥٠٠ مم                         |
| ٣١٨        | ١      | ميزان ذو منصة ٥٠٠ كغ                                         |
| ٣١٩        | ١      | ميزان طاولة ٢٠ كغ                                            |
|            |        | قسم الخط الرئيسي                                             |
| ٤٠٠        | ٧      | ناقل حلزوني لتفريغ الخلايا اعلى<br>الخلاط الرئيسي قطر ٢٠٠ مم |
| ٤٠١        | ٣      | مفرغات خلايا دوار                                            |
| ٤٠٢        | ٤      | مفرغات خلايا دوار                                            |
| ٤٠٣        | ١      | قبن آلي ٢٠٠٠ كغ مع حاوية وزن                                 |
| ٤٠٥        | ١      | بوابة منزلقة آلية                                            |

| رقم الآلية | الكمية | الوصف                                                 |
|------------|--------|-------------------------------------------------------|
| ٤٠٦        | ١      | بمبلة افلاق منزلقة آلية                               |
| ٤٠٧        | ١      | الخلاط الرئيسى استطاعة ٢٠ طن/ساعة                     |
| ٤٠٨        | ١      | ناقل تفريغ سلسلى                                      |
| ٤٠٩        | ١      | دسام هوائى دوار                                       |
| ٤١٠        | ١      | مصافة للنقل الهوائى                                   |
| ٤١١        | ١      | انابيب النقل الهوائى ١٤/١٣٠ مم                        |
| ٤١٢        | ١      | سايلكون                                               |
| ٤١٣        | ١      | فلتر هوائى ذو اكلام تصفيه                             |
| ٤١٤        | ١      | دسام هوائى دوار                                       |
| ٤١٥        | ١      | مروحة تهوية                                           |
| ٤١٦        | ١      | غربال آلى للمواد الطحينية دوار                        |
| ٤١٧        | ١      | ناقل سلسلى للتوزيع ذو ٦ بوابات                        |
| ٤١٨        | ٦      | منزلقة آلية<br>بوابات ذات اتجاهين آلية قطر ٢٠٠ مم، ٥٠ |
| قسم الشحن  |        |                                                       |
| ٥٠٠        | ٦      | بمبلة مزدوجة المخرج منزلقة الية ٥٠٠/٥٠٠               |
| ٥٠١        | ٦      | بمبلة منزلقة آلية ٥٠٠/٥٠٠                             |
| ٥٠٢        | ١      | ناقل سلسلى لشحن العلف دوكمه                           |
| ٥٠٣        | ٢      | قيان تعبئة الاكياس استطاعة ٤٠٠ كيس/ساعة               |
| ٥٠٤        | ٤      | ماكينة خياطة الاكياس                                  |
| ٥٠٥        | ٢      | ناقل الاكياس                                          |
| ٥٠٦        | ٢      | ناقل ذو قشاط                                          |
| ٥٠٧        | ٢      | ادارة الاكياس                                         |
| ٥٠٨        | ٤      | ناقل اكياس للتحميل مباشرة                             |

| رقم الآلية | الكمية | الوصف                                                                      |
|------------|--------|----------------------------------------------------------------------------|
|            |        | <u>آليات متعممة</u>                                                        |
| ٦٠٠        | ١      | فلتر هوائي ذواكمام تصفية                                                   |
| ٦٠١        | ١      | دسام هوائي دوار                                                            |
| ٦٠٢        | ١      | مروحة تهوية                                                                |
| ٦١٠        | ١      | ضاغط هوائي ( كومبرسر ) مع تمديداته                                         |
| ٦٢٠        | ١      | مخافة هواة تنظيف اكمام الفلاتر ( التصفية )                                 |
| ٦٢١        | ١      | انابيب هواة تنظيف اكمام التصفية                                            |
| ٦٢٢        | ١      | صعد اشخاص وتجهيزات حمولة ١٠٠٠ كغ لمسافة حوالى ٢٣م                          |
|            |        | <u>القسم الكهربائى</u>                                                     |
|            | ١      | نظام توزيع الشبكة الكهربائية للجهد المنخفض                                 |
|            | ١      | مركز المراقبة والتحكم المركزى واللوحات الفرعية وتوصيلاتهما الى مختلف انحاء |
|            |        | المعمل مع نظام الكروت المثقة                                               |
|            | ١      | نظام الادارة الداخلية                                                      |
|            | ١      | نظام الادارة الخارجية                                                      |
|            | ١      | نظام الحماية من الصواعق                                                    |
|            | ١      | نظام الاتصال الهاتفى                                                       |
|            | ١      | قطع تبديلية كهربائية                                                       |
|            |        | <u>مقتنيات عامة</u>                                                        |
|            | ١      | نظام انابيب نقل المواد                                                     |
|            | ١      | نظام انابيب التهوية                                                        |
|            | ١      | تجهيزات معدنية وخدمات يلزم تأمينها                                         |
|            |        | فى منطقة العمل مثل بوابى ورنديلات                                          |
|            |        | ودهان وصاج وادوات تركيب                                                    |

| رقم الآلية | الكمية | الوصف                            |
|------------|--------|----------------------------------|
|            | ١      | اغذية فتحات اعلى الخلايا         |
|            | ١      | أجهزة أطفال                      |
|            | ١      | قطع تبديلية للمطاحن              |
|            | ١      | قطع تبديلية للخلاط               |
|            | ١      | قطع تبديلية للغرابيسل            |
|            | ١      | قطع تبديلية لقبان الخلاط         |
|            |        | <u>الطحقات</u>                   |
|            | ١      | قبان ارض ٦٠ طن                   |
|            | ١      | قبان ارض ١٠٠ طن                  |
|            | ٣      | رافعة شوكية                      |
|            | ١      | موتور تحويل كهربائي ١٠٠٠ ك.ف. ٦٠ |
|            | ١      | عدة ورش صيانة                    |
|            | ١      | تجهيزات مياه                     |
|            | ١      | مفروشات                          |
|            | ٢      | ميكرواص                          |
|            | ١      | سيارة بك آب يتم صدقتها           |
|            | ١      | سيارة عمل                        |
|            | ١      | سيارة سياحية                     |

ملحق رقم (٣)

ان رقم الآلية الوارد فى هذا الملحق يبين مكان الآلية المعنية على مخطط سير المواد الأولية والصنعة بمعدل (١٠) طن / ساعة

| رقم الآلية | الكمية | الوصف                                       |
|------------|--------|---------------------------------------------|
|            |        | قسم استقبال المواد الأولية                  |
| ١٠١        | ١      | ناقل سلسلى من المآخذ                        |
| ١٠٢        | ١      | ناقل سلسلى قبل الجاروشة للاستقبال           |
| ١٠٣        | ١      | جاروشة للجرش الاولى للكسبة                  |
| ١٠٤        | ١      | ناقل سلسلى للاستقبال                        |
| ١٠٥        | ١      | ناقل سلسلى من المستودع                      |
| ١٠٦        | ١      | بوابة ذات مأخذين (يدوية)                    |
| ١٠٧        | ١      | بوابة ذات مأخذين (يدوية)                    |
| ١٠٨        | ١      | رافع جيبى استطاعة ٦٠ طن / ساعة              |
| ١٠٩        | ١      | رافع جيبى استطاعة ٦٠ طن / ساعة              |
| ١١٠        | ١      | بوابة ذات انجاهين (يدوية)                   |
| ١١١        | ١      | غربال آلى للحبوب استطاعة ٦٠ طن / ساعة       |
| ١١٢        | ١      | دسام هوائى دوار                             |
| ١١٣        | ١      | مرواح تهوية                                 |
| ١١٤        | ١      | سايلكون                                     |
| ١١٥        | ١      | ناقل سلسلى موزع ذو ثلاث بوابات آلية منزلقية |
| ١١٦        | ٢      | بوابة ذات اتجاهين آلية                      |
| ١١٧        | ١      | ناقل حلزونى لتفريغ الغبار ونواتج الغربلة    |
| ١١٨        | ١      | قطر ٢٠٠ مم                                  |
| ١١٩        | ١      | بوابة ذات اتجاهين يدوية قطر ٢٠٠ مم، ٥٥      |
| ١٢٠        | ١      | بوابة ذات اتجاهين آلية قطر ٢٥٠ مم، ٥٥       |
| ١٢١        | ١      | غربال للمواد الطحينية آلى دوار              |
|            | ١      | مغناطيس دائم للفصل                          |

| رقم الآلية | الكمية | الوصف                                           |
|------------|--------|-------------------------------------------------|
| ١٢٢        | ١      | ناقل سلسلى موزع ذو اربعة بوابات آلية منزلقة     |
| ١٢٣        | ٤      | بوابة ذات اتجاهين آلية قطر ٢٥٠ مم - ٥٥          |
| ١٧٠        | ١      | مفرغ خلية دوار                                  |
| ١٧١        | ١      | مغناطيس دائم للفصل                              |
| ١٧٢        | ١      | غربال للمواد الطحينية آلى دوار                  |
| ١٧٣        | ١      | بوابة ذات صراعين آلية                           |
| ١٧٤        | ١      | مصافة للنقل الهوائى                             |
| ١٧٥        | ١      | أنابيب النقل الهوائى ١٠٠/١٥ مم                  |
| ١٧٦        | ١      | فلتر هوائى ذو اكمام تصفيه                       |
| ١٧٧        | ١      | مروحة تهوية                                     |
| ١٧٨        | ١      | ناقل سلسلى موزع ذو ثلاثة بوابات منزلقة          |
| ١٧٩        | ٣      | بوابة ذات اتجاهين آلية قطر ١٥٠ مم ، ٥٥          |
| ١٨٠        | ١      | سايلكون                                         |
| ١٨١        | ١      | دسام هوائى دوار                                 |
| قسم الطحن  |        |                                                 |
| ٢٠١        | ٢      | بوابات خلايا يدوية                              |
| ٢٠٢        | ١      | بوابة ذات اتجاهين يدوية قطر ٢٠٠ مم              |
| ٢٠٣        | ٢      | مفرغ خلايا دوار                                 |
| ٢٠٥        | ١      | بوابة منزلقة آلية                               |
| ٢٠٦        | ١      | مغذى اهتزازى للنجم فى معدل تغذية المطاحن        |
| ٢٠٨        | ١      | جلية استقبال مواد مع مغناطيس دائم للفصل للمطحنة |
| ٢٠٩        | ١      | مطحنة مطرقية استطاعة ١٠ طن/ساعة                 |
| ٢١٠        | ١      | رافع جيبى استطاعة ١٠ طن/ساعة                    |
| ٢١١        | ١      | ناقل سلسلى موزع ذو اربعة بوابات منزلقة آلية     |
| ٢١٢        | ١      | بوابة ذات اتجاهين آلية قطر ٢٠٠ مم ، ٥٥          |
| ٢٣٠        | ١      | بوابة منزلقة                                    |
| ٢٣١        | ١      | مبىط للتغذية الاهتزازية                         |

| رقم الآلية      | الكمية | الوصف                                 |
|-----------------|--------|---------------------------------------|
| ٢٢٢             | ١      | مغذية اهتزازية للمطحنة                |
| ٢٢٣             | ١      | قمع استقبال المواد للمطحنة المطرقية   |
| ٢٢٤             | ١      | مطحنة مطرقية                          |
| ٢٢٥             | ١      | قاعدة للمطحنة المطرقية                |
| ٢٢٦             | ١      | خط سحب هوائي قطر ١٥٠ مم               |
| ٢٢٧             | ١      | سايلكون                               |
| ٢٣٨             | ١      | دسام هوائي دوار                       |
| ٢٢٩             | ١      | مروحة ضغط مرتفع                       |
| ٢٤٠             | ١      | بوابة ذات اتجاهين آلية قطر ١٥٠ مم، ٥٥ |
| قسم خلط الديمكس |        |                                       |
| ٣٠٠             | ٢      | ناقل حلزوني لتفريغ خلايا الخلط الاولى |
| ٣٠١             | ٢      | مفرغ خلية لخلايا الخلط الاولى         |
| ٣٠٢             | ١      | قيلان خلطات ٣٠٠ كغ مع حاوية وزن       |
| ٣٠٤             | ١      | بوابة منزلقة آلية                     |
| ٣٠٥             | ١      | بوابة منزلقة آلية                     |
| ٣٠٦             | ١      | خلاط استطاعة ٣ طن/ساعة                |
| ٣٠٧             | ١      | بوابة منزلقة آلية لصد الهواء          |
| ٣٠٨             | ١      | ناقل حلزوني                           |
| ٣٠٩             | ١      | دسام هوائي دوار                       |
| ٣١٠             | ١      | مصافاة للنقل الهوائي                  |
| ٣١١             | ١      | أنابيب النقل الهوائي                  |
| ٣١٢             | ١      | فلتر هوائي ذواكام تصفية               |
| ٣١٣             | ١      | مروحة تهوية                           |
| ٣١٤             | ١      | موزع دوار                             |
| ٣١٥             | ١      | دسام هوائي دوار                       |
| ٣١٦             | ١      | سايلكون                               |
| ٣١٧             | ١      | بوابة ذات اتجاهين                     |

| رقم الآلية | الكمية | الوصف                                           |
|------------|--------|-------------------------------------------------|
| ٣١٨        | ١      | ميزان ذو منصة (٥٠٠) كغ                          |
| ٣١٩        | ١      | ميزان طاولة (٢٠) كغ                             |
|            |        | <u>قسم الخلط الرئيسى</u>                        |
| ٤٠٠        | ٢      | ناقل حلزوني لتفريغ الخلايا ا على الخلاط الرئيسى |
| ٤٠١        | ٣      | مفرغات خلايا دوار                               |
| ٤٠٢        | ٤      | مفرغات خلايا دوار                               |
| ٤٠٣        | ١      | قبان آلى ١٠٠٠ / كغ مع حاوية وزن                 |
| ٤٠٥        | ١      | بوابة منزلقة آلية                               |
| ٤٠٦        | ١      | بوابة اغلاق آلية                                |
| ٤٠٧        | ١      | الخلاط الرئيسى استطاعة (٠ اطن / ساعة)           |
| ٤٠٨        | ١      | ناقل تفريغ سلسلى                                |
| ٤٠٩        | ١      | دسام عوائى دوار                                 |
| ٤١٠        | ١      | مضخة للنقل الهوائى                              |
| ٤١١        | ١      | انابيب النقل الهوائى                            |
| ٤١٢        | ١      | سايلكلون                                        |
| ٤١٣        | ١      | فلتر هوائى ذو اكمام تصفية                       |
| ٤١٤        | ١      | دسام هوائى دوار                                 |
| ٤١٥        | ١      | مروحة تهوية                                     |
| ٤١٦        | ١      | غربال آلى دوار للمواد الطحينية                  |
| ٤١٧        | ١      | ناقل سلسلى موزع (٢) بوابات منزلقة آلية          |
| ٤١٨        | ٣      | بوابات ذات اتجاهين آلية                         |
|            |        | <u>قسم الشحن</u>                                |
| ٥٠٠        | ٦      | بوابة مزدوجة المخرج منزلقة آلية ٥٠٠ / ٥٠٠       |
| ٥٠٢        | ١      | ناقل سلسلى لشحن العلف دوكم                      |
| ٥٠٣        | ١      | قبان تعبئة اكياس استطاعة (٤٠٠ كيس / ساعة)       |
| ٥٠٤        | ١      | آلة خياطة الاكياس                               |

| الوصف                     | الكمية | رقم الآلية |
|---------------------------|--------|------------|
| ناقل الاكياس              | ١      | ٥٠٥        |
| ناقل ذوقشاط               | ١      | ٥٠٦        |
| ادارة ادارة الاكياس       | ١      | ٥٠٧        |
| ناقل اكياس للتحميل مباشرة | ٢      | ٥٠٨        |

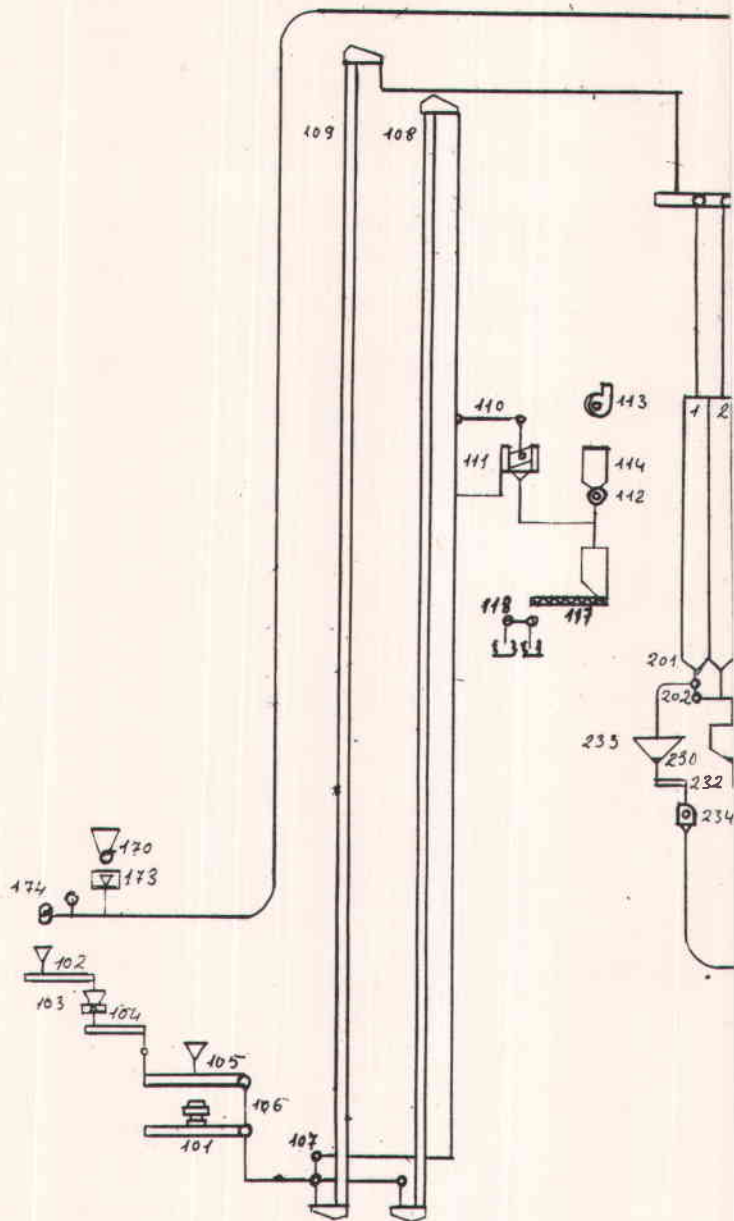
### آليات متممة

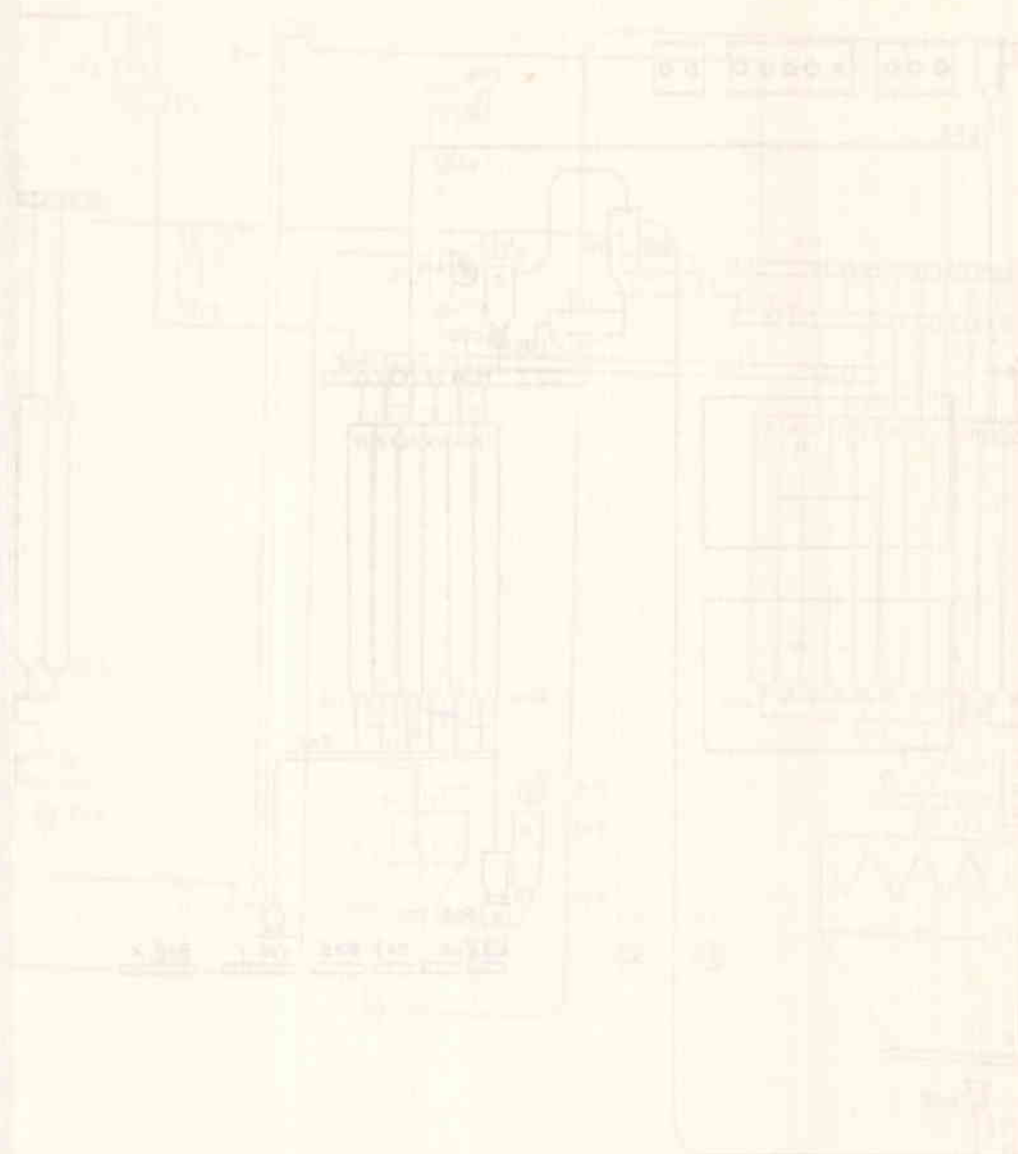
|                                                 |   |     |
|-------------------------------------------------|---|-----|
| فلتر هوائى ذواكلام تصفية للتهوية العامة         | ١ | ٦٠٠ |
| دسام هوائى دوار                                 | ١ | ٦٠١ |
| مروحة تهوية عامة                                | ١ | ٦٠٢ |
| ضاغط هوائى ( كوموسر ) مع تمديداته               | ١ | ٦١٠ |
| مصافة هواة لتنظيف اكلام الفلتر ( مصافى الهواء ) | ١ | ٦٢٠ |
| انابيب هواة لتنظيف اكلام مصافى الهواء           | ١ | ٦٢١ |
| مصعد للاشخاص والتجهيزات حملية                   | ١ | ٦٢٢ |
| ( ١٠٠٠ ) كغ لمسافة حوالى ( ٢٣ م )               |   |     |

### القسم الكهربائى

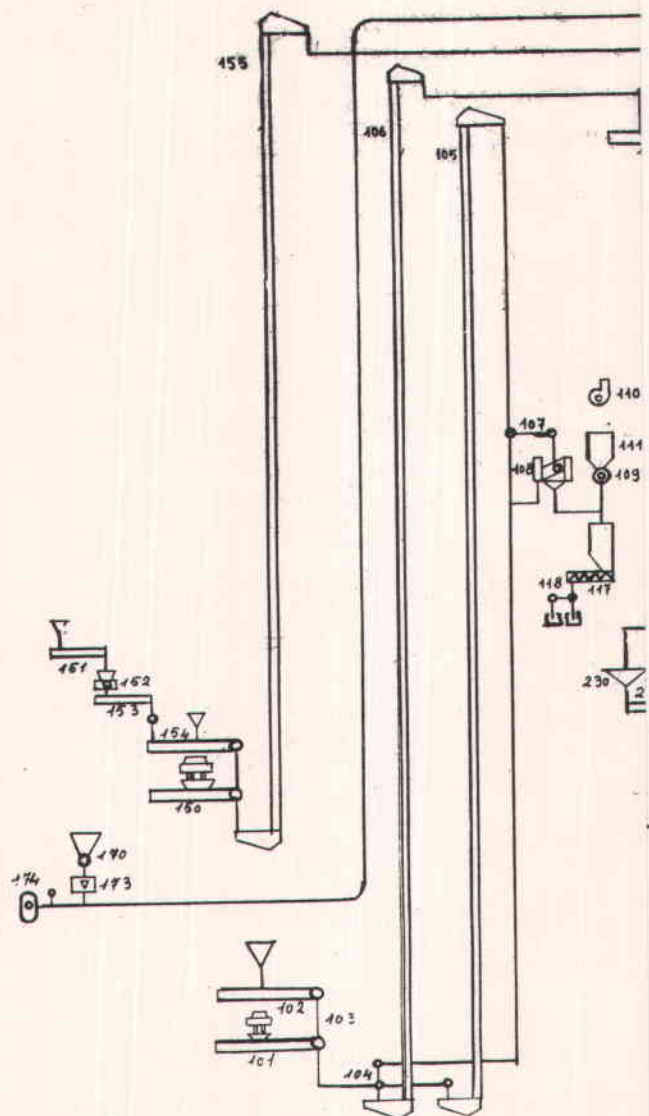
|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| نظام توزيع الشبكة الكهربائية للجهد المنخفض | ١ |
| لوحة التحكم والمراقبة الرئيسية مع اللوحات  | ١ |
| الفرعية اضافة الى التوصيلات الكهربائية     |   |
| لمختلف انحاء المعمل مع نظام الكروت المثبتة |   |
| نظام الادارة الداخلية                      | ١ |
| نظام الادارة الخارجية                      | ١ |
| نظام الحماية من الصواعق                    | ١ |
| نظام الاتصال الهاتفى                       | ١ |
| قطع تبديلية كهربائية                       | ١ |

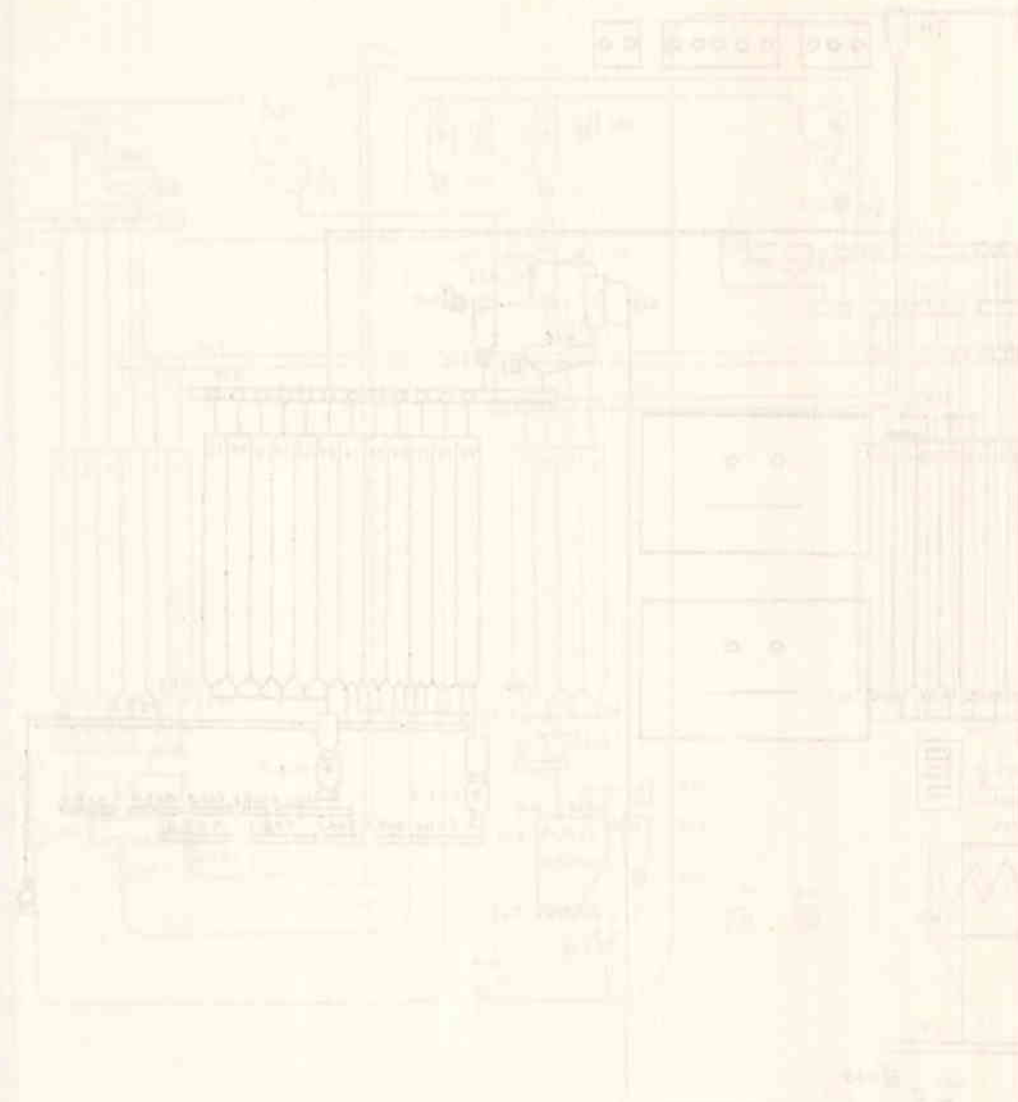
| رقم الآلية | الكمية | الوصف                                                                                                    |
|------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |        | <u>متممات عامة</u>                                                                                       |
|            | ١      | نظام انابيب نقل المواد                                                                                   |
|            | ١      | نظام انابيب التهوية                                                                                      |
|            | ١      | تجهيزات معدنية وخدمات يلزم تأمينها في موقع العمل مثل براغي وعزقة ورنديلات ودهان وادوات تركيب الخ . . . . |
|            | ١      | اغشية فتحات اعلى الخلايا                                                                                 |
|            | ١      | أجهزة اطفاء                                                                                              |
|            | ١      | قطع تبديلية للمطاحن ( مطارق ومناخل )                                                                     |
|            | ١      | قطع تبديلية للخلاط                                                                                       |
|            | ١      | قطع تبديلية للغرابيل ( مناخل متعددة لمخطف الاستعمالات )                                                  |
|            | ١      | قطع تبديلية لقبان الخلاط                                                                                 |
|            |        | <u>الطحقات :</u>                                                                                         |
|            | ١      | قبان ارض ( ٦٠ ) طن ( سيارات )                                                                            |
|            | ١      | قبان ارض ( ١٠٠ ) طن ( قطارات )                                                                           |
|            | ١      | عدة ورش صيانة                                                                                            |
|            | ١      | مركز تحويل كهربائي اسنطاعة ( ٧٠٠ ) ك . ف / ٦                                                             |
|            | ١      | تجهيزات مياه                                                                                             |
|            | ٢      | رافعة شوكية                                                                                              |
|            | ١      | مفروشات                                                                                                  |
|            | ٢      | ميكروباس                                                                                                 |
|            | ١      | سيارة بيك آب يتم صندوقها                                                                                 |
|            | ١      | سيارة عمل                                                                                                |
|            | ١      | سيارة سياحية                                                                                             |





این طرح برای کنترل موتور الکتریکی و تجهیزات مرتبط است.  
 در این سیستم، موتور الکتریکی توسط یک سیستم کنترل خودکار  
 مدیریت می شود که شامل یک واحد کنترل مرکزی و یک سیستم  
 تغذیه الکتریکی است.





تصميم جهاز لرفع المياه من الآبار  
 عمق الآبار ١٠٠ متر - سرعة الرفع ١٠٠ لتر/دقيقة  
 في ١٠٠ متر

طبع بمطبعة المنظمة العربية للتنمية الزراعية

الخطوم

تحت الرقم ١٢٠

